

# 打造黄河流域现代物流的“综合端口”

山东港口“握指成拳”推动一体化改革观察

## 新年全媒头条

新华社记者王念、徐冰、王凯

山东半岛东部，渤海和黄海之滨，碧波荡漾，白浪滔天。

自套尔河口的滨州港，沿海岸向南，到日照市岚山港，一个个海洋港口如璀璨的明珠，通达世界各地。

新发展格局带来新挑战，也孕育新机遇。面对黄河流域生态保护和高质量发展的时代课题，山东港口着力打造黄河流域现代物流的“综合端口”，一体化改革风生水起，世界级港口运营商应运而生……

### 握指成拳锚定“新坐标”

在山东3345公里的海岸线上，26个大大小小的港口密集排开，成为东西双向互济、陆海内外联动的重要节点，这里坐拥黄河流域重要出海口，地理位置十分特殊。

早在1300多年前，胶州湾畔的板桥镇港口便渐渐兴起，船队从这里可东至日本，西连中东，南跨南洋。

新中国成立后，山东沿海港口逐步兴盛。特别是改革开放以来，以青岛港为代表的港口迎来全新发展机遇，成为我国北方重要的对外贸易重地，山东港航大省的称号名副其实。

但一段时间以来，由于体制机制僵化，长期经营粗放，港口的发展已经跟不上时代大潮。全省港口码头企业共100余家，多为“小散弱”，低效闲置造成巨大浪费；各港口互相压价，实际费率一度跌破国家规定的20%浮动下限，有的港口宁肯选择从韩国中转，也不与省内港口合作……

2018年3月8日，习近平总书记在参加十三届全国人大一次会议山东代表团审议时指出，山东“要加快建设世界一流的海洋港口”。

山东港口党委书记、董事长霍高原说：“习近平总书记的重要指示为山东港口厘定了改革发展的新坐标。登高望远，山东港口必须超出传统港口范畴，成为更高平台和万能接口。”

唯一的出路，就是改革。2019年8月，山东省委省政府做好顶层设计，拿出真金白银169亿元，组建省级整合平台，全省7市港口、17个港区人财物彻底整合，全新的山东省港口集团应运而生。

霍高原说，山东港口的一体化改革，从短期看是解决山东各港口同质化低效竞争问题，从中期看是为更好地促进山东高质量发展，从长期看是为发挥位于“一带一路”海陆交汇点作用，更好地服务黄河流域生态保护和高质量发展等国家战略。

大规划、大整合、大协同，事实上就是对港口的重塑。

按照改革方案，山东港口明确了建设以国际领先的智慧绿色港、物流枢纽港、产城融合港、金融贸易港、邮轮文旅港为载体的东北亚国际航运枢纽中心的发展定位，紧扣港口主业高效发展、依托港口优势放大发展、跳出港口窠臼创新发展。

——以大局思维促思想融合。把思想统一到服务和融入新发展格局上。各港口打破局部“小圈子”利益，齐心协力谋大局干大事，把握更大发展机遇，一体协调，优势互补，结束了多年无序竞争。

——以协同思维促业务融合。对照国际一流港口，着眼于做大做强，推进传统业务与新兴业务共生互促、协调发展。不同港口之间优化统筹、错位发展，业务实现整体创新突破发展。

——以价值思维促文化融合。坚持党建引领，努力弘扬社会主义核心价值观，倡导大国工匠精神。许振超、张连钢、皮进军等29个创新开拓的集体和个人获得国家级荣誉，凝聚起发展的巨大合力……

融合与统筹成为山东港口一体化改革的两把“金钥匙”，港口资源、货源组织、功能布局、航线开发等一体化协同运作，原来100多个业务单元整合成金控、贸易、产城融合等12个新兴业务集团。整合后的山东港口，形成了以青岛港为龙头，日照港、烟台港为两翼，各板块为支撑，众多内陆港为延展的一体化协同发展格局。

作为黄河流域现代物流的“综合端口”，山东港口加快推进海陆并进，两年内新开通航线76条，总数达317条；新建15个内陆港，总数达24个；增开多式联运班列16条，累计达72条。

### 出拳有力实现“新突破”

一路向西，飞驰的中欧班列通达欧洲平原；破浪向东，满载的巨轮直抵美洲大陆；拔锚向南，发达的陆海联动覆盖东南亚……

山东港口东向日韩、西及欧亚、南抵东盟、北向蒙俄，是齐鲁大地乃至黄河流域开放发展的重要“棋眼”，而激活“棋眼”的关键一招，就是搭建好“一带一路”国际物流通道。借助山东港口内陆港建设，黄河流域各省区“搭船出海”“借路出山”。

早在2019年11月，兰州—青岛的“兰州号”海铁联运班列开通，山东港口在甘肃的内陆港投运。从俄罗斯海运到青岛的货物，再搭班列运到兰州，相比之前每个集装箱能节省4000元。如今，借助沿黄内陆港，“兰州号”畅达“一带一路”所有沿线国家和地区。

今年6月24日，满载着比亚迪汽车零配件货物的50个集装箱柜顺利从西安国际港站发运，通过“西安—青岛”海铁联运专列，从青岛港出口至埃及、突尼斯等非洲国家。这是山东港口创新模式与船公司合作开通的陕西地区出口特色专列。

内陆港关口、港口功能前置，企业仅在通关时间上就比之前快10多天，通过海铁多式联运还会使境内运输成本下降超过20%。

山东港口陆海国际物流集团总经理冷冰介绍，山东港口在西安建设海铁国际物流园，与船公司、铁路、海关等联手搭建沿黄中西部地区多式联运物流服务平台，为企业定制个性化全程物流方案。陕西67%的出口集装箱都从青岛港出海。

目前，山东港口众多内陆港“穿针引线”，形成“立足山东、贯通沿黄、辐射全国、联通世界”的物流网络，为“一带一路”国际物流大通道注入新活力。多式联运箱量连续2年实现20%以上高速增长，连续6年保持全国港口第一。

与此同时，山东港口还主动对接沿黄企业发展需要，加速搭建新业态“新桥梁”，全方位提升金控、贸易、装备制造等新兴服务，不仅让货船来了能装、能卸、能运输，还能买、能卖、能增值。

京博石化是位于黄河三角洲的一家大型炼油企业，在青岛港、烟台港、日照港都有进口原油业务。企业一度遭遇资金压力，山东港口金控公司围绕京博石化的产业链，先后为其核定授信额度3.5亿元，缓解了京博和其下游中小客户的融资难题。

据山东港口金控公司党委书记姜春凤介绍，目前金控板块拥有或管理13类金融牌照、资质，2020年疫情期间为上下游近700家企业提供了30多亿元贷款。

作为重要的港口集群，山东港口东北亚国际航运枢纽的地位已奠定，服务黄河流域高质量发展的“加速器”。

高水平“综合端口”，也在于服务的全方位。山东港口发挥百亿规模海陆联动基金等平台优势，加强多式联运保障手段，深入开展高端服务等领域合作，努力成为黄河流域高质量发展的“加速器”。

高水平“综合端口”，更在于服务的高质量。山东港口坚持创新发展，推动发展智慧港航，以码头智能化、运营数字化、枢纽中心化全力驱动，为黄河流域省区提供更加高效快捷的服务。

北京，中国共产党历史展览馆。青岛港全自动集装箱码头模型在展览馆亮相，成为馆内唯一的中国港口企业。

走进青岛港全自动集装箱码头作业区，一台台桥吊矗立在海岸边，导引车在港口有序穿行，轨道吊准确码放集装箱，作业区内没有一位工作人员。正是这个无人码头，在8月24日“地中海马汀娜”轮的作业中装卸效率达到每小时52.1自然箱，第7次刷新世界纪录。青岛港全自动集装箱码头公司总经理李永翠说，他们创新应用了氢动力自动化轨道吊、5G+自动化、机器视觉+自动化、三维可视化运维平台等前沿技术，节省人力80%以上，作业效率比国外同类码头高50%以上。

迈向新征程，山东港口一幅宏伟的蓝图徐徐展开——到2035年，港口年吞吐量将达到20亿吨，集装箱量将突破5000万标箱，传统主业和新兴主业利润占比将从现在的7:3转为3:7。

“山东港口将坚持东西双向互济、陆海内外联动，加快与沿黄流域在智慧、绿色、高端服务等领域开展深度合作，成为黄河流域的经济社会发展‘加速器’，最终建成‘港通四海、陆联八方，口碑天下、辉映全球’的世界一流海洋港口。”霍高原说。

转型嬗变向海图强。握住新发展格局的舵盘，巨轮已鸣响汽笛，扬帆远航。

新华社济南12月17日电

2021.12.18

贵州石阡·楼上古寨

这里，正在抢抓数字经济战略新机，以楼上生态博物馆为载体，打造楼上数字乡村创意产业园。

这里，正在紧密结合媒体深度融合大势，培育一批人才，孵化一批品牌，输出一批IP，打造“新乡村、新业态、新村民”乡村新生态。

这里，正在重构乡村与城市的价值交换体系，为城乡协同发展的国内大循环探索路径，为乡村振兴集成示范探寻楼上解决方案。

这里，手机成为新农具，数据成为新农资，直播成为新农活。

未来已来，邀您见证！

揭开  
创意  
楼上  
生态  
数字  
产业  
乡村  
楼  
上  
生态  
博物馆  
开馆

12月18日10:30  
抖音扫码观看  
现场直播

