

## 江苏“大包干”始发地，“小田”又变升级版“大田”

再访 40 年前在江苏首开农村“大包干”先河、“大田”变“小田”的泗洪县上塘镇，看农业与农村的新变

本报记者段羨菊、凌军辉、赵久龙

这是一场睽违 40 余年的追踪采访。“还记得，当年两位新华社记者来我们家采访，那时我 16 岁。”个头不高、脸庞黑里透红的李安胜走出家门，微笑着迎接前来寻访的新一辈新华社记者。

李安胜家在江苏省宿迁市泗洪县上塘镇，地处淮河下游，紧靠安徽省。1981 年 3 月，新华社记者采写发表的通讯《春到上塘》，记录了当地农民冲破阻力在江苏首开农村“大包干”改革先河，“大田”变“小田”，取得粮满囤、谷满仓、满袋花生堆成垛的巨变。

“一天，我们来到这个队，访问了社员李世林的家，一家人正忙着窖存山芋。他家九口人，三个劳力，去年包了 20 多亩地，打的粮食除上交集体、出售国家外，还余下约一万斤。”这篇通讯记录了当时李安胜父亲李世林所在生产队的情况，“曾经一度一个劳动日值（工分）只有一分六厘五，连一盒火柴都买不上。十岁左右的孩子差不多是吃国家救济粮长大的……”

## “小田”又变成了“大田”

从 2021 年底到今年 3 月，记者持续追访上塘到泗洪的乡村变化，李安胜自然成了重点采访对象。

“当年报道刊发后，我爸收到了两个四川姑娘的来信。”他清晰记得当年报道的反响。“她们看到报道里写到我‘单干’后存有 1 万斤粮食，就打听我爸婚姻情况。我爸回信说自己已经成家，如果愿意嫁到这里来，可以帮忙介绍。”

当时李安胜家被称为“万斤粮户”，后来一些致富的农民被称为“万元户”。1992 年，在李安胜母亲走了 2 年之后，他 71 岁的父亲去世。

当年的报道不仅为上塘农民的改革撑了腰，而且推动整个江苏省的农村“大包干”改革。在上塘镇垫湖村的“春到上塘”纪念馆，雕塑还原了两位新华社记者围着花生采访农民的场景。

40 余年过去，对于上塘大部分农民而言，土地种植已经不是主要收入来源。目前，李安胜将 7 亩地流转给了大户，自己种植其余的 17 亩地。“轻活自己干，重活请人机械化作业。”

上塘所在片区过去称为泗洪县“西南岗”，曾是江苏省贫困人口最集中的区域之一。因地处平原上的丘陵之上，土薄水荒，历史上曾“长草草无力，种谷谷不壮”“大雨哗哗流成灾，无雨半月渴死牛”。如今，这里的耕作、水利条件大幅改善，农民的生活水平更非当年可比。到 2020 年底，低收入农户全部实现脱贫，2021 年农民人均纯收入达 22570 元。

2022 年春分过后，天气转暖。上塘镇垫湖村的麦苗逐渐过了分蘖期，拔节生长势头较好。种粮大户周茂章正在田间喷药，加强植保。8 年前，他从租种 60 亩地起步，逐渐增加到如今承包 500 多亩地，成为地道的职业农民。

这里的田野有个明显特点，每块田的面积特别大，这背后也经历了一场变革。当年农民的承包田，大多零散、不规则分布，不利耕种。十多年前，上塘镇一些村庄开始推行“小田变大田”，同时进行高标准农田建设：将散乱的田埂、沟渠清理掉，再统一开沟、通渠、铺路，然后重新调整，使每家每户的承包地尽量集中。

有的种粮大户连片流转耕地后，再次拆除田埂，出现不少 80 亩、100 亩整块“条田”，利于机械化、规模化种植。

上塘自古以种植花生出名，当地已初步打



练地缝制产品。

2021 年 12 月 25 日，在上塘镇垫湖村一家针织厂里，留守妇女正在热

本报记者段羨菊摄

响“上塘贡米”“上塘黑花生”等品牌。周茂章站在田头给记者算起了账，每年种植一季小麦和一季水稻，利润主要在水稻，遇上丰年，每亩地每年收入约 1500 元。扣除化肥、农药、租金、人工等成本，每亩约赚 500 元左右。加上政府发放的种粮补贴、耕地地力保护补贴、秸秆机械化还田作业补助等，每亩实际纯收入 600 多元左右，每年纯收入 30 多万元。

历经 40 余年变迁，上塘至今保有人均近 3 亩的耕地。尽管人均耕地不算少，但仅靠种植自家承包地，很难实现致富梦。大部分青壮年劳动力更愿意到长三角地区寻找打工机会，中老年农民依然对耕地充满了感情。

事实上，像周茂章这样想种田、会种田的种粮大户，在当地还不多见。记者了解到，上塘耕地面积约 14.7 万亩，由于从事土地规模种植的经营主体不多，目前总计流转土地不到 5 万亩，每亩土地流转费用五百元到千元不等。

## 一些自然村正在消失

“原来的老房旁边就是茅房。”李安胜家在 2016 年告别旧居，迁到立新村的集中居住点，住进新房。

“土路变成了水泥路，装上了路灯，过去一个多小时才能走遍全村，现在集中居住区几分钟就能走一圈，孩子上学、老人就医、村民购物都在家门口。”李安胜的儿子李明宗说。该校毕业的 he 身材魁梧，如今在苏州当散打教练。

垫湖村“春到上塘”纪念馆对面，两层小楼联排成行，绿树成荫。记者随机走进村民周玉华家，装修简朴，干净整洁，自来水、冲水马桶等一应俱全。年逾古稀的她坐在门口晒着太阳：“儿子在县城做水电工，媳妇在纺纱厂上班，老伴有时候打打短工，我主要负责接孩子上下学。”

垫湖村村域面积 11.8 平方公里。如今，3 个自然村全部拆迁，集中居住率达到 100%。近年来，上塘镇全力推进集中居住区、农房改

善等，已建成 11 个集中居住区。2018 年以来，累计投资提升改造农房改善项目 3 个，累计搬迁改善农户 1700 余户。

这一数字在超过 1.3 万的全镇农户总数中占比还不高。上塘镇政府介绍，建设集中居住点，涉及较大规模基础设施投入，必须由政府补贴。秸秆机械化还田作业补助等，每亩实际纯收入 600 多元左右，每年纯收入 30 多万元。

记者在泗洪走访发现，不少农民有意愿改善住房条件，对集中居住有一定接受度，但具体需求各异。有的离县城、乡镇近，且长期脱离农业生产，希望通过“上楼”全面提升居住条件；有的希望集中居住仍能保持独门独院，保留原来生活方式，方便农业生产；还有一些年龄较大的农民则故土难离，希望就地改善。

针对多元需求，泗洪强调尊重农民意愿，对进城购房购买普通商品房的农户，县财政给予购房补贴，在农村集中居住区购房的按成本价进行安置。2018 年以来，全县发放购房补贴超过 8000 户，发放补贴资金超过 1.84 亿元。

“按照自愿原则，经过多种形式适度集中，目前县城、乡镇、村庄的人口比例大致为 5:3:2。”泗洪县委副书记石俊杰说，近年来，全县实际完成农民住房条件改善超过 1.2 万户。

对享受补贴政策进入农村集中居住区以及进城购房的农民，当地政府曾规定需要退出之前的农村宅基地。从 2021 年开始，对进城购房的农民不再要求退出宅基地。对撤并后的村庄，当地复垦为耕地，近年来泗洪新增耕地数量可观。前些年，它们可以作为城乡建设用地“占补平衡”的指标，卖给经济发达的苏南地区。不过，现今这项交易制度面临暂停的局面。

在上塘，一些电子导航地图中的自然村名称还在，但事实上已经变成农田。田野中的小路边偶见散落的红砖，成为这里曾是村庄的证明。“这里以前叫大王庄，有 200 多户，现在全部变成耕地了。”周茂章指着一片田野

告诉记者。

## 家门口打工机会吃香

一开年，垫湖村 11 家企业陆续开工，吸引越来越多村民在家门口就业。雅布朗针织厂里，机器轰鸣，一批出口非洲的袜子正在加紧赶制。

46 岁的任玲熟练地给袜子缝线，几秒钟就能缝一双。她以前在浙江的电子厂打工，前年回到村里开办的企业，每天能缝制七八千双袜子，每月工资 5000 多元。“老公在浙江送货，我在家门口打工收入也不低，还方便照顾老人孩子。”手脚麻利的任玲面带笑容地说。

在泗洪农村，劳动密集型产业特别受欢迎，尤其是留守妇女。她们往往有强烈的就业意愿，很多人每天工作时间超过 10 个小时。记者问：“累不累？”勤快的她们直爽地说，能够照顾家庭，还能挣到钱，这点苦不算啥！还有人放弃中午休息，主动要求加班。

魏营镇国顺服装的车间里，多条生产线开足马力，这里生产的短裤、长裤主要供应欧美大型超市。从事缝纫前道工序的王华翠手眼配合、一刻不歇，丈夫早年病逝，公公、婆婆都有慢性疾病，两个孩子还在上学，这份月收入近 4000 元的工作是全家人的希望。

“80 后”刘瑞亮经过 4 年打拼，已经成长为国顺服装的一名小组长。“以前在外打工，挣得多，花得也多。现在，爱人也是厂里职工，收入比较稳定。”他在车间摆弄了一个音响，工作间隙，经常播放节奏强劲的音乐，很受工人欢迎，厂里也很支持。

正在加速工业化的泗洪，渴望扭转劳动力外流的趋势。泗洪县人社局介绍，目前全县户籍人口 109 万，常住人口 80 万左右；劳动力 55 万人，其中 17 万人外出务工。近年来，当地加大招商引资力度，引进了不少工厂，吸引每年返乡就业 5000 人左右，但企业用工每年仍有缺口约 9000 人。

招商引资、促进发展是基层工作重点。上塘镇党委书记蒋朝辉说，全镇年工业产值已超过 20 亿元，带动就业超过 2000 人。“我在

## “专属网络面试间”助力高校毕业生求职

受疫情影响，“云面试”成为用人单位招聘、考研复试的重要方式。记者近日在福建、湖南、四川等地了解到，许多高校积极挖掘资源，打造“专属网络面试间”，解决毕业生“云面试”的后顾之忧。

## 面试间破解毕业生“燃眉之急”

2022 年高校毕业生规模预计首次突破千万人，由此带来庞大的面试需求。“你负责面试，其余工作交给我们。”中南大学新校区毓秀楼三楼入口处，大屏上闪烁着这样的提示，一场场面试正在楼内各个网络面试间紧张有序地进行。

记者看到，面试间干净简洁，配备了三脚架、补光灯等设备。一场面试结束后，工作人员会对房间进行消杀。

“环境没得说，各种细节安排也很到位。”中南大学资源与安全工程学院学生于佳诚说，打算把这里推荐给身边的同学，考研、找工作都可以来这里面试。

智联招聘发布的数据显示，受疫情影响，超过六成企业在今年春招中采用视频面试、视频介绍、线上双选会等可视化招聘方式。此外，

多所高校发出通知，研究生复试通过网络远程方式进行。

然而，线上面试对环境、网络等方面的要求，让不少毕业生感到苦恼：“宿舍里人多嘈杂，一不小心就有同学‘乱入’，面试时很难安心，直接影响面试效果。”

四川农业大学水利水电路学院党委书记侯莉表示，开设面试间就是为了解决学生在求职、升学过程中面临的这些“急难愁盼”，相比宿舍和教室，面试间具有隔音效果好、网络稳定、空间相对独立等特点，受到学生和招聘单位的认可。

“面试间的环境，可以让自己快速进入状态。”打开学校“就业指导中心选课宝”小程序，面试官留下“我非常珍视这次机会”的好印象。走出面试间，上海大学 2022 届毕业生王同学向记者电话分享了这次“意外收获”。

## “预约制”提升面试间使用效率

求职、复试关键时期，如何腾出足够的面试间资源？如何提高使用效率？相关高校进行了积极探索。

南开大学招生处处长、就业指导中心主任

刘振中介绍，突发疫情叠加复试、面试高峰期，学校为尽快满足学生需求，充分利用了会议室、心理咨询室、学生辅导室等场地资源，加紧设备购买和调试工作。学校目前已开辟出 20 个面试间，每天分时段供学生预约使用。

记者从西南石油大学了解到，往年学校也临时搭建过远程面试间，但面对今年更大的需求，通过挖掘办公室、就业指导中心和生涯活动室等空间，在短时间内开设出覆盖全校所有学院的面试间，专供求职和复试的同学使用。

提高面试间的使用效率，需让学生少跑腿、信息多走路。中南大学学生杨雯雯向记者演示：打开学校“就业指导中心选课宝”小程序，“网络面试间”也被展示在选课栏供同学们预约，确定时间段，点击“选课”，对应的面试间便被添加至个人课程表，她只需按课前前往即可。

在福建师范大学，面试间可预约时间为每天早 8 点到晚 8 点，每 2 小时为一个时间段，学生可通过填写在线表格进行信息登记，按先来后到的原则使用面试间，要求至少提前一天申请。为做好服务保障，闽江学院等院校还出台值班制度，每天安排 4 名学生

助理在面试间值班，现场解决使用者遇到的问题。

有毕业生表示，虽然学校做了很多工作，但目前面试间还是呈现供不应求状态，“每天的各个时段几乎都是爆满的，很难预约得上。”也有学生指出，一些会议室被临时改成面试间，偌大的空间在一个时间段内只能容纳一人面试，空间利用率有待提高。

## 全过程辅导 为线上面试“加油”

疫情防控背景下，不少毕业生从投递简历到面试、录用，所有环节都在线上进行，要求高校就业工作也要同步切换至“线上模式”。

上海理工大学 2022 届毕业生李同学坦言，自己曾对“线上面试如何组织自我介绍最有效”“线上面试有哪些礼仪”等众多问题感到心中没底，好在学校就业部门多次把具有丰富线上面试经验的“大咖”们请进直播间，为我们答疑解惑。“如果说开设面试间是为毕业生提供的‘硬支撑’，专业老师、辅导员的针对性指导就是有力的‘软支持’。”

上塘镇工作快十年了，过去村民在镇上连吃烧烤的地方都没有，现在由于工业人口聚集，乡镇也有了‘夜经济’，镇村消费慢慢多起来了。”

## “老化”乡村的渴望

记者在泗洪走访发现，一些 60 岁以上的老人依旧选择务农或打散工，甚至还有七八十岁的老人主动到工厂要求干活。

魏营镇国顺服装“银发车间”，20 多个老人正在认真剪线头，平均年龄达 65 岁。77 岁的石祖华从事这份工作已经 5 年多，每月工资 1200 元左右。她们认为“活不重”，适合老年人干。“在家里闲得慌”“不靠儿女，自食其力养老挺好”“每天走走，活动下身体”“过年给子孙子女的压岁钱也有了”……老人们积极乐观的精神面貌感染在场每一个人。

受到她们欢迎的女厂长告诉记者，这些老人不管刮风下雨坚持来上班，每天都来得很早，有时天一亮 6 点多就来了，说是在家里睡不着。同意老人来就业，工厂冒着风险，生怕万一出了问题，所以她经常叮嘱老人们路上一定要小心。

“银发车间”是当地解决老年人就业的暖心之举，从中让人感受到当地老人的勤劳、乐观，但也从一个侧面折射农村养老困境：一些老人因子女残疾、身体患病等生活困难，需要挣钱弥补养老费用缺口。

在泗洪县，农村养老保险早已实现全覆盖，主要问题是保障水平还偏低。县人社局一位负责人介绍，全县农村参保 34 万人，每年按照最低缴费基数缴费的占总数的 70%。目前农民人均养老金是苏南一些县市的三分之一到二分之一。

对于普通农家而言，大病仍然是严峻考验。周茂章告诉记者，前几年妻子生大病，本在工厂上班拿工资的女儿只能留在家照顾母亲。随着年龄增大，自己的身体也不太好。疾病带来的经济压力，让这个种粮大户感觉到肩膀沉甸甸的。

李安胜的父亲李世林一辈子守着土地务农。初中毕业的李安胜年轻时办过养鸡场，失败后开车运土方，而后在福建晋江做小商品生意、在上海打工搬运建筑垃圾。如今，年过半百的他在家一边种地，一边照顾叔叔。村里的年轻人大多外出了，虽然根仍在上塘，但大部分人离土地的距离越来越远。

上塘全镇户籍人口共 5.74 万，但常住人口不到一半，以老人、小孩、留守妇女为主。“留在家种田的，多是 60 多岁、70 多岁的老人，很吃力。”对乡村变化感到欣喜的同时，李安胜认为“老人农业”是个无法回避的头等问题，应该想办法解决，吸引一些年轻人回乡创业、生活。

40 余年前上塘乡村孕育的改革，在泗洪县乃至总体经济发展居全国前列的江苏仍然被经常提起，成为激发改革、谋求振兴的精神动力。虽处苏北，泗洪县设定了县域经济进全国“百强”的奋斗目标。2022 年 3 月，垫湖村的“春到上塘”纪念馆里，一些年轻的村干部，正在排练情景剧《桥头会议》，再现当年“大包干”场景。

目前，因为疫情防控需要，李明宗在苏州教散打的健身俱乐部暂停营业。已经成家的他，想这几年好好工作赚钱，先在老家县城买套房子，让孩子在县城上学，享受比乡村更好一些的教育。

回乡也在他未来的人生规划之内。“国家对乡村振兴的扶持力度很大，我不排除回到上塘，流转土地机械化种植，或搞电商销售农产品。这样可以有更多时间陪伴家人，也能更好帮助孩子成长。”

聚焦学生就业求职能力的提升，中南大学就业指导中心成立了职业选择能力训练实验中心，设置 10 个实验室，覆盖能力提升全过程。今年，该中心积极为毕业生提供服装、化妆、简历优化、心理调适、面试指导等各项服务，帮助学生在线上面试中脱颖而出。

据了解，将就业工作调至“线上模式”后，多所高校还探索出“线上推介会”“线上双选会”等多种类型“云服务”，千方百计为学生就业搭建有效平台。

上海海洋大学近日举行的一场 2022 届毕业生线上推介活动，共吸引 34527 人次收看，评论留言超过 6000 条。直播过程中，20 位毕业生向招聘企业一一介绍自己的优势和就业意向。毕业生江婧告诉记者，多家企业在直播结束后和她建立了联系。

“线上推介活动给高校就业部门提出了更高要求，只有在活动前对用人单位招聘需求、毕业生求职意向等做更充分了解，才能提高岗位适配度，提升毕业生求职的成功率。”复旦大学管理学院职业发展中心主任曹能说。

（记者吴振东、谢娜、邓倩倩、吴晓颖）  
新华社北京 4 月 12 日电