

“空心村”怎么治？张家口连开三个“药方”

青壮年外出打工，村庄渐渐“空心化”，这曾是塞外山城河北张家口面临的一道难题。

2017年以来，张家口完成了上千个“空心村”治理。在治理中，张家口尊重群众意愿，加强社区配套设施建设，多渠道促进群众就业，完善社会治理机制，确保群众稳得住、有就业、逐步能致富。

近日，记者来到张家口，探寻这些“空心村”扭转不利发展势头后的新故事，感受乡村发展的新脉动。

“空心村”怎么治？连开三个“药方”

“土房换楼房，土路变水泥路，家里就能洗澡、上厕所，冬天有集中供暖，日子越过越舒心。”2019年，高云从农宅空置率70%的张北县台路沟乡香杏沟村，搬进了黄墙蓝瓦的新楼房。

在香杏沟村与后大营滩村联建的新农村里，村卫生室、村民活动中心等一应俱全。“草原天路”从村边经过，适合夏天避暑，一些村民吃了“旅游饭”。

曾几何时，张家口农村青壮年外出打工，农宅空置率50%以上的“空心村”有924个。

开展“空心村”治理势在必行，同时要遵循先规划后建设要求，避免造成浪费。张家口市农业农村局有关负责人表示，针对群众需求多元、诉求多样等情况，当地多次征求

群众意见，分类施策，开出易地新建、联村共建、整治提升三个“药方”。

“我们把尊重群众意愿放在首位，搬不搬、怎么搬、往哪儿搬，都由群众决定。”张北县委书记李鹏举说，农宅空置率达50%的村，全村95%群众同意后才纳入治理计划，让群众决定“搬不搬”；分散安置和集中安置两种方式，让群众确定“怎么搬”；规划两个集中安置区和七个联村共建安置点，让群众选择“往哪儿搬”。

义合美新城安置区毗邻张北县城商业中心，集中安置了12个乡镇80个行政村的1.6万多名村民。尚义县大青沟镇集中安置区有楼房也有平房，群众可自由选择。

张北县台路沟乡水泉村有800多年历史。经过整治提升，村里拆除废弃房屋，清理断壁残垣，空地上建起小游园、小果园、小菜园，昔日“脏破乱”的村庄焕然一新，成为乡村旅游示范村。

目前，张家口上千个“空心村”完成治理任务，建成集中安置区155个，安置群众13.5万人。

村民怎么富？“三区”同步建设

沽源县白土窑乡新华村，海拔高、严重缺水，村里一半以上是空房。过去，王金荣种着12亩靠天收的莜麦，每亩年纯收入只有三四百元，孩子上学、自己看病等支出大，生活拮据。

一家人搬进白土窑新村的新房后，王金荣和爱人在附近的藜麦产业园区加工厂找到了包装工的工作，二人每月工资总收入近6000元，耕地流转给园区种植藜麦，实现稳定脱贫。像王金荣一样，藜麦加工厂的大部分工人都是白土窑新村的搬迁户。

启动“空心村”治理之初，张家口就实施新型社区、产业园区、生态功能区“三区”同建，让群众安居乐业。

沽源县建成24个种植养殖园区和光伏产业园，吸纳就业群众1000多人；张北县配建服装加工、特色农产品加工等项目26个，开发就业岗位6800多个；尚义县打造草莓种植繁育基地、服装加工微工厂等16个配套产业园区……在集中安置区周边，张家口配建产业园区110多个，一批群众实现就近就业。

着眼于打造首都水源涵养功能区和生态环境支撑区，张家口统筹推进“空心村”治理与生态建设，在搬迁村庄旧址上扩大生态空间，149万亩耕地实现流转，重点实施休耕种草，推广节水作物种植。全市打造国家示范牧场30个、农业公园30个、草原公园7个，巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴实现有机衔接。

城乡怎么融？治理机制有创新

“小区有健身广场，诊所就在楼下，附近有学校、锻炼、看病等都很方便。”告别老家土房，曹志强搬到尚义县大青沟镇集中安置区惠泽园小区，幸福感满满。

有一天，曹志强刚进屋子，就闻到一股难闻气味，原来卫生间有脏水溢出。他给社区打电话报修，很快就解决了问题。“社区实行网格化管理，一般小问题很快就能解决。”

“空心村”治理是改善农村人居环境的重要举措，事关乡村振兴和新型城镇化建设。伴随着新型社区建设，张家口努力推进城乡基本公共服务均等化。

张北县义合美新城开启了“村改居”试点。义合美新城党工委书记乔雅东说，这里实行村民居民化、资产资源化、公共服务均等化，实现土地全流转、村集体“三资”全托管、户籍全部落在居住地。

义合美新城设立了党工委，下设16个社区党支部，建立起党组织领导下的社区居委会、物业公司、便民服务中心、就业和医疗服务中心等网络。社区设立了网格长和网格员，形成治理“一张网”，群众有问题能找到“主心骨”。

经过治理，张家口昔日破败的“空心村”面貌焕然一新，变成了群众安居乐业的新家园。当地将持续做好“空心村”治理后续工作，完善基层治理体系，提升公共服务水平，同时积极培育发展体育文化旅游、冰雪、大数据、绿色农牧等产业，吸引年轻人回乡创业，助力推进乡村振兴，让群众获得感、幸福感成色更足、更可持续。

（记者李凤双、张涛、王昆、齐雷杰）

新华社石家庄12月19日电

“这是湖羊的饲料，秸秆、豆腐渣、大蒜皮……这些可都不能少。”在浙江省湖州市一家养了2700多头湖羊的羊场里，项继忠一边演示，一边指导工人配料占比该放多少。

作为别人口中的“羊教授”，只要谈起湖羊，项继忠的眼睛里就会发光。2007年，在外打拼多年的项继忠凑了15万元创业资金，回到老家湖州埭溪镇山背村，建起了4000多平方米的湖羊养殖场。

一开始办羊场的项继忠遇到了许多困难。养殖场既没有工人也没有技术，割草料、拌饲料、清扫羊舍、喂料，什么都要自己来。项继忠说，身体上的辛苦算不了什么，没有技术才是令自己头疼的大问题。

看书、查资料、参加“畜牧兽医”班……从最初的养殖门外汉，到如今的湖羊专家，项继忠从未间断学习。2016年，他还参加四川农业大学动物科学专业的本科学习，并顺利毕业。

“要把湖羊养好真不是一件容易事，我们传统农业必须跟上时代的脚步，才能不断创新进步。”项继忠说，业余时间他不断学习相关的专业知识，吸取别人先进的养殖理念并运用到自己的生产中。

有了知识的助力，项继忠积极推进标准化养殖，不断加强羊场软硬环境建设，在湖羊保种选育、疫病防控、饲养管理等方面坚持高标准，通过科学养殖持续做强湖羊产业链。

如今，项继忠的羊场成了浙江大学动物科学学院的实习教学基地、湖州农学院大学生创业基地，还获得了浙江省“美丽生态牧场”称号等荣誉。

近年来，浙江省持续推动职称制度改革，一批具有实践经验的新型职业农民获评高级职称，这些“农民教授”为“三农”工作带来了新风。

作为其中一员，项继忠2017年获得高级畜牧师职称。打理羊场之余，项继忠时常到全国各地交流上课，为各地养殖户答疑解惑。

近日，国家乡村振兴局等部门联合印发《关于推进乡村工匠培育工作的指导意见》，提出要提高乡村技术技能人才社会地位，促进乡村人才振兴。

听到这个消息，项继忠感到很振奋。“现在做农民越来越‘体面’，我这个羊倌也有幸成了‘羊教授’。”项继忠说，自己养羊已经十多年了，以后不会改行，要把这份事业一直干下去。

（记者许舜达）新华社杭州电

羊倌当上了『羊教授』



欢庆芦笙节

▲12月12日，在贵州省从江县岜沙村，村民欢度芦笙节。

当日，贵州省黔东南苗族侗族自治州从江县丙妹镇的岜沙村和上歹村迎来一年一度的芦笙节。当地苗族同胞身着盛装，吹奏芦笙，载歌载舞，欢庆节日。

新华社发(卢忠南摄)

农业『老把式』学新招

稻谷收割季节，在南京市六合区竹镇镇种粮大户张立友的稻田里，收割机、拖拉机等忙个不停，收割粳稻、播种小麦、油菜。

“我是搞农业的‘老把式’了，现在请农机收割全部是通过手机下单，十分方便。”张立友说，他通过微信小程序“北斗智慧农服”填写了作业类型、面积、单价、总价、时间和地点，提交订单，很快就有农机手接单。

承接订单的是南京市六合区玖铭农机服务专业合作社的工作人员。该社负责人朱久保告诉记者，他们共有100多台(套)的作业机械，通过对农机实现统筹调配，使用效率大大提高，“过去忙闲不均的现象得到了根本改变”。

六合区是全国农业社会化服务创新试点县。据南京市六合区农业农村局农业装备科科长胡宏介绍，六合区农业社会化服务数字管理平台投入运行后，已有59家农机社会化服务组织、92名农机手、129个生产主体、565台(套)装有北斗导航系统的农机加入平台。

“农户和农机手可实现线上联系，线下开展秸秆还田、插秧、植保、收割、烘干等农机作业服务。”胡宏说，平台还提供农机租赁与维修、农产品加工、农资供应等综合农事服务，彻底解决了“有机无田耕、有田无机用”的问题。

在六合，智能化已覆盖农业生产的方方面面。南京市六合区天纬农业科技专业合作社搭建的“基于农业生产的全产业链融合服务平台”，可选取任一监控范围内的农田，查看风速、雨量、土壤、光照等实时数据；还能调整视频像素和角度，观察农作物的颜色、长势、有无病虫害等。

无人驾驶智能插秧机大大减轻了人工负担。与普通插秧机相比，无人驾驶智能插秧机增加了北斗导航系统，通过控制面板进行定点信息设置，只要10分钟就能完成一亩地的插秧作业，既减少了用工成本，也提高了机械化作业的精准程度。

植保无人机实现精准喷洒农药；水泵实现智能灌溉……记者在六合区采访看到，当地农业生产装上了“智慧大脑”，农户用上高科技手段，传统的种田方式正在向机械化、智能化转变。

据统计，2022年六合区秋粮面积达59.48万亩，比上年同期增加2.82万亩，预计秋粮总产量达30.5万吨。

（记者沈汝发）新华社南京电

“共富经理人”串起乡村“共富链”

新华社杭州电(魏一骏、李伟)“刘大哥，苍南县需要1000斤的‘霜打菜’，能准时供货吗？”在浙江南部山区，位于文成县南田镇的“文成一家人”龙脊乡村直播基地里，“共富经理人”周海燕与煌鑫家庭农场负责人刘一敏顺利达成了订购协议。

南田镇位于文成高山蔬菜的主产区，但以往“冬菜”销路窄，导致大量土地在冬季闲置。自从绿城物业服务集团有限公司工作人员周海燕被聘任为南田镇首批“共富经理人”后，她入驻武阳村推出了“霜打菜共富计划”，当起了联结本地蔬菜种植农户和绿城小区业主客户的“中间人”，短短一周就累计收到4000多份大小订单，带动村集体增收12万余元。

不同于常规的企业发展经理人，“共富经理人”的选聘原则是具备一定实体产业基础或资源优势以及良好的群众基础，特别是

在强村富民上有担当、有能力的带头人。

返乡创业的天湖旅游股份有限公司董事长赵东远，第一时间报名并被选聘为“深上工坊”的“共富经理人”。“百丈漈镇许多林地难以种植农作物，我们的技术团队带动周边村民种植2000多亩景观苗木，100多名村民实现家门口就业增收。”赵东远感慨道，“‘共富经理人’不仅是一个称呼，更是一份责任。”

文成县委组织部相关负责人表示，下一步，将配套出台评星定档的管理评价机制和金融扶持、租金减免、税费优惠等激励举措，让“共富经理人”更好助推乡村振兴和共同富裕提速加速。

烂河滩变“香馍馍” 破民宅成“会客厅”

元增长到如今的96万元。

“如今，我们村有16家企业入驻，每年承办几十场民间诗会、画展，年接待游客近二十万人次，成为文化‘会客厅’。”村党支部书记林卫良说。

坛头村的前后变化，是武义乡村蝶变的缩影。武义县地处山区，曾是浙江省8个贫困县之一，农村发展缓慢，基础薄弱是共性问题。为此，当地政府坚持党建引领、能人治村，以“一把钥匙开一把锁”的长期理念，给资金给渠道，鼓励各村因地制宜探索符合自身条件和规律的发展之路，探索出飞地抱团、公司强村、闲置盘活等“强村十法”。

曾经的坛头村，村中近千亩湿地被污水冲刷成烂河滩，拥有800年历史的30多幢古建筑一幢幢倒塌，村民纷纷外出谋生。5年来，该村通过修缮老房子和盘活闲置资源，把过去的烂河滩、破民宅变成致富的“香馍馍”，村集体经济经营性年收入从之前的5万

元增长到如今的96万元。

“如今，我们村有16家企业入驻，每年承办几十场民间诗会、画展，年接待游客近二十万人次，成为文化‘会客厅’。”村党支部书记林卫良说。

坛头村的前后变化，是武义乡村蝶变的缩影。武义县地处山区，曾是浙江省8个贫困县之一，农村发展缓慢，基础薄弱是共性问题。为此，当地政府坚持党建引领、能人治村，以“一把钥匙开一把锁”的长期理念，给资金给渠道，鼓励各村因地制宜探索符合自身条件和规律的发展之路，探索出飞地抱团、公司强村、闲置盘活等“强村十法”。

“立足山区县优势和各村资源禀赋，探索帮扶协作、产业带动、资产经营等多种富民增收途径，才能强村富民。”武义县委书记帅朝晖说。今年，武义全县258个行政村实现集体经营性收入10万元以上全覆盖。

（本报记者李平）

烂河滩变“香馍馍” 破民宅成“会客厅”

夜幕降临，浙江省金华市武义县履坦镇坛头村准点放起了水幕电影。村民邵阳武，带着老伴漫步湖畔，参观了仿古民居里举办的湿地摄影展和版画展，直到夜深才尽兴而归。

54岁的邵阳武，年轻时便离家四处打拼。近年来村里旅游业崛起，他返乡办民宿，好的时候一年能挣20万元，生活比以前改善不少。

曾经的坛头村，村中近千亩湿地被污水冲刷成烂河滩，拥有800年历史的30多幢古建筑一幢幢倒塌，村民纷纷外出谋生。5年来，该村通过修缮老房子和盘活闲置资源，把过去的烂河滩、破民宅变成致富的“香馍馍”，村集体经济经营性年收入从之前的5万

元增长到如今的96万元。

（本报记者李平）

元增长到如今的96万元。

“如今，我们村有16家企业入驻，每年承办几十场民间诗会、画展，年接待游客近二十万人次，成为文化‘会客厅’。”村党支部书记林卫良说。

坛头村的前后变化，是武义乡村蝶变的缩影。武义县地处山区，曾是浙江省8个贫困县之一，农村发展缓慢，基础薄弱是共性问题。为此，当地政府坚持党建引领、能人治村，以“一把钥匙开一把锁”的长期理念，给资金给渠道，鼓励各村因地制宜探索符合自身条件和规律的发展之路，探索出飞地抱团、公司强村、闲置盘活等“强村十法”。

“立足山区县优势和各村资源禀赋，探索帮扶协作、产业带动、资产经营等多种富民增收途径，才能强村富民。”武义县委书记帅朝晖说。今年，武义全县258个行政村实现集体经营性收入10万元以上全覆盖。

（本报记者李平）

烂河滩变“香馍馍” 破民宅成“会客厅”

夜幕降临，浙江省金华市武义县履坦镇坛头村准点放起了水幕电影。村民邵阳武，带着老伴漫步湖畔，参观了仿古民居里举办的湿地摄影展和版画展，直到夜深才尽兴而归。

54岁的邵阳武，年轻时便离家四处打拼。近年来村里旅游业崛起，他返乡办民宿，好的时候一年能挣20万元，生活比以前改善不少。

曾经的坛头村，村中近千亩湿地被污水冲刷成烂河滩，拥有800年历史的30多幢古建筑一幢幢倒塌，村民纷纷外出谋生。5年来，该村通过修缮老房子和盘活闲置资源，把过去的烂河滩、破民宅变成致富的“香馍馍”，村集体经济经营性年收入从之前的5万

元增长到如今的96万元。

（本报记者李平）

元增长到如今的96万元。

“如今，我们村有16家企业入驻，每年承办几十场民间诗会、画展，年接待游客近二十万人次，成为文化‘会客厅’。”村党支部书记林卫良说。

坛头村的前后变化，是武义乡村蝶变的缩影。武义县地处山区，曾是浙江省8个贫困县之一，农村发展缓慢，基础薄弱是共性问题。为此，当地政府坚持党建引领、能人治村，以“一把钥匙开一把锁”的长期理念，给资金给渠道，鼓励各村因地制宜探索符合自身条件和规律的发展之路，探索出飞地抱团、公司强村、闲置盘活等“强村十法”。

“立足山区县优势和各村资源禀赋，探索帮扶协作、产业带动、资产经营等多种富民增收途径，才能强村富民。”武义县委书记帅朝晖说。今年，武义全县258个行政村实现集体经营性收入10万元以上全覆盖。

（本报记者李平）

烂河滩变“香馍馍” 破民宅成“会客厅”

夜幕降临，浙江省金华市武义县履坦镇坛头村