

绍兴这支理论宣讲团，脱口成“秀”

台下，数十位消防员“蓝朋友”坐姿挺拔，等待党的二十大精神宣讲开场。掌声中，一位年轻小伙迈着轻快的脚步走上台。“大家好，我的英文名叫 Danger，翻译成中文叫蛋哥儿。”听到有人噗嗤一笑，他接着说，“今天这场宣讲，我们的宣讲形式是——脱口秀！”

蛋哥儿本名黄杰，是一家化工厂的办公室主任，另一个身份则是“灵五七五”宣讲团的脱口秀演员。“灵五七五”与浙江省绍兴市区0575“同名”，又与该市越城区灵芝街道“同姓”。宣讲团聚集着基层干部、曲艺演员、报社编辑、公安干警等多个行业从业者，他们从自身经历上找“段子”，将理论政策活化成“包袱”，用脱口秀的形式做宣讲、说学逗唱，皆成文章。

伴着一路笑声，“灵五七五”已进行了近40场宣讲，每场观众数十人到数百人，在绍兴的名气越来越大。开头一幕，便是在越城区消防救援大队北海特勤站里欢乐上演。“灵五七五”宣讲团创始人之一、灵芝街道宣统委员潘金洁琼说：“我们想做宣讲团中的‘大流量’。”

“新观众从哪里来？铁马冰河入梦来？”

“新观众从哪里来？黄河之水天上来？千金散尽还复来？渔阳鼙鼓动地来？还是铁马冰河入梦来？”

这是团队成员一段令人忍俊不禁的脱口秀，也折射出像潘金洁琼这样的基层宣传干部的“天然焦虑”。以往有些政策理论宣讲，形式较为单一，与实际结合不够紧密，讲的人缺少激情，听的人提不起兴趣。

何不用一种喜闻乐见的形式做宣讲？潘金洁琼想到了脱口秀。通俗易懂，老少咸宜，只有深入实际才能出优质段子；即时反馈，观众喜欢不喜欢、认可还是反对，当场就能传递给宣讲员。

认准了就行动！灵芝街道逐渐拉起一支由基层干部、曲艺演员等组成的队伍，组织大家到社区、文保单位等地采风，还邀请到首届大湾区脱口秀大赛冠军牙签来培训。

每周一晚上，忙完本职工作后，团队成员会聚在一起开读稿会，学习理论，吃透政策，讨论稿子，打磨段子，听党校老师指导……为了一次上台，往往要筹备一个月的时间。为做好党的二十大精神宣讲，更是从大会召开前一个月就开始孵化台本，给



◀“灵五七五”宣讲团在浙江绍兴越城区消防救援大队北海特勤站上演二十大精神宣讲专场脱口秀。这是宣讲员们与消防救援人员互动。
魏煜锋 摄

脱口秀表演增加“思想浓度和理论气质”。

“我们要先保证讲的东西是对的，其次是有吸引力的，一头连着小日子，一头连着大时代。”一位团队成员说。

效果好不好？问问观众才知道。今年5月，“灵五七五”宣讲团在绍兴越潮书店首次亮相，带给观众以“共同富裕”为主题的脱口秀。这是一场开放麦，一张票30元，大家不为赚钱，而是想用严苛的“市场标准”探一探理论宣讲脱口秀在年轻人中到底有没有市场。结果，一票难求。

比宣讲团更惊喜的是观众。“没想到宣讲还能这么有意思！”观众的热情是宣讲团的“充电宝”，每场宣讲后根据观众反馈完善台本，还设计出一款灵芝卡通造型的“吉祥物”送给参与互动的观众。“灵五七五”，打响了！

这条新路怎么走？“别人跑步，我们跑酷”

初冬的一个晚上，绍兴一家图书馆里，笑声、掌声频频响起，气氛一再推高，“灵五七五”宣讲团的二十大精神宣讲专场脱口秀正在进行中。

“虽然现在很多年轻人自嘲要躺平，但实际上，他们都是在仰卧起坐。”“在二十大报告中，‘奋斗’这个词，出现了20多次。”台上的人一边“三翻四抖”，一边解读报告；台下的人一会儿陷入思考，一会儿捧腹大笑。

“我们团队没有专业的脱口秀演员，大家都是半路出家，兼职来做这个事。”在潘金洁琼看来，这反而是团队的优势，“大家

除了舞台，还有各自的职业、鲜活的生活，五花八门的经历才是脱口秀永不枯竭的素材库。”

方天，“灵五七五”宣讲团创始人之一，同时也是绍兴评话非遗代表性传承人、中国语言文字库绍兴方言发音人，社交媒体账号上有数十万粉丝。每一次他在脱口秀中玩“方言梗”，总能激起最热烈的笑声，有时观众席里还能讨论起来。

“这说明真是引起共鸣了。”方天说，绍兴文化底蕴深厚，很多人张口就能背出咏越名篇《兰亭集序》。“脱口秀跟中国古代说唱艺术‘说诨话’相像，是有观众基础的，我甚至觉得脱口秀本土化的方向就是曲艺。”

“灵五七五”宣讲团成员钱林超是一位基层干部，他讲绍兴集成电路“万亩千亿”新产业平台建设成果，“原来画的不是饼，而是‘馕’”，建设过程则是“别人跑步，我们跑酷”；宣讲团成员王菲也是一位基层干部，她用家乡土特产藕粉讲乡村振兴，“吃藕‘丑’，吃藕粉粉嫩嫩”；宣讲团成员杨继豪是一位报社夜班编辑，经常收获“炸裂”的演出效果，有观众评价他有国内某知名脱口秀演员“内味儿”……

最近，“灵五七五”宣讲团日程密集，在高校、企业在、农村，用一个个身边的故事串起二十大报告关键词，寓教于“笑”。

这样宣讲政策理论，观众很容易接受，但对宣讲团成员来说，写稿子、磨段子的过程本身并不轻松。左思右想、日思夜想、苦思冥想，还要请团队小伙伴“你帮我想想”。每一场精彩的宣讲，都是集体智慧和经验

的结晶。

“这条路虽不容易，但方向是对的。”灵芝街道事业综合服务中心副主任虞丽萍说，“理论只有融入生活，才是活的；宣讲能讲进百姓心里，才是真的。”

这些宣讲经历对“灵五七五”团队成员也是难得的锻炼。在越城区青年宣讲新秀选拔PK赛中，“灵五七五”团队参赛的6人，全部被大众投票送进前10名。

“假如生活掐住了我的喉咙，我就挠它胳膊窝”

宣讲结束，总有人围过来或者发私信：“我也想加入，可以吗？”

“灵五七五”已从原先十几人的初创团队，逐渐扩大到如今有30多人的阵容，大多来自观众。

打动观众的宣讲，总能与观众产生奇妙的“化学反应”。

在北海特勤站，听完一场脱口秀宣讲后，政治指导员张家乐仿佛“段子手附体”，上台与战友们交流：“有人说我一身烟味、油腻大叔，我无法反驳——刚在火场吸了一夜烟，跟油罐打交道……你们以为我该下舞台了吗？不，你们还没鼓掌呢！”

“一句话，这样的宣讲有泥土味、草根香。”越城区消防救援大队迪荡站政治指导员徐盈坚竖起大拇指。

“我对脱口秀里关于拆迁、修路的故事印象特别深，听他们这么讲，二十大报告里的那些‘大词’都变成身边事了。”北海特勤站消防员沈天铖说。

最近，“灵五七五”宣讲团在高校巡回宣讲，这群年轻的宣讲员又圈了一波年轻的粉丝。“很有意思！”“这样的宣讲没了以往的说教味儿，多了轻松和幽默，让人既能听进去，过后回味，还能引起新的思考。”同学们不仅“原地圈粉”，有的还和宣讲员们留下联系方式，请教非遗传承、绿色经济抑或学业方向、职业规划等各方面问题。

“灵五七五”宣讲团也注重设计贴近年轻人的主题，并在宣讲中结合青春榜样、名人轶事，播撒下梦想、奋斗、正能量的种子。面对一场“困境当下如何突破创新”的主题宣讲，团队成员头脑风暴、再三探讨，给出了年轻人特有的自信、昂扬的回答——

“假如生活掐住了我的喉咙，我就挠它胳膊窝。”

（本报记者王若辰、郑梦雨，参与采写屠妍婷）

江苏常州天宁区是一个以老城为主体、发展空间资源有限的区。近年来，当地顺应数字化时代要求，着力推动直播业发展，开辟出直播助农、直播带岗、直播荐厂等新秀场，为区域经济注入新活力，加速融入双循环新格局。

直播带岗

“直播间的小伙伴们大家好，今天我们来到了海目星激光智能装备有限公司探企直播啦！”不久前的一天，“常州人才招聘”官方抖音号上午10点准时直播，在线观看突破3万人次。

为了让企业招工与个人求职的信息有效对接，天宁区政府部门与民营企业牵手，以直播“带岗”，破解信息不对称难题。

2022年2月8日，常州二更网络科技有限公司受当地人社部门委托，开设“常州人才招聘”抖音直播账号，线上对接企业与求职人员。

“一场直播，种草预热、培养粉丝、岗位描述、应聘者画像等环节一个都不能少。”二更公司刘霞总经理介绍。为了提升直播专业水准，二更公司组建了专门的直播团队，每场直播有8名工作人员参与，有技术主播、副播，还有运营组。

直播过程中，二更公司创新推出“探企直播”方式，让求职人员通过手机，“云参观”企业。跟随着主播脚步，逐一参观生产车间、员工食堂宿舍等，一一了解岗位信息和福利待遇，任何问题都可以实时交流，形成信息闭环。

“常州人才招聘”抖音账号直播以来，求职旺季平均每场直播浏览量2.6万人次。截至9月末，二更公司累计服务168家企业，累计发布各类岗位2万多个，播放量342.1万次。

直播助农

天宁区郑陆镇有黄天荡清水蟹、焦溪翠冠梨等特色农产品，但是长期无法解决售卖难的问题。近年来，天宁区通过搭建农产品电商平台，鼓励农业企业网上销售，一举破解售卖难。

2015年螃蟹合作社刚成立那年，螃蟹销售额27万元，今年销售额380多万元，就是直播带货帮的忙。”家住天宁区郑陆镇三皇庙村的廖理军告诉记者，以前卖螃蟹都是到邻近的市场上卖，这两年通过电商、直播方式，螃蟹刚刚投放就预售一空。廖理军还带动了合作社37户蟹农、周边100多户水产养殖户致富。

郑陆镇的焦溪翠冠梨也因为触网而声名大振。“我们从蜜梨品种中打磨出了‘焦溪翠冠梨’品牌，电商推广打造和维护这个品牌。”天宁区市场监督管理局知识产权保护科科长周平说。2021年8月，“焦溪翠冠梨”获批地理标志证明商标。

今年，郑陆镇通过农产品直播，以及在省市广电直播平台举办“丰收节”，实现全镇果产业年产值超过1亿元，还引来数万游客。

直播荐厂

“智能化改造、数字化转型”的企业，插上海外直播的翅膀会碰撞出怎样的火花？

2022年6月，常州华利达科技产业园与日本优衣库本部开展了轻量羽绒服生产线直播。屏幕这头是高度智能化、自动化的生产场景，屏幕那头是日本门店顾客选品、了解产品的画面。直播荐厂全方位展示了轻量羽绒服精湛的生产工艺及上百道安心可追溯的生产过程，让中国智造的匠心与海外顾客的需求瞬时相遇，也让企业凭实力牢牢抓住海外市场。

“直播让商业推广变得简单。公司生产的耐热瓷产品、玻璃器皿目前占欧美及国内市场30%份额，每天发货量3万多单。”天宁跨境电商产业园的柚米家居用品有限公司副总经理李米娜介绍。2021年开始，公司从传统销售渠道转向直播带货，短短两年直播销售额迅猛增长，今年将突破5亿元。公司每年研发投入占销售总额5%以上。公司在江苏、山东、安徽、江西都有合资企业，带动数千人就业。

常州常亮数字科技集团有限公司曾是传统的广告企业，近年来成立了多个子公司全力向直播行业转型。公司董事长助理王慧介绍，“公司在直播间重点推广常州市非物质文化遗产乱针绣工艺品，国内外订单不断。”常亮集团创新事业部王莉说。

据介绍，天宁区委区政府近年来出台多个文件推动传统产业向电子商务转型。未来，力争培育一批交易额超亿元企业，全区跨境电商交易额不断取得新突破。（本报记者邓华宁）



◀12月14日拍摄的雪乡景区傍晚景色。

近日，龙江森工集团大海林林业局有限公司雪乡景区正式开园。雪乡景区位于黑龙江省大海林市，冬季雪期长达约7个月。这里的木屋错落有致，绵密的积雪覆盖万物，形成“雪帘”“雪蘑菇”等独特景致，吸引全国各地的游客前来赏雪游玩。

新华社记者 谢剑飞 摄

军营普法



▲上海军事法院院长祁峰（中）正在为官兵宣讲宪法知识（12月8日摄）。“宪法宣传周”活动期间，上海军事法院法官们深入驻沪部队开展宪法宣传活动，为官兵讲解宪法的地位作用、基本原则和主要内容，帮助官兵增进对宪法知识的了解，增强遵纪守法意识。

本报记者凡军 摄

浙江平湖：数字化赋能县域治理见实效

新华社广州12月15日电（记者李建国）广州日前印发《广州市人民政府办公厅关于进一步加强和改进耕地保护、严格耕地用途管制的实施意见》，将严肃查处各类违法违规占用耕地或改变耕地用途，特别是破坏永久基本农田的行为，以“零容忍”的态度坚决遏制新增问题发生。

意见提出建立耕地卫片监督工作机制，定期开展耕地动态监测监管，加强耕地转为建设用地位和其他农用地的双重用途管制，重点巡查耕地“非农化”“非粮化”及耕地撂荒、破坏情况。

意见要求各区要建立早发现、早制止、严查处的执法监督机制，未办理用地手续占用耕地的建设项目建设一律不准动工，已经动工的一律责令停止施工。对于违法违规占用耕地行为，要依法依规严肃查处，涉嫌犯罪的，及时移送司法机关追究刑事责任。

落实省市县联动整改，针对内涝风险点识别不够全面等问题，平湖市通过联动整改推动问题解决、工作提质，建设了“灾害洞察和智慧应急”系统，完成了积水基础模型和城市内涝仿真预警模型，实现各部门精准履责，一屏协同指挥调度。

前不久，该系统在全国自然灾害综合风险普查第二次成果应用交流会上予以重点推介。平湖在没有新建监控、新增布设传感器情况下，共享了7个部门的3500多路视频监控和水流传感、管道流量检测、海塘水位监测等10余种感知设备，实现水位、管压等阈值预警，提前研判预防了风险隐患。

近年来，平湖市各部门数字信息采集设施不断增多，但尚未充分发挥合力作用。为此，平湖决定整合存量感知设备，打造

“全域智治”感知融合服务平台，启动动物感知网建设一体化改革，各部门工作人员只需要在平台上完成注册，即可申请共享设备、数据等资源，实现“五统一”，即统一资源接入、统一资源共享、统一算力算法调度、统一设备运维、统一协同流转。

平湖市政务数据办主任邬好琼表示，目前该平台已支撑30个场景应用，依托平台数据24小时即开发成形，迭代边使用，高效助力社会治理。同时开发的车牌识别组件、人员快速识别组件，又快速赋能城市交通等应用。

据初步测算，依托“全域智治”平台，平湖市城市管理效率可提升50%以上，救援抢险力量调配率可提升30%以上，县域事件协同效率提升更为明显。

数字化改革，旨在便民利民。平湖市

积极探索政务数据和社会数据高效融合，打通经济、社会、服务等城市神经元，使得群众生产生活更加方便快捷。

“街上人流量这么大，还好在手机上就能处理，要不然我要被堵在路上了！”市民张先生驾驶汽车时同行人发生剐蹭，通过平湖市司法局牵头研发的“法交宝”，在线上律师的指导下快捷办理了交通事故处置手续。

除了日常生活常见难题，在赋能农业生产方面，目前平湖市“数字乡村”“善治宝”“浙农补”“浙农服”“绿迹数字工厂”等数字化治理成果也都初见成效。

“未来，平湖将继续深入数字化改革，探索物联、数联、智联三位一体数字化治理模式，赋能人民群众美好生活。”邬好琼说。

（本报记者岳德亮）