

# 别人抢菜，他们抢光刻胶；别人囤菜，他们囤零部件

## 上海部分关键产业复工复产见闻

本报记者周琳、周蕊、贾远琨

上海是我国汽车、集成电路等关键产业的重要集聚区，汇聚了上汽、特斯拉、中芯国际、华虹集团等产业链上下游的一大批重点企业。如今，这里正不断扩大复工复产企业范围，滚动推进，以龙头企业为牵引，以点带链，有序带动全产业链协同复工复产。

### 两批 8.9 吨光刻胶，“飞抵”上海

上海华虹五厂的洁净室里，12 英寸全自动产线 24 小时不停，有限的人手保证产能高负荷运行。

“虽然有很多自动作业，但还是需要人去监控。”华虹五厂厂长魏峰颖说，“现在全球的芯片供应链都非常紧张，我们作为其中最重要的一环，必须保障连续性生产，这样才能保证下游客户的各类产品，都有芯片可以用。”

集成电路被誉为工业“粮食”，上海是我国集成电路产业的重要集聚区，2021 年贡献了超过四分之一全国集成电路的销售额。封控前夕，作为我国集成电路制造的龙头企业，华虹集团 6000 多人选择“逆行”驻守，住宿舍、睡办公室、打地铺，保障多个“芯”工厂平稳运行。

六千人的保链行动并不容易。3 月 27 日晚间，得知浦东新区即将封控的消息后，数千名企业员工，在短短两个多小时内，急扔下碗筷、随手将衣物和洗漱用品丢进行李箱。

集成电路制造生产线运行涉及材料复杂性高，尤其是化学品储存期限的严格限制，因疫情防控政策收紧的趋势，导致供应链矛盾凸显。“一体化”机制下的供应链部门紧急启动“24 小时供应链保卫战”，华虹集团第一时间任命“战”时保供“团长”，每天核对库存“水位”，每天计算最短的短板，每天盘算可以上路的司机，每天牵挂保障物资通行证，每天忧虑制造厂会不会弹尽粮绝……

“兵马未动，粮草先行，物资保障，困难重重。”华虹集团党委书记、董事长张素心说，用于芯片生产物料保障非常关键，各类原料库存，一旦存储低于 40 小时可用，就要协调采购运输，千方百计保产线不停。“推动集成电路发展，保



▲四月二十三日，上汽临港乘用车工厂工人在总装车间工作。  
新华社记者陈建力摄

障国民经济基本需求是我们的责任。”

“保链”并非一个人的战斗。接到公司封闭运行通知，华虹五厂制造部黄煜第一时间安排物资到位；五厂动力部水气化科凌磊主动承担为槽车师傅送餐任务，感恩供应商的支持；研发一部集成四科钱猛三月份几乎天天驻守公司，加班加点保障研发项目进度；生产计划部物料控制科曲超深夜紧急应对调整槽车到厂计划；五厂工程三部光刻工艺科程奥博居家隔离期间，深夜仍在统计员工健康信息……

集成电路生产涉及复杂而繁多的设备系统，需要专业和定期的维保，数十家设备厂商的数百名工程师毫不犹豫选择了陪伴。最夸张的是有人把帐篷搬进了办公室，成为驻厂的“豪宅”。荷兰光刻机企业阿斯麦也是其中一员。阿斯麦大中华区相关负责人说，阿斯麦有 8 名工程师在华虹共同驻厂，进行光刻机的维修保养。

4 月 24 日清晨 4：35，东航物流旗下中国货运航空一架航班飞抵浦东国际机场，机上承载的物资中，有 5.4 吨光刻胶，这是华虹集团不可或缺的生产物资。4 月以来，东航物流已为华虹集团运输 2 批光刻胶，共 8.9 吨。

光刻胶是集成电路生产中的关键性原材料，且全程需冷链运输，运输要求非常之高。远程对接、成立物流保障运输专班、与海关紧密沟通、采用“预报关”模式。如今，第一批光刻胶已交至华虹手中，当日便被送抵工厂投入生产。

“还有许多五湖四海的客户，有慰问、关心、鼓励、投喂，他们没有为求产能而来；我们也用 6000 人的驻守和坚持，庄严兑现对客户‘一诺千金、使命必达’的承诺。”张素心说，目前，华虹集团的生产保持满产状态，在复杂严峻的疫情情况下，做到了内部防疫严格实施，供应没有中断，全力保障全国乃至全球的供应链稳定运行。

### 汽车“龙头”复工，拉动上下游“一体化”

上海自贸区临港新片区里，上汽集团临港乘用车工厂内热火朝天，一辆辆整车正从这里下线，走向中国居民乃至全球居民的家中。记者在总装车间看到，有的工人正在运送

物料，有的安装电子元件，还有的正在进行灯光、淋雨、雷达等各方面出厂前质检。这里不仅有非凡、荣威、名爵等品牌的车型，还有新面世的“智己 L7”的身影。

上汽集团乘用车公司党委书记黄建英介绍，18 日开始，上汽集团旗下的整车、零部件和物流企业等，重点瞄准人员保障、供应链保障、物流保障、封闭生产管理和防疫措施等领域，启动复工复产压力测试。19 日，临港乘用车工厂在压力测试下的首台整车下线，截至目前，已有 700 多辆整车走下流水线。

生产线的边上、办公室、展厅和会议室里，睡袋、防潮垫、气垫床、帐篷整齐划一排列。这是临港基地 4000 多名员工一个月来居住的地方。“工厂处于严格的封控管理，生产人员也有很多因疫情原因被困在家里，物料运输也受到一定程度的阻碍，这对于我们所有人而言，都是一个巨大的难关，但我相信我们能同心协力渡过去。”智己汽车质量交付部总监金蔚丰说。

为了确保顺利交付，智己一线的 12 名员工主动请缨，组成了一支生产保供突击队。他们赶在自家小区实施封闭管理前，迅速收拾行李抵临港工厂，开始日夜“接力”赶工。这支突击队，每天与总部采购及供应链团队一起在线上召开两次保供会议，势必第一时间解决新出现的突发问题。正是这批年龄在 30 岁左右的中坚力量，承担起了制造、质保、生产规划、物流等一连串的作业任务，在严峻的疫情挑战下有序保证“智己 L7”的平稳生产。

4 月 17 日晚间，备受中国内地汽车用户瞩目的“智己 L7”顺利上市，这其中也离不开上汽临港在封闭管理期间的种种努力。智己汽车联席首席执行官刘涛说，尽管疫情对企业的正常工作和生产产生了影响，但在 3 月 27 日封控前夜，企业已抢运了一大批零部件到上汽临港工厂。

“这波疫情对我们的原定汽车上市计划造成了影响，有两周左右的推迟，但是整体是可控的。”刘涛说。

上汽乘用车是上海第一批复工复产企业“白名单”之一，然而复工并非“一声令下”就

能完全实现，打通上游的供应渠道同样重要。作为上汽乘用车的供应商之一，位于上海嘉定区安亭镇的“上海三立汇众汽车零部件有限公司”就找到了一个好办法自救。

在位于苏州市相城区的苏州星华实业有限公司的工厂内，一辆大型卡车停在厂房前，工作人员正往车上装运各种货物。这一天，有许多小型货车也分别驶入厂内，工作人员把小车上的货物清点后装至大卡车上。全部装载完毕后，大车将货物运输至物流公司，在外市的中转站进行集中消杀，随后立刻启程前往上海三立汇众。

这些小型货车来自苏州市的四面八方，苏州申建也是其中一家。如今，疫情防控政策十分严格，物流运输价格水涨船高。像申建这样的为三立汇众供货的小零部件企业，在苏州还有四五家，他们都因为高昂的物流成本陷入了停滞。没“料”下锅，急坏了采购部。

“我从社区蔬菜团购找到灵感。”三立汇众采购部部长赖颖彪想，既然蔬菜可以用团购分摊运费，为什么零部件不能团购呢？他立刻安排采购人员对接各家企业，自己则联系上了苏州星华，以他们工厂为转运点，安排其余 5 家企业都把货物运送过来，再一起发往上海，大家根据零部件数量，分摊运费，小企业还能免交。

赖颖彪说：“民间的智慧不可小觑，‘蔬菜团购’带来的灵感可以为那么多企业减少成本、创造收益。”零部件“团购”让三立汇众上下信心满满，如今，宁波、余姚、武汉等地的供应商，也加入“团购”套餐。

“零部件牵一发而动全身，任何一个零件可能会影响到整个产业链。”上海三立汇众汽车零部件有限公司中方副总经理刘强说，目前企业还有多个江苏方向的供货渠道处于闭塞状态，接下来将积极寻求政府以及下游主机厂帮忙解决其余的供货问题。

上海市经济信息化委主任吴金城表示，这段时间，兄弟省市一批汽车、电子等企业亟需上海解决产业链配套的问题；同时，上海也亟需各兄弟省市的支持，同步推动零部件配套企业复工复产，打通物流通道，共同维护我国产业链供应链稳定。

## 《金融时报》报道称全球投行将上海视为主要投资目的地

大举推动数字化转型，其上海业务并未因防控措施受到严重影响。

新华社伦敦 4 月 24 日电（记者杨海若）英国《金融时报》日前报道说，全球投行正在上海推进雄心勃勃的业务扩张计划，其策略不会因当前的新冠疫情防控措施而改变。

《金融时报》22 日刊文说，最近几周，高盛集团和摩根大通等将部分员工从香港调至上海。摩根士丹利、花旗集团、瑞银集团、瑞士信贷银行和德意志银行等也将上海列为其未来几年的主要投资目的地。近年来，随着中国继续逐步开放金融服务业和资本市场，华尔街银行加大进军上海的力度，已聘用了数百名员工。

文章援引一名熟悉高盛计划的人士的话说：“我们对中国业务的规划是 50 年的。几个月的业务干扰不足以改变这种战略思维。”花旗集团也表示，由于中国的企业和商业银行



▲四月二十五日，广州市一所小学的学生准备进校园。当日，广州市除封控区、管控区外，全市小学幼儿园、白云区中学阶段学校有序恢复线下教学。  
新华社记者卢汉欣摄

## 广州有序恢复线下教学

新华社记者袁全、胡洁菲

记者从 4 月 25 日举行的上海市新冠肺炎疫情防控新闻发布会上获悉，4 月 26 日，上海将按原计划对所有的封控、管控和防范区域内人员进行全员的核酸筛查。

据介绍，考虑到降雨天气给采样工作带来不便，为了让筛查工作有序、安全、快速地展开，上海将进一步做好现场组织和环境消杀工作，对于抗原检测阳性待复核者、混管阳性待复核者及其同住者等人群，安排上门采样。对于可以采取下楼采样的人群，将采取分楼栋、分楼层、分时段的方式组织居民下楼，减少人员聚集。

会上同时通报，截至 4 月 24 日 24 时，在上海定点医疗机构接受治疗的重症患者 196 例、危重症患者 23 例。

4 月 24 日，上海新增本土死亡病例 51 例。新增本土死亡病例平均年龄 84.2 岁，80 岁以上高龄老人共 37 位，最大年龄 100 岁。51 位患者基础疾病严重，累及多个脏器，包括急性冠脉综合征、心力衰竭、严重心律失常、高血压 3 级（极高危）、脑梗后遗症、糖尿病、帕金森病、阿尔兹海默症、尿毒症、恶性肿瘤、重度营养不良、电解质紊乱等。4 例曾接种过新冠病毒疫苗，其余均未接种新冠病毒疫苗。患者入院后，因原发疾病加重，经抢救无效死亡。死亡的直接原因均为基础疾病。

4 月 24 日，上海新增本土确诊病例 2472 例，无新增疑似病例。全市本土确诊病例出院 2449 例，无症状感染者解除集中隔离医学观察 19523 例，他们将返回居住地接受健康监测，社区须妥善做好接返工作。

新华社上海 4 月 25 日电

## 上海今日将对全市『三区』内人员进行全员核酸筛查

## 北京新增本土感染者 29 例，传播链条基本清晰

扩大核酸筛查范围至 11 个区域，目前朝阳区已出结果均为阴性

新华社北京 4 月 25 日电（记者林苗苗）“4 月 24 日 16 时至 25 日 16 时，北京新增本土新冠病毒感染者 29 例。”北京市疾病预防控制中心副主任庞星火在 25 日举行的北京市新型冠状病毒肺炎疫情防控工作新闻发布会上介绍说。

据悉，4 月 22 日以来，北京已累计报告 70 例新冠病毒感染者。庞星火透露，初步流调结果显示，北京市近期发生的疫情传播链条基本清晰。

庞星火介绍，随着流调进一步推进，感染者分布区域及涉及场所有所扩大，除之前通报的学校和家庭聚集性疫情外，新增两起因聚餐引发的聚集性疫情，其中房山区窦店镇瓦窑村太和裕楼火烧店涉及 10 例感染者，朝阳区护国寺小吃（光明桥店）涉及 5 例感染者。

经北京市疾控中心评估，按照《北京市新冠肺炎疫情风险分级标准》，北京市即日起新增 5

个中风险地区。截至目前，北京市共有高风险地区 1 个，为朝阳区潘家园街道松榆里社区；有中风险地区 6 个。

北京市商务局副局长赵卫东介绍，据监测，今日北京新发地、大洋路等 7 家主要农产品批发市场，蔬菜上市量 2.27 万吨，货源稳定，价格平稳。总体看，北京市各类生活必需品货源充足稳定，供应有保障。

赵卫东介绍，在批发端，北京市组织北京新发地等主要农产品批发市场协调调销企业（大户）加大货源组织力度，积极调货进京，保证肉蛋菜等生活必需品源头供给充足。在零售端，要求北京市的大型连锁超市、生鲜电商平台等重点保供企业按照日常消费 3 倍以上备货。

新华社北京 4 月 25 日电（记者陈旭）在 4 月 25 日晚举行的北京市新型冠状病毒肺炎疫情防控工作新闻发布会上，北京市委宣传部副

部长、市政府新闻发言人徐和建介绍，目前所有感染者均在管控范围，朝阳区及周边区域核酸检测已出结果均为阴性。在朝阳区已经开展核酸检测基础上，北京将进一步扩大区域筛查范围，从 26 日起至 30 日，对东城、西城、海淀、丰台、石景山、房山、通州、顺义、昌平、大兴、经开区等 11 个区域人员开展三轮核酸检测。

北京市朝阳区人民政府副区长杨蓓蓓介绍，朝阳区从 4 月 25 日起对生活、工作在朝阳的人员进行核酸检测，25 日、27 日、29 日各检测 1 次。共统筹安排 43 个街乡布置核酸检测点，共设置 1301 个点位、3323 个通道，为居民提供核酸检测服务。截至 25 日 20 时，朝阳区核酸检测共计 3691200 人，目前 526457 人结果已出，均为阴性。

杨蓓蓓介绍，25 日下午，因护国寺小吃

（光明桥店）发现多个确诊病例，朝阳区针对本轮病毒隐匿性强、传播速度快的特点，经专家研判，综合区域特点，对东二环以东、西大望路以西、华威南路和松榆南路以北、广渠路以南区域进行临时管控。

徐和建介绍，请广大市民朋友根据所在地核酸检测安排，主动配合、按时检测，结果未出之前，尽可能不走动，减少社会面接触。各单位、各企业可结合实际，适当下调到岗率，鼓励远程、居家等弹性办公，鼓励错峰上下班。各类宾馆酒店从紧控制会议、培训、论坛等聚集性活动，核心区继续暂停举办会展、论坛、婚宴等活动。暂停文艺演出、体育赛事、展销促销等大型聚集性活动，暂停校外培训机构线下培训课程及培训练习，暂停零散装修零散建设工程（含家庭装修、农村建房）施工，检测结束后再行恢复。