

# 田头如何耕耘出『甜头』

探访皖北一家农民专业合作社

新华社合肥电（记者水金辰）皖北平原，庄稼地里一片绿意。安徽省亳州市涡阳县宋来宝农作物种植专业合作社里，两个月前播种的玉米已经灌浆、大豆正在鼓粒。傍晚时分，合作社理事长宋来宝与其他三名农机手正操纵着农用无人机给作物喷施叶面肥。

这个仅有7人的合作社，管理着3000亩耕地，去年纯收入达到了180万元。这样的产出效益在涡阳县6700余家农民合作社中算是佼佼者。

作为规模经营主体新力量，宋来宝农作物种植专业合作社自2014年成立以来，坚持市场化导向，钻研节本增效提高粮食产出的办法，小麦产量一年比一年高，效益也是一年比一年好。

田头耕耘出“甜头”，他们有何招数？记者走进这家农民合作社一探究竟。

## 现代化农机显身手

推开合作社的农机库房，记者发现无人机不过是道“开胃菜”。大马力的拖拉机、收割机、小型的单机播种机……形态各异、品类齐全。宋来宝说，粗略算下来，这些年在购置机械上花了500多万元。

现代化农机新装备，正在加速提升农业劳动生产率和农业亩均产出率，是提高粮食产量的关键。

“这个拖拉机有200马力，能带动像深翻犁这样大一些的农具。”这个一体化驱动条播机能够实现深埋、覆土、施肥、播种等环节一次性完成”……宋来宝向记者介绍这些“宝贝”给合作社带来的便利。

“区别于一家一户种地，全程机械化能让规模经营优势得以发挥。”宋来宝的哥哥宋明也是社员之一，兄弟俩觉得合作社拥有自己的农具，在应对特定农田环境时，更能游刃有余。

宋明给记者算了一笔账：无人机飞防、精量播种机等机械应用于粮食生产全流程，与普通农户相比，合作社每亩能节约成本约200元。

## 科学种植成增产秘诀

在宋明和宋来宝看来，合作社搞规模经营，更需要科学做好种植规划。有时为了研究增产办法，合作社时不时搞一些种植试验。

在宋来宝农作物种植专业合作社，记者注意到，有一亩带状复合种植的大豆玉米已初显丰收。这是合作社先行种下用于试验的地块。原来，今年合作社首次尝试大豆玉米带状复合种植，作为理事长的宋来宝在种植前心里也没底。

在一张宋来宝用铅笔绘制的栽培图上，详细写着株距、施肥浇水的位置以及成本控制等信息。“麦收以前，我们兄弟俩几个晚上没睡好觉，还琢磨着怎么打药施肥更便捷、更省钱。”宋来宝说。

科学种植是宋来宝农作物种植专业合作社探寻的增产秘诀。近年来，合作社一年比一年丰收，今年小麦平均亩产达1500斤，较去年每亩增加200余斤。

宋来宝说，近两年周边小农户亲眼见证了合作社科技增产的实效，也会与合作社施肥打药的时间保持同步。田管时节，总有人请教“增产经”。

## 既看土地又看市场

“搞粮食生产，不能只看地，还要看市场。”宋明说，他和弟弟农闲时节会外出逛农机会展。“会展上能看到最先进的装备，很开阔眼界。”宋明说，只要能带来效益，他们时常现场下单。

市场化思维日益深入到合作社日常经营的各个环节。今年宋来宝合作社的小麦每斤卖出1.65元，较同期市场价每斤高出0.1元。据介绍，去年秋种前，合作社与供种厂家、面粉加工企业签订了2000亩优质小麦生产订单。

宋来宝说，以前小麦种植品种多、卖不上价，2017年合作社开始按订单生产，通过单一品种种植、单独收获和定向销售，增强了小麦市场竞争力。

订单麦售完，剩余的新麦堆放在仓库择机销售。上社交媒体，了解收购信息；与本地粮食经纪人联系，掌握当地粮食加工企业的每日报价……这是宋来宝常做的事儿。

“粮价在不断变化，市场在不断变化。我必须随时关注行情，分阶段出粮，确保合作社能在销售环节卖出好价钱。”宋来宝说，对于种粮大户和专业合作社来说，市场行情判断是经营现代农业的一门必修课。

# 闲置的“巴县老院子”活变旅游“金牌子”

新华社重庆电（记者王锦涛、周思宇、吴燕霞）近年来，如何稳住旅游业并实现旅游收入增长？重庆市巴南区的主要做法是：深挖本地游市场，丰富旅游民宿供给，让隐匿在乡村的“巴县老院子”焕发活力。

据巴南区文化和旅游发展委员会统计，2022年1至6月，巴南共接待游客2000万人次左右，旅游综合收入达80亿元，同比分别增长5.35%和7.94%。

巴南位于重庆中心城区南部，面积达1825平方公里，有198个行政村，分布着多个富有巴渝传统民居特色的“巴县老院子”，但它们大多破败不堪，有的因年久失修成为危房，有的因村民外出打工而闲置已久。

对此，巴南紧盯市场需求，以市场化运营为手段，将20处“巴县老院子”打造成了各具特色的民宿，日接待游客能力达4000人次。据统计，2021年，巴南旅游民宿共接待游客约22.89万人次，带动2000余人就业。

位于巴南区天星寺镇花房村的“花房筑·明院”，原是村民赵玲家闲置了十几年的农房，长期无人居住，杂草丛生。2019年，她将老房子折算入股，交由合作的设计策划公司经营。

公司总经理刘晓波带领团队改造这处老院子时，保留了土坯墙、老木梁，新增了现代化住宿设施，让破败老农房迎来新生。记者在看到，旧石板铺就的院坝里，一座座竹亭村舍掩映在蓝天绿树之间；房间里有可以仰望星空的天窗，有供孩童们玩闹的滑梯，有藏于房间深处的酒窖……“我从来没想过猪圈还能变成这么典雅的酒吧，黄土房子能变得这么漂亮！”赵玲连连赞叹。



▲这是7月28日在重庆市巴南区天星寺镇芙蓉村拍摄的依托清代“廖家大院”旧址上复原建造的民宿“别花山房”。  
新华社记者黄伟摄

这样独具匠心的设计赢得了游客的青睐。开业以来，刘晓波的乡村民宿生意越来越好。“周末要想来住上一晚，得提前一两周预订才行。”刘晓波说。

除了改造老旧农家土屋，巴南区还将区内

古代、近代建筑资源活化为民宿。坐落于天星寺镇芙蓉村的民宿“别花山房”，就在清代“廖家大院”旧址上复原建造，保留了古建筑的原形制、文化古迹和生活格调，展现出独特魅力。

# 中国最北村庄脱贫之后喜迎“找北游”

新华社哈尔滨电（记者王春雨、杨思琪、徐凯鑫）“我们那儿快40摄氏度，这儿真是太舒服了！”初秋的大兴安岭景色秀丽，江苏游客韦苏东自驾房车，一路北上，来到黑龙江省漠河市北极镇北红村后，他对这个地处“北极”的小村庄赞不绝口。

晚7时许，路灯亮起，在向向日葵和格桑花的掩映下，一排排民宿别具特色。漫步在北红村，随处可见俄式风格雕塑，在夜幕笼罩下韵味十足。在黑龙江边的沿江公园，三五成群的游客们有的赏星、有的拍照，不时传来欢声笑语。

地处中俄边境的北红村位于中国最北端，与俄罗斯隔黑龙江相望。这里冬季漫长寒冷，最低气温达零下40多摄氏度，农作物产量低，曾是省级贫困村。2018年，全村建档立卡户全部脱贫。全村现有常住人口137户，其中脱贫户49户。

“你看我换的地板，嘎嘎好！”看到记者，脱贫户刘桂英迫不及待地讲述两年来的变化。2019年底，记者采访她时，她家的木地板已经残损，踩上去咯吱作响。2020年，她换上了崭新的米色地板。

墙上贴着的脱贫户资料卡展示了刘桂英收入来源。低保金5220元、土地流转收入3626元、扶贫产业分红8498元……2021年，刘桂英的收入超过2万元。夏秋闲暇时，她还到周边山上采些蘑菇、蓝莓等山货，自己吃不了的就卖给游客。谈起眼下的好日子，刘桂英笑得合不拢嘴。

如何让脱贫户持续增收，北红村出实招。去年，依托农田路维修、旅游环境改造，北红村新建粮食加工厂改造等项目，全村产业基础进一步提升。村里在上级支持下还建设了蛋鸡养殖场，收益的60%用于脱贫户分红，户均达3000元。

“脱贫只是开始，让乡亲们致富才是目标。”



▲黑龙江省漠河市北极镇北红村一家青年旅社外墙上的彩绘（8月27日摄）。  
新华社记者杨思琪摄

北红村驻村第一书记史继友说，随着自驾游、“找北游”的兴起，很多背着相机、拉着行李的游客从各地赶来，夏天消暑避暑、期盼邂逅极光，冬天赏冰玩雪、体验“泼水成冰”，曾经的最北、极寒等劣势，变成了发展旅游的招牌。

晚10时许，北红村“远方故里”民宿负责人张翠花依旧忙着跑上跑下为客人送毛巾、棉被等。2019年初，瞄准“极地旅游”带来的新商机，张翠花将老房装修改造，又购置两栋二层小楼，经营起一家家庭旅馆和一家

青年旅社。今年6月以来，一天最多接待游客40多人，20多个房间几乎全住满。

和张翠花一样，不少村民纷纷翻修自家老屋，家庭旅馆如雨后春笋般冒出来，目前已达72家。来的人越来越多了，村里道路全部硬化，路边种了各式花草，修建了休闲广场，经营户统一更换成木质牌匾，北红村已入选首批全国乡村旅游重点村。

史继友对记者说，目前仍盘算着如何进一步发展，建风情民宿、家庭宾馆增加特色餐品、新建一座冬夏两用的游乐园……

# 湖北利川：“清凉经济”带热乡村产业振兴

美景尽收眼底，微风一吹，心情大好。”已在苏马荡一家民宿住了月余的范先生说。

民宿给乡村带来人气，也带动了当地农产品的消费。“我们就是专门来吃你家玉米的。”曾有游客向民宿老板黄梅打趣。黄梅的民宿旁是自家小块的玉米田，种的玉米不算少，但远不能满足民宿每天早上大约60根玉米的消费量。

据利川市文旅局统计，6月21日以来，全市接待旅游人次1300万，实现旅游综合收入近70亿元，远超2019年同期水平。

## 借“凉”引智

在利川的大街小巷，经常能听到“候鸟”一词，特指那些为避暑来当地生活居住的人群。据利川市文旅局统计，全市今年前来避暑的“候鸟”达60万人，直追利川常住人口数量，其中一些人也成为“新利川人”，参与利川发展。

在团堡镇野猫水村一个康养小区，每天上午都有几十名避暑休养的老人聚在一起吹

拉弹唱。这个小区大部分业主来自湖北、四川等地，他们自发组织起书法绘画协会，还有乒乓球队、羽毛球队、门球队，由专业退休老师执教，康养生活充满活力。

在苏马荡，还有一些“候鸟”或义务登台执教，或用文字照片推介当地旅游资源，或为产业发展建言献策……他们以多种多样的方式，为地方发展奉献余热。

为了使“候鸟”更好融入新生活甚至成为“留鸟”，利川市顺势而为搭建平台借“凉”引智。今年，利川市委、市政府决定，将每年的8月15日定为“候鸟人才日”。截至目前，利川已将1377名优秀“候鸟”纳入“人才库”，成立22个“候鸟人才”工作室（站），并通过设立临时党支部和“红色驿站”等方式，加强党建引领，确保人尽其才、才尽其用。

## 乡村明天会更好

利川市汪营镇齐跃桥村的童话小镇坐落子齐岳山脚下，曾经是一个无人问津的废旧

目前，巴南已完成全区老院子资源调查摸底，共收集具备开发价值的“巴县老院子”80余处，计划分三年对其进行多渠道活化利用，促进民宿产业提质增效。

巴南民宿不仅风格多样，经营业态也丰富多彩。入住“花房筑·明院”，游客可享受滑翔、野漂、茶道等多种服务，沉浸式体验乡野生活。在一家“游戏解压”主题的民宿，游客赢得的游戏币可换购当地农产品；而一家有亲子特色的民宿，则打造了充满农趣的蔬果果园，游客可在此尽情采摘、品尝应季蔬果。

巴南区还将景区旅游与民宿产业有机结合，不断探索产业融合之路。记者在近两年人气颇旺的天坪山云林天乡景区发现，这里设有萌宠乐园、湖上泛舟、越野沙滩车等休闲项目，在体验特色农家菜、室外烧烤、篝火晚会等活动后，游客可入住依山傍水的民宿，远离城市喧嚣，感受自然之美。

为了盘活更多闲置荒废的乡村老院子，巴南区采取直接出租、入股经营和权益自愿退出等宅基地盘活利用方式，推动民宿业发展，同时让农民的“钱袋子”鼓起来。自家的老旧农房改造成民宿后，作为民宿股东，赵玲每年可分红两万元左右。当地很多村民经过专业培训，成为民宿的服务员或管家，在家门口即可就业。

“丰富的民宿供给有效促进了农民增收和乡村旅游发展，为乡村振兴赋能。”巴南区文旅委副主任马培东表示，巴南将不断丰富旅游民宿供给，进一步激发“老院子+旅游民宿”的活力。

新华社郑州电“全县农业机械共有多少台，存在故障需要维修保养的有多少？利用农闲时机，开展农机手技术培训多少次？”近日，河南省沈丘县纪委监委驻农业农村局纪检监察组长王绍银来到县农业机械技术中心，检查“转观念、强作风、提形象”学习实践月活动成效。

沈丘县是豫东农业大县，每年夏秋两季，县农业机械技术中心格外繁忙。派驻纪检监察组以“能力作风建设年”活动为契机，督促指导县农业机械技术中心开展“转观念、强作风、提形象”学习实践月活动，引导农业技术服务力量向农村聚焦，向基层聚焦，向田间地头聚焦。

在抓作风促服务提质增效方面，他们从“治慵治懒”抓起，进一步健全完善考评、激励、问责、惩治机制，对政令不畅、执行决议敷衍应付、工作任务落实“打折扣”、劳动纪律不遵守、群众诉求不关心、占着岗位不谋事等慵懒飘浮现象，一经查出，严肃依纪依法依规处理。

开展“转观念、强作风、提形象”学习实践月活动以来，纪检监察部门围绕服务工作提速增效，严格履行服务承诺、首问负责、限时办理等服务制度，倡导“马上就办”工作理念，推行“马上就办”工作方法，形成了“马上就办”的良好风气。王绍银说，在优化营商环境方面，他们简化办事流程，采取“预约服务”“上门服务”等方式，让办事群众少跑路，一次办结，真正提高农业生产效率，提升群众满意度。

工业小镇。随着乡村旅游逐渐火爆，这里发掘整合乡村资源，没落工业小镇逐步成长为生机勃勃的旅游小镇。

走进童话小镇，绕过老屋，穿过小巷和农田，花草掩映、流水潺潺间，一栋白墙黑瓦的民宿闯入眼帘。屋内设计全部为民宿老板覃发中夫妻二人亲手打造，既有现代化的便利，也保留了乡村的古朴。覃发中曾在川渝等地开过多年酒吧，2017年返乡创业，在自家宅基地上开办了这家民宿。

“要带动乡亲们一起挣钱。”2018年，覃发中等乡贤响应家乡号召，着手建设集生态农业、康养休闲及主题民宿为一体的旅游综合项目——童话小镇项目。如今小镇每年吸引游客达30万人次，带动了整村的食住行娱消费。据统计，童话小镇一期项目大约有50个项目由本地村民经营，一期和二期共带动300多名村民就业创业。

如今，童话小镇已由恩施州统一立项规划。“小镇会发展得越来越好。”展望未来，覃发中充满信心地说。

（本报记者谭元斌、鹿泽新、徐鹏航）

河南沈丘：引导农技服务力量向田间地头聚焦