

塞北小城阿尔山换了新模样

解码『亿元村』

中原乡村振兴的『李寨探索』

在豫皖两省三县的交界处，李寨村曾是一个不起眼的贫困村，地下没矿、地上无宝，到县城得一个小时。然而，10年间，李寨村找到了发展的“密码”，村集体资产实现由零到亿元的飞跃，村民人均年收入增长7倍，村里还构建起一二三产融合发展的产业版图。是什么让一个中原农村发生了翻天覆地的变化？带着问题，记者赴河南省周口市沈丘县冯营乡李寨村采访，感受到一个以农业为基、以产业为翼、以城乡融合发展为径的乡村振兴探索新实践，正回答着乡村振兴这道“时代考题”。

资产再造：从“一穷二白”到“资产过亿”

隆冬时节，沙颍河畔的豫东农村，麦苗吐绿，一派生机。在李寨村，占地137亩的养牛场内，几名牛场职工忙碌地打料、喂牛、除粪，忙得热火朝天。“现在牛场存栏500头，今年的存栏量将到1000头，预计年销售收入在2千万元。”牛场管理员单亚洲说，保守估计，牛场资产在3千万元。

这个资产达3千万元的牛场“老板”不是别人，是村委会。“村里像这样的村集体经济合作社和企业，还有10个，村集体资产合计超亿元。”李寨村党支部书记李鹏辉说。

2011年前，李寨村还是个贫困村和集体经济“空白村”。为带领乡亲们打赢脱贫攻坚战，2012年李寨村的农民企业家李士强辞去了企业职务，回村担任村党支部书记，并吸引亿星集团响应“万企帮万村”号召，与李寨村合作，开始了一场村集体资产的“再造试验”。

“简而言之，就是政府配套基础设施，企业兜底帮扶和运营，资产收益归村集体。”李寨村党支部书记李士强说。

脱贫和乡村振兴离不开产业支撑。10年间，李寨村成立了7个专业合作社、4个集体经济企业，建立起涵盖种植、养殖、加工等面向市场、产权清晰，横跨一二三产的村集体经济产业体系，曾经的贫困村脱胎换骨，村集体收入破亿元，摘穷帽、戴新帽，成为全国美丽乡村建设试点村。

业态重塑：以“亩均收益”提高村民获得感

临近年关，李寨村新建的占地420亩的284个蔬菜大棚，种了上海青，棚内一片绿色，即将集中上市。“上海青一年可收六七茬，每亩地净收入超过1万元。”李寨农业发展公司经理张文樵说，目前，李寨村蔬菜种植面积近千亩，而这只是村集体产业版图的一部分。

2013年，李寨村与亿星集团合作成立了李寨农业发展公司，由村委会干部任法人，在村民同意的前提下，5年里把全村3000多亩耕地全部流转，开展规模化、多元化经营，重塑农业业态，提高亩均收益，让农民得实惠。

王争林是当地农贸市场的商户，在李寨村承包了280个大棚，常年用工量在150人。每人每天工资100多元，一年就能收入3万多元。李士强说，大棚是企业无偿帮建的，产权归村集体，由有经验、有渠道的菜商种植，土地流转有租金，农民工有收入，村集体收取大棚使用费。

据了解，除蔬菜基地外，李寨村还开发了1300亩的优质麦生产基地，500亩的梨园，500亩的苗圃以及黄花草，全村耕地的亩均收益在2万元左右。

目前，李寨农业发展公司投资的农业项目，村委会都对应成立了合作社，让村民参与经营。“这种乡村振兴实践，不仅让村民当下能得到收益，还为村集体留下持续增收致富的新业态。”李士强说。

利益联结：“脚踩市场和田地，手捧村集体”

在推进产业振兴的实践中，李寨村建立了“政府+企业+村集体+村民”的利益联结机制。“发展产业，要找准产业与村民的利益交汇点，‘脚踩市场和田地，手捧村集体’，农民的利益一分一毫都不能伤害。”李士强说。

作为政府投资、企业运营、村集体受益的直接体现，“10村联建”的李寨村养牛场已建立稳固的利益联结机制。沈丘县乡村振兴局局长陈晓东介绍，养牛场土地由10个村的集体建设用地指标整合而来，政府投资建牛场但不养牛，企业买牛、养牛和运营，农民入股、认养、认购，也能在牛场打工，多方参与，把“蛋糕”做大，牛场收益归村集体和入股村民。

单亚洲介绍，为保障村民利益，每年在为养牛场占地的10个村固定分红54万元后，还会按照盈利情况和村民入股资金比例进行分红，保底按村民入股资金的12%分红，剩下部分归李寨村集体所有。

除了养牛场，李寨村还打造了杂粮加工、红薯加工、服装加工等4个集体经济产业，在拉长产业发展链条，提高产品附加值，让村民家门口就业、增收，也全部建立了相应的利益联结机制。

“乡村振兴既不是简单的政府推动，也不是让群众自找门路，要面对市场，建立起多方共赢的联结机制，才能不断激发各方活力，为振兴实践注入不竭动力。”李士强说。

瑞雪降、迎丰年。小年夜前，家家户户在门前挂起了红灯笼，扮靓了李寨村，也照亮着通向乡村振兴的幸福路。

（记者王丁、宋晓东、孙清涛）

新华社郑州1月25日电



上图：阿尔山市哈拉哈河的夏日美景。
阿尔山市委宣传部供图

左图：自由式滑雪空中技巧国家集训队队员在阿尔山市训练。

本报记者邹予摄

左下图：阿尔山市一角。
本报记者连振摄

下图：阿尔山市杜拉尔林场护林员白玉华在巡护森林。
本报记者侯维铁摄



81.2%，绿色植被覆盖率达95%以上。

山水林田湖草沙是生命共同体，生态保护一个都不能少。阿尔山的哈拉哈河是中蒙界河，是北方第一大湖呼伦湖的重要水源。此前，由于森林商业性开采等原因，哈拉哈河水土流失、岸线破坏等生态问题凸显。2014年以来，阿尔山市举全市之力对哈拉哈河进行生态治理，流域内污染型工业企业全部退出，城镇生活污水100%达标排放，全流域禁止河道采挖砂。

海鸥纷飞，碧波浩渺，哲罗鱼洄游，如今哈拉哈河过去受损湿地和河道岸线得到了较好的恢复，全流域长期保持“有河有水，有鱼有草”。清澈明亮的哈拉哈河成了大兴安岭中一条夺目的“蓝色哈达”，阿尔山市也因生态环境优美，被誉为内蒙古的“绿色明珠”。

谈及阿尔山市未来的发展，阿尔山市委书记杨永久表示：“我们要以‘行百里者半九十’的强烈意识，‘咬定青山不放松’的坚定勇气和‘不破楼兰终不还’的必胜信心，一张蓝图绘到底、久久为功抓落实，真抓实干、紧抓快干、埋头苦干，绿色高质量发展目标就一定能够实现，阿尔山市的未来必将更加美好。”



大棉被睡觉，家里冷得说话都能看见哈气。

如今，老郭家的境况有了天壤之别。走进伊尔施镇的安置小区，刚推开老郭家的门，屋里的暖气扑面而来，记者眼镜上瞬间蒙上了厚厚的白雾。老郭家的温度计显示，室内温度达到26摄氏度，窗户上结出的水珠，时不时滑落。老郭和老伴高兴地展示家里的卧室、厨房、卫生间，满意地说：“搬进楼房实在太方便了，上厕所也不用冻屁股了。”

2014年以来，阿尔山市累计投入42亿元，全力推进棚户区改造。像老郭家一样，全市的10400户棚户区房屋得以改造。棚户区居民全部“出棚进楼”。据统计，棚改惠及全市一半以上居民，超3万人从“忧居”实现“优居”。

为巩固棚改成果，阿尔山市持续完善基础设施，近年新建和改造道路80公里、管网155公里，城区亮化率、自来水普及率、垃圾处理率分别达到95%、98.14%和99.69%，彻底解决了棚户区居民取暖难、吃水难、行路难等问题。

伊尔施镇的棚户区林业工人周秀荣2017年搬进楼房，迎来了“时髦生活”。她和老伴手机连着无线网络，闲时刷视频打发老年时光。家里的电视也连着互联网，“一百多

个频道随意看，再不是棚户区时的满屏‘雪花’了”。她兴奋地说：“今年小区里安了不少摄像头和分类垃圾桶，棚改的获得感、幸福感、安全感来得很实！”

从“砍绿”到“看绿”，兴安岭下崛起“绿色明珠”

穿上雪地靴，带上皮帽子，护林员白玉华发动皮卡车，在茫茫林海雪原中开始了一天的巡护工作。春防火，夏营林，秋防猎，冬管护，一年中白玉华有超过200天的时间与世隔绝，在深山老林里守护大兴安岭的一草一木。

“这些年，阿尔山的生态一年比一年好，林区里的小动物越来越多了，时不时就能看到驯鹿、雪兔、飞龙、野猪，近一两年更是冒出来一些叫不上名字的新奇动物。”在杜拉尔林场工作了32年，白玉华见证了停伐后阿尔山市绿色发展点滴。

为了守好绿色家园，2014年以来，在白玉华和成百上千名林业工人的辛苦付出下，阿尔山市累计实施天保工程1650万亩、封山育林120万亩、植树造林40万亩、退耕还林还草25万亩。目前，全市森林覆盖率达到

水林田湖草沙一体化保护和系统治理，巩固和提升生态系统碳汇能力。要倡导简约适度、绿色低碳、文明健康的生活方式，引导绿色低碳消费，鼓励绿色出行，开展绿色低碳社会行动示范创建，增强全民节约意识、生态环保意识。第四，加快绿色低碳科技革命。要狠抓绿色低碳技术攻关，加快先进适用技术研发和推广。应用。要建立完善绿色低碳技术评估、交易体系，加快创新成果转化。要创新人才培养模式，鼓励高等学校加快相关学科建设。第五，完善绿色低碳政策体系。要进一步完善能耗“双控”制度，新增可再生能源和原料用能不纳入能源消费总量控制。要健全“双碳”标准，构建统一规范的碳排放统计核算体系，推动能源“双控”向碳排放总量和强度“双控”转变。要健全法律法规，完善财税、价格、投资、金融政策。要充分发挥市场机制作用，完善碳

本报记者于长洪、王靖、侯维铁

2014年1月26日，习近平总书记来到地处边陲的内蒙古阿尔山市伊尔施镇看望生活在林业棚户区的群众。

2022年春节来临之际，记者在阿尔山市看到，八年间小城发生了翻天覆地的变化，曾经的资源枯竭型城市、民生和发展重担压肩的阿尔山市，如今绿色转型令人刮目相看：冰雪旅游红红火火，棚户区改造全部完成，生态建设成绩亮眼。塞北小城开启了百姓安居乐业、城乡繁荣发展的幸福新篇章。

亲冰雪乐迎冬奥，冰天雪地淌金银

随着北京冬奥会的临近，最近几个月国家集训队的运动员们投入到紧张的训练当中。在位于阿尔山市的国家滑雪训练基地，身着红色、黄色、绿色滑雪服的运动员们，或是在雪坡上划出优美的弧线，或是凌空翻着筋斗，白茫茫的雪场上英姿飒爽，动感十足。

训练基地外，游客姜瑞军探着身子张望了半个多小时，他细心地学习运动员滑行时的站姿、转弯时的技巧以及停滑时的减速方法，不由自主地原地扭动着身子。他说：“我是冰雪运动发烧友，特别喜欢看运动员们训练。”在阿尔山市太伟滑雪场，全国各地滑雪爱好者比武斗技，刚取完“经”的姜瑞军赶紧融入雪道，炫起滑雪技艺。

2012年，阿尔山市迎来了“挂锯停斧”的历史时刻，在内蒙古率先实现国有林场全面停伐，随着以林木资源为依托的主导产业萎缩，阿尔山市面临转型大考。

借助山清水秀的自然风光以及得天独厚的冰雪资源，2014年起阿尔山市探索山水变金银的转化之路，风风火火搞起文化旅游。阿尔山市文化旅游体育局局长白峰介绍，阿尔山市拥有长达六个月的雪期，雪质好且积雪厚度平均超过350毫米，具有发展冰雪运动与生俱来的自然优势。从2015年起，阿尔山市累计投入3.3亿元专项资金，用于冬季旅游专项补贴，并不断完善基础配套，修建滑雪场，打造冰雪乐园，举办冰雪节，开展越野车拉力赛，一系列组合拳，将“冷资源”变身“热经济”。

随着冬奥激情被点燃，冰雪运动也“飞入寻常百姓家”。在阿尔山市冰雪乐园，人流涌动，各地游客及当地市民滑雪圈、玩雪地自行车，热闹非凡。红火的冰雪运动和冰雪旅游也给冰雪从业者带来丰厚收益。为接待各地游客，明水河镇西口村村民周海英开了一家农家乐，2021年纯收入超过20万元。这几天，她又装修了13间民宿，准备今年大干一场。

据白峰介绍，疫情防控常态化之下，阿尔山市冬季旅游收入仍持续增长，热度不减，2021年10月至12月共接待各地游客39万人次，实现旅游收入5.68亿元，十分难得，成为继夏日旅游后拉动地方经济发展增长、带动百姓增收致富的新引擎。在冰雪运动的拉动下，全口径旅游业发展数据也十分可观。2020年全年接待游客260万人次，较2013年增长98.6%，旅游收入26.62亿元，较2013年增长69.4%。目前旅游从业人员占全市总人口的60%以上。阿尔山市获评国家“绿水青山就是金山银山”实践创新基地。

阿尔山市市长王晓欢说，我们正努力把阿尔山打造成世界级的冰雪运动中心、国内一流的温泉康养基地和兴安岭上的休闲避暑家园。

告别“板夹泥”，一半人口“出棚进楼”

阿尔山市地处内蒙古东北部，横跨大兴安岭南麓，冬季平均气温在零下30摄氏度左右。寒冷，是这里冬天最显著的特征，对于棚户区里的百姓来说，更加铭心刻骨。

往两块木板中浇灌泥浆，凝固后就成一堵墙，在“板夹泥”房子中生活了五六十年，今年82岁的林业退休工人郭永财连用多个“苦”字形容过去的棚户区生活：夏天噤里啪啦漏雨，冬天呼哧呼哧往里刮风，一年四季不让人好活。他回忆，冬天得穿着大棉裤、裹着

（上接1版）第二，推动能源革命。要立足我国能源资源禀赋，坚持先立后破、通盘谋划，传统能源逐步退出必须建立在新能源安全可靠的替代基础上。要加大力度规划建设以大型风光电基地为基础、以其周边清洁高效先进节能的煤电为支撑、以稳定安全可靠的特高压输变电线路为载体的新能源供给消纳体系。要坚决控制化石能源消费，尤其是严格合理控制煤炭消费增长，有序减量替代，大力推动煤电节能降碳改造、灵活性改造、供热改造“三改联动”。要夯实国内能源生产基础，保障煤炭供应安全，保持原油、天然气产能稳定增长，加强煤气油储备能力建设，推进先进储能技术规模化应用。要把促进新能源和清洁能源发展放在更加突出的位置，积极有序发展光能源、硅能源、氢能源、可再生能源。要推动能源技术与现代信息、新材料和先进制造技