

闽藏情深：山海协作守护“藏东明珠”

按照中央部署，从2016年7月起，福建对口支援西藏地区从林芝市调整到昌都市，并分别安排福建省内经济较为发达的福州市对口援建八宿县、厦门市对口援建左贡县、泉州市对口援建洛隆县、漳州市和龙岩市共同对口援建边坝县。2019年7月15日，福建省第九批援藏工作队踏上了“缺氧不缺精神”的援藏征程。

1000多个日日夜夜，福建援藏干部们真情投入，结合实际推动一项项福建经验在雪域高原开花结果，让昌都这颗“藏东明珠”焕发出勃勃生机。

花红树绿扮靓“藏东明珠”

“昌都正在变得越来越绿，绿化苗木成活率也大大提高了。”福建省林业调查规划院高级工程师黄传煌对此倍感欣慰。2019年7月，黄传煌作为福建省第九批援藏工作队一员，来到昌都市开始为期3年的援藏工作。

援藏期间，黄传煌发现，尽管近年来昌都推进园林绿化取得积极成效，但还面临苗木成活率低、苗木种源供给不足两大痛点。“以苗木种源供给为例，据不完全统计，昌都市‘十三五’国土绿化建设期间共需优质苗木23810万株，而当地每年苗木出圃量不足1500万株。”

黄传煌带领本地林业科研人员共同攻关，严把设计、施工、养护等关口，将相关树种成活率由不到50%提高到90%以上。与此同时，为帮助昌都缓解苗木种源供给不足问题，他还向福建省林业局申请了100万元援藏资金，打造昌都市乡土树种培育基地。

黄传煌告诉记者，基地利用现代化智能温室大棚，重点培育以藏川杨、昌都柳、高山栎、冬麻豆、丁香等为主的乡土苗木。“目前，基地每年可为昌都提供各类乡土观赏苗木24.5万株，后期通过‘再培育、再嫁接’，可有效缓解昌都观赏苗木种源不足问题。”

统计数据显示，2018年以来，昌都市累计完成国土绿化144.28万亩。通过拆违建绿、拆墙透绿、见缝插绿等措施，科学种植各类乔灌木，近年来昌都市新增城市园林绿化面积64万平方米，城市建成区绿地率、绿化覆盖率、人均公园绿地面积分别达到37.07%、38.76%、12.24平方米，成功创建国家生态文明建设示范市、全国卫生城市。

产业帮扶助力群众增收

戴上智能耳标后可获取藏香猪生命体征和行走轨迹，随处可见的传感器实时感应和监测猪舍的温度和湿度……昌都市一处藏香猪养殖基地，宽阔整洁的场内，一群藏香猪正在悠然自得地“散步”，智能化养猪方式让人耳目一新。

智慧养猪背后，离不开福建省第九批援藏干部、福建省农业科学院研究员施少华博士的持续付出。2019年夏天，施少华放弃留美深造的机会加入援藏队伍。进藏不久，他便与其他农技专家跑遍昌都市下辖的十县一区，对昌都藏香猪种质资源保护、饲养管理、屠宰加工、冷链运输等进行实地调研。

“调研发现，藏香猪养殖不仅条件差，还存在品牌弱、销售难、群众散养成本高、利润低等问题。”施少华说，随后他们成立了昌都藏香猪产业小组，建起昌都藏香猪产业数据中心，运用“物联网+大数据”将昌都藏香猪扩繁养殖、生产加工、储运销售等环节的图像数据汇聚到云平台。“通过智慧养殖监控系统，养殖户只要借助电脑、智能手机，就能在‘云上’养猪了。”

把猪养好后，还要想办法把销路解决好。45个小时冰鲜冷链运输，跨越6省区3000公里……2020年1月，在福建援藏工作队的积极协调下，50头昌都藏香猪白条肉成功运抵厦门销售，突破了藏香猪白条肉批量入闽“零”的突破。在福建援藏工作队的带动下，昌都2021年全市23个养殖基地养殖藏香猪规模达23万余头，年末养殖存栏15.09



小图：昌都市卡若区居民陈永西在新家中给花草浇水。大图：这是位于昌都市卡若区城关镇的赛马广场。新华社资料片

万户。据了解，近年来，福建援藏工作队通过开发特色优势资源、招商引资、消费帮扶等做法，积极帮扶昌都市发展藏香猪、核桃、葡萄等特色产品，有力带动当地群众脱贫致富。

玉珠扎巴是一个有梦想的藏族小伙，作为村里少有的大学生，他毕业后回到家乡昌都市八宿县拉根乡，想把家乡的核桃树变成“致富树”。由于缺乏技术和经验，他经历了一次次失败。了解情况后，福建援藏工作队帮助玉珠扎巴一步步将核桃油小作坊发展成为核桃油加工合作社，去年他的合作社销售收入超过50万元。

2020年6月22日，随着葡萄酒灌装生产线的启动，西藏成功红天麓酒庄正式投产运营。这是福建援藏工作队以商引商、落户昌都市左贡县的民营企业，为当地葡萄解决了销路和深加工难题，可辐射带动2000名以上群众就业。……

在昌都，类似这样特色产业拓宽群众增收渠道的案例比比皆是。近年来，福建援藏工作队积极帮扶昌都市发展藏香猪、核桃、葡萄等特色产品，有力带动当地群众脱贫致富。

全域旅游探路乡村振兴

壮观的来古冰川、广阔的邦达草原、明亮如镜的然乌湖……地处318川

藏线上的昌都市八宿县，以绚丽的自然风光天下闻名，但一度因缺乏A级景区未能得到有效利用。

为此，福建援藏工作队以“景区创A”工作为切入点，积极推动八宿全域旅游转型升级，帮助当地群众发掘雪域高原上的“金山银山”。

来古冰川是世界三大冰川之一，然乌镇来古村就坐落于冰川之上。“当初返乡的决定是明智的。”两年后，在外打工多年的罗松扎西嗅到了商机，开起了民宿。“在家门口就能有一份不错的收入，搁在以前想都不敢想。”在罗松扎西的带动下，越来越多村民做起了旅游生意。

福建省第九批援藏干部、福州市援藏工作队副领队林巍介绍，经过努力，不到3年时间，工作队相继帮助八宿县创建了3个3A级景区和1个4A级景区。2021年，八宿县旅游人数突破182万人次，旅游综合收入3.6亿元，比2019年增长52万人次，旅游综合收入增长1.5亿元。

福建省第九批援藏工作队副领队魏东说，工作队引进企业落地项目98个，累计投资金额超过115亿元，吸纳当地9600多人就业。

今年7月抵达西藏的福建省第十批援藏工作队队员纷纷表示，将拿稳“接力棒”、跑好“接力赛”，推动援藏工作不断取得新成效。（本报记者张华迎 参与采写：王泽昊）

『组团式』援藏为助力西藏发展提供新路径

新华社拉萨8月23日电(记者陈尚才、范帆)党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央高度重视西藏工作。2020年8月，习近平总书记任中央第七次西藏工作座谈会上强调，中央支持西藏、全国支援西藏，是党中央的一贯政策，必须长期坚持，认真总结经验，开创援藏工作新局面。

贯彻落实习近平总书记重要指示精神，2015年以来，中央组织部会同国家卫健委、教育部及17个对口援藏省市，从讲政治的高度认真开展“组团式”援藏工作，始终坚持把改善民生、凝聚人心作为工作的出发点和落脚点，先后创新开展医疗、教育人才“组团式”援藏，拓展开启“小组团”援藏，为加速西藏发展开创了新路径，注入了新动力。

医疗人才“组团式”援藏：送来优质医疗服务

2022年初，西藏山南市妇幼保健院接诊孕仅29周的临产孕妇曲珍。经过初步检查，发现她是胎盘早剥，情况十分危急。在湖北援藏妇产科专家和当地医护人员共同努力下，曲珍最终成功诞下一名男婴。但婴儿体重仅有1.2公斤，出生时无哭声、无呼吸、心跳微弱，生命体征极不稳定。

“情况紧急，在告知并取得家属同意后，我们将新生儿送入重症监护室，给予心肺复苏、呼吸机辅助通气、肺表面活性物质应用等紧急救治。”湖北援藏医生、山南市妇幼保健院儿科主任王寿懿回忆，经过47个日夜的专业诊疗和精心护理，新生儿逐渐度过危险期。

这个早产儿的救治案例，刷新了山南市妇幼保健院低体重儿成功救治的纪录，类似这样的纪录在雪域高原被不断刷新……

2015年，中组部等部委启动实施医疗人才“组团式”援藏。近8年来，约1500名医务人员陆续来到西藏，帮扶西藏自治区人民医院等8家医院。2021年此项工作延伸至13所县人民医院。援藏医生不仅带来了先进技术和管理理念，还精准培训不同层次医疗骨干3000余人次。

这种人才“组团式”选派模式和“以院包科”机制，将过去医疗援藏短期零散选派的情况转化为有机组团，通过持续不断的医疗人才接力，从工作理念、体制机制、专业能力等方面对受援医院进行全面帮扶和整体提升，为雪域高原打造一支高水平的医疗队伍、培育一批实力强劲的医疗机构，让各族群众在本地就能得到优质医疗服务。

“得益于‘组团式’医疗人才援藏，很多西藏患者在家门口就能看病，免去了舟车劳顿，减轻了经济负担。”西藏自治区卫生健康委主任格桑玉珍说，截至2021年底，西藏已实现400多种“大病”不出自治区、2400多种“中病”不出地市、常见病易发病不出县区就能治疗，全区人均预期寿命从2015年的68.2岁提高至72.19岁。

“组团式”教育援藏：弥补西藏教育短板

在山南市第三小学，来自湖南长沙的数学高级教师陈素丽，和藏族教师晋美央金、次仁贡布结成了师徒。他们经常同上一堂课，共同撰写教学案例，一起研讨教学方法……在朝夕相处中，藏族教师教学水平迅速提升。

除了陈素丽，还有数十位湖南省“组团式”教育人才援藏工作队的老师在山南市的多所学

校开展教学。工作队整合湖南省的优质教育资源，与山南市第三小学以及市直、县区其他小学组成山南湖南优质小学(发展)联盟，并争取项目建设经费1000多万元，加快受援学校信息化建设步伐，山南市办学条件得到明显改善。

教育是民生之基。党的十八大以来，国家投入大量资金、出台政策，支持西藏的教育事业发展。2015年12月，教育部等部委联合印发《“组团式”教育人才援藏工作实施方案》，全国17个省市和30所教育部直属高校附属中小学，选派援藏教师进藏支教。每10名至50名教师组成一个团队，集中对口支援西藏一所中小学。

“坚持按规律办事，科学精准设定支援目标，立足西藏及受援单位实际，严格按行业发展规律和人才培养规律谋划工作；坚持前后方联动，把单一支持拓展为系统支撑。”第九批援藏干部人才总领队杨晓林说，“组团式”援藏工作坚持把人才培养作为重中之重，着力建强本地人才队伍。

5200余场次教学科研活动、1739对师徒结对、215项教学方法、188门全新课程、57个援藏教育品牌……西藏自治区教育厅厅长尼玛次仁表示，“组团式”教育人才援藏工作开展至今，西藏中小学课堂教学、管理方式、教育理念发生了深刻变化，学生各方面素质显著提升，未来西藏要继续用好这一政策，不断弥补中小学教育的短板。

探索开启“小组团”援藏工作：助力特色产业发展

位于林芝市波密县的易贡茶场平均海拔超过2000米。广东援藏工作队以“小组团”方式引进技术力量开展科研攻关，协助茶场建立茶叶合作研发平台和科研教学平台，引进先进技术13项，攻克技术难题6项，帮助实现茶叶产量和质量双提升。

这种“短平快”特点的“小组团”援藏方式，借鉴医疗教育“组团式”援藏经验，在保持现有援藏总体格局和支援关系基础上，从有关对口支援省市选派结构合理、人数适当、专业配套、运转高效的援藏团队，聚焦产业基地、工业园区、旅游景区等特定领域，有针对性地开展精准化支援，帮助西藏重点发展领域补短板、强弱项。

“小组团”援藏工作重点围绕西藏自身解决不了、通过援藏可以解决的难点问题确定目标任务。杨晓林介绍，截至目前，“小组团”援藏已帮助西藏打造特色品牌71个，引进先进技术228项，攻克技术难题126个，受援地区在理念创新、紧缺技术支撑、特色产品销售等方面都有了明显改善。

日喀则经济开发区通过产业发展“小组团”，引入上海漕河泾开发区的发展运营模式和经验，帮助制定实体企业入园管理、扶持奖励、考核管理等新办法，同时建立工作督办、后勤采购、合同管理、法律服务等新制度，为日喀则经开区发展嫁接“上海经验”。

“组团式”援藏工作坚持绵绵用力，久久为功，树立了长期作战的思想。中央有关部门常态化援藏调研，定期召开“组团式”支援工作推进会，交流总结工作经验，突出问题，通过一个周期接着一个周期的持续支援，以量变促质变，助力西藏医疗卫生、教育等事业加快发展，人民群众的获得感、幸福感不断提升。

一只义眼重拾自信 西藏姑娘大学梦圆

在西藏林芝市更章门巴民族乡门仲村，疫情防控志愿者队伍中，常能见到门巴族姑娘其米卓玛的身影。

鲜为人知的是，这个23岁的姑娘曾饱受右眼先天失明的困扰，很长一段时间都生活在自卑的阴影里。

直到5年前，她在广东援藏干部和医疗专家的帮助下，接受了义眼手术之后，找回自信、考上大学，如今立志回报家乡，为雪域高原奉献青春力量。

先天眼疾，女孩难解自卑情结

读高三以前，其米卓玛总是低着头，不愿意让人看到她的脸，也不敢看别人的脸。她辨认人有一个习惯，就是通过看脚下的鞋来认人。

其米卓玛患有先天性小眼球，出生时眼部就受到感染，后来耽误了治疗，右眼失明。眼疾还影响了她的形象，随着年龄的增长，她逐渐沉默寡言，产生自卑心理，羞于社交，平时只能用长长的刘海遮住右眼。

对于她的眼疾，家里只是苦于没有条件。其米卓玛一家四口，母亲身体不好，靠父亲在工地上跑运输撑起这个家。加上交通条件所限，右眼失明的问题就耽搁下来了。

跨越山海，援藏干部带来转机

2017年7月3日，驻村工作队与广东省选派的第八批援藏干部、时任林芝市卫生计生委副书记刘宗爱取得联系，介绍了其米卓玛的情况。刘宗爱决定，尽己所能帮助其米卓玛。

3天后，刘宗爱带着广东省第三批“组团式”援藏医疗队队员、中山大学中山眼科中心医生曲博，到林芝一中为其



▲2017年10月，刘宗爱(右)和其米卓玛(中)以及她的妈妈(左)在林芝合影留念。

米卓玛初步检查了病情。医生建议为她安装义眼改善外观。

“这个手术能帮助她走出自卑的阴影，她以后还要考大学、找工作，她的变化或许能改变整个家庭的境遇。”刘宗爱说。

刘宗爱的建议得到广东省第八批援藏工作队领队和林芝市卫计委领导的大力支持。同时，积极协调中山大学中山眼科中心安排治疗事宜，并发动社会力量，寻求公益组织支持，对其米卓玛进行救助。

经过多方联系协调，其米卓玛得到了公益组织的资助，刘宗爱随即安排其

米卓玛及家人飞赴广州。

2017年8月7日，其米卓玛在中山大学中山眼科中心顺利完成了义眼植入手术。久违的笑容重新出现在这个门巴姑娘的脸上。一个月后，刘宗爱陪同其米卓玛再次来到广州，完成了义眼安装。

“回去以后，我做的第一件事，就是把厚厚的刘海收了上去，又把头发剪短了。”她开心地说。

自信圆梦，高原绽放希望之花

变化不止于外在形象。在援藏医生