

本报记者于力、蔡拥军、郭翔、张博群

随着新冠肺炎感染者接连出院，笼罩在大连上空的阴霾逐渐散去，一个医生的名字却一直在这座城市广为传颂，他像冬日里的阳光温暖着这里的人们，温暖着这座城市。

“有志者，百二秦关”“苦心人，三千越甲”，这是大连康复中心医疗保障组副组长、大连医科大学附属第三医院副院长沙琳，11月15日在接到任务的当天在朋友圈发出的誓言；“闻道凯旋乘骑入，看君走马见芳菲”，这是11月24日，在任务基本完成的同时，他听到援助庄河的同事胜利返程的消息后，在朋友圈发出的欢呼。两天后，11月26日，47岁的他倒在了抗疫一线，为大连的抗疫胜利贡献出了宝贵的生命。

步履蹒跚地向前走，是他留给这个世界的最后的背影

11月26日，共有36名新冠肺炎患者出院，来到大连康复中心，在这里继续进行14天的隔离医院观察和康复治疗，回归正常生活。

也就是这一天，沙琳倒下了，因过度劳累，导致心源性猝死，倒在了他日夜奋战12天的阵地上。

11月初，大连疫情凶猛来袭。

11月15日，大连根据疫情的严重程度决定征用筹建中的大连医科大学附属第三医院作为“大连康复中心”，承担新冠肺炎患者出院后隔离医学观察和康复治疗的重要任务。沙琳被任命为康复中心医疗保障组副组长，负责紧急筹措医疗设备及防疫物资，保证三天后启用康复中心。

这是一个看起来几乎不可能完成的任务。当时，这所正在筹建的医院的病房大楼还是一座空楼，病房虽已建造完成，但相关医疗救治设备、防疫物资及医用耗材全都是零。

这一天，沙琳在朋友圈发出了“有志者，百二秦关”“苦心人，三千越甲”的铮铮誓言。抱着必胜的信念，他把全部精力投入到疫情防控工作中。

大连医科大学附属第三医院院长闻庆平说，在沙琳殉职后，同事们再回头看他的这句话，无不感动掉泪，“他出色地完成了上级交给他的任务，在短短三天内就紧急筹措各种医疗物资200余种，并带领分管部门短时间内迅速建起物资管理流程、制度，他用实

从『百二秦关』到『闻道凯旋』

一个殉职医生朋友圈记录的抗疫时光

实际行动行了他的誓言。”

11月18日，三天后，康复中心验收合格。

11月19日，康复中心顺利接收第一批新冠肺炎康复人员。

医院的监控显示，11月26日，沙琳留在医院最后的身影是下午1点50分，他一个人走出医院楼门，慢慢走到院区停车场进入到自己的汽车里，从此就再也没有出来。直到当天下午5点左右，当同事们在医院停车场找到沙琳时，他侧躺在汽车驾驶座上，



沙琳(右)与同事探讨患者病情。

受访单位供图

手机掉在一旁，任凭同事们怎么呼叫都没反应。

“他平时走路总是一阵风似的，身材魁梧却特别灵活，没想到，他最后的背影看起来是那样的迟缓。”大连医科大学附属第三医院副院长高政清晰地记得当天早上见到沙琳时的情景，“他和我说我这半个月体重掉了10斤，减肥效果特别好”。

病毒不会休息，疫情不会让我们喘息

面对艰巨的任务，沙琳和他的团队最常说过的一句话就是：“病毒不会休息，疫情不会给我们喘息的机会，每一分钟都是我们需要争取的宝贵时间。”

虽然沙琳是从11月15日正式接到任务，但是两天前他听到信息就已经开始为上战场做好准备。11月13日中午，正在家里吃午饭的沙琳接到通知，有可能要启用大连医科大学附属第三医院承担部分任务，“他撂下饭碗披上外套就跑出去了，边走边说任

务终于来了！”沙琳的妻子郭然回忆说，从那天起，家里就几乎看不到他的身影。

作为一个从业20多年的医生，沙琳十分清楚从零开始配备一个标准化的病区需要筹集多少种医疗设备和各种物资。大到除颤仪、呼吸机、心电图机，小到输液贴、纱布、胶布、棉签，接收新冠肺炎出院患者，还需要配备防护服、防护面屏、隔离鞋套、N95口罩等防护物资，一共64种，正常招标采购至少需要一周时间，再加上疫情导致交通受阻，现订货都来不及。

沙琳没有退却，浑身充满斗志，他知道必须要打赢这场战斗，决不能拖全市抗疫大局的后腿。

向其他医院借调、向政府申请、寻求社会捐助、紧急采购……面对这项自己从没接触过的任务，沙琳充分发挥自己的组织协调能力，每天工作时间超过12个小时，精神高度紧张。

同事们回忆说，每当顺利解决一些问题时，他就会眉头舒展开心地笑

了起来，每当进展不顺利时，他就会独自坐在角落里，一言不语，冥思苦想，或者又拿起电话与人沟通。“他那时每天的电话和微信通话记录有200多条，经常是一个电话还没接完另一个电话就打进来了。”

11月17日晚上，沙琳一回家就兴奋地和妻子说：“今天终于配齐了一个病区的医疗物资，可以收患者了。”郭然至今还记得丈夫当时高兴得拥抱她时的神情。11月25日晚，沙琳回到家告诉妻子，今天配备齐了4个病区的医疗物资，虽然郭然感受到了他内心的兴奋，却看到了他一脸的倦色。“他刚进门电话就响了，鞋都来不及换就拿起电话，站在家门口的地垫上讲了一个多小时，然后坐在沙发上闭了会儿眼睛，说‘我太累了’，然后一躺就是好长时间。”

“你永远是我的骄傲”，这是女儿发给父亲看不到的告白

11月27日凌晨，沙琳17岁的

女儿给父亲的微信留下了一段深情的告白，尽管她知道父亲已经永远看不到。“爸爸，我和妈妈到家了，你放心吧。我会尽我所能照顾好妈妈”“我永远爱你，你永远是我的骄傲”。

沙琳的女儿永远记得父亲和自己在一起的最后时光。11月25日晚上10点多，她学习结束后看到躺在客厅沙发上的父亲，不忍心打扰，她知道父亲这些天实在是太累了。沙琳看到她后连忙把她拉到身边说：“爸爸这阵子太忙了，有日子没和你好好说话了。”父女俩挤在沙发上说了一阵情情话，“说着说着爸爸就睡着了，看着爸爸累得那个样子，我当时就忍不住掉下了眼泪。”

郭然是大连医科大学附属第一医院心内科主任医师，她曾经无数次将患者从死亡线上拉回，但这次却没能救活自己的丈夫。“他平时身体很好，打羽毛球，一次能打2小时，他这次实在是压力太大，唯恐没有把工作做好，他是在努力尽一个医生的责任。”

11月29日5时30分，沙琳的遗体告别仪式在大连市殡仪馆举行，一件叠得整整齐齐、别着党员徽章的白大褂放在他的身旁，陪他走完最后一程。

沙琳的同事说，他抗疫的最后时光也是他从医工作23年来的最真实的写照。

像这次关键时刻冲锋在前，沙琳不是第一次。2020年1月，新冠疫情最吃紧的时候，沙琳牵头在放射科党支部请战书上按下鲜红的指印，请求加入抗疫一线工作。

随后，沙琳作为救治专家组成员参与发热患者的会诊排查工作，主要负责影像诊断，无论多晚，一旦有病人信息上传，立刻就能给出专业规范的诊断意见，在筑牢疫情防控的第一关口发挥了积极作用。

12月4日，大连全域调整为低风险地区，整个城市恢复了往日的平和、宁静。一个月的抗疫战斗，留给这座城市的记忆太多，其中肯定会有这样一位医生，从“百二秦关”到“闻道凯旋”，他的朋友圈记录了他人生最后的抗疫时光。

本报记者王长山、王研

“丁零零……”电话铃声响起，可法官鲍卫忠再也不能接电话，解决当事人的问题了。10月21日下午，云南临沧市沧源佤族自治县人民法院执行局局长鲍卫忠突发脑出血，倒在办公桌旁。10月23日，因医治无效，鲍卫忠离开了自己奉献了一生的司法事业。

维护公平正义的急先锋、一心为民的“老黄牛”、职业本色的“诠释者”……消息传来，大家不愿相信这位为边疆法治工作燃尽光热的好法官离开了，更愿意说他太累了，要好好歇歇了。这位佤族汉子，已把他全部的身心融入沧源的山山水水里，他是佤山之子。

“磨案子”

一张桌子、两个文件柜……鲍卫忠的办公室略显空旷。矮柜上摆放着二三十个笔记本，打开一本，扉页上写着“人民对美好生活的向往就是我们党的奋斗目标”，接下来的页码上，记录最多的是执行案件的相关信息。

密密麻麻贴着报事贴的文件柜十分引人注目：姓名、身份证号码、申请执行人、金额、被执行人，甚至还有一些只有鲍卫忠自己能看懂的标记。同事说，这是老鲍的独门密码，打开的是通往群众的门。

沧源县地处祖国西南边疆，是以佤族为主的少数民族聚居地。出生于1976年的鲍卫忠是土生土长的佤族干部。1997年，沧源县法院增编补员，在单甲乡农经站工作三年的鲍卫忠调入法院工作。仅有高中学历的他深感自己能力无法满足工作需要，通过刻苦学习，相继取得了大专、本科文凭。2015年，工作表现优秀的鲍卫忠担任执行局局长，到他离开这个世界，执行局共办理854件执行案件，没有发生过一起“人情案、关系案、金钱案”。

任局长不到一年，“基本解决执行难”攻坚战打响，鲍卫忠领着大伙儿没日没夜地熬：中午在办公室吃饭，晚上

加班到十一二点，甚至熬通宵。三个月，41件案子的300多万元案款全部执行到位！大家感觉可以松口气了，才发现鲍卫忠的头发已花白。

执行局的活计可不好干，“辛苦”二字远远概括不了，为执行款项，奔波多次、遭人白眼、不被理解等都是常态，甚至“难执行”。面对执行难题，鲍卫忠就“磨案子”。

首次去被执行人家里，只要距离不远，鲍卫忠都不穿制服、不开警车。“为何不亮明身份？大张旗鼓有何不好？”年轻干警不理解。他说：“农村老百姓看到警车会议论，对被执行人影响不太好，产生抵触情绪，不利于把工作做好。”为了一个执行款只有1900元的合同案件，他开着私家车3次去糯良乡被执行人家里做工作；他为了一个标的仅5000元的合同案件，6次到被执行人家里劝说。

这是法律规定：不履行判决以后会影响孩子；没有一万，那咱们就五百、一千地还；就为这么点钱，我不想下次来把你带走……看是笨办法，磨工夫，但正是他发自内心的话语，换位思考的角度，为人着想的方式，维护法律尊严的初衷，感化了一个又一个当事人坚硬的内心。他就是用这样近乎笨拙的坚持，带着大伙“磨”掉650件积累多年、执行难度大的“钉子案”“骨头案”。

人心换人心

努力执行，挨被执行人的骂；不执行，挨申请执行人的骂……对许多执行法官、干警来说，吃苦受累可能都不算什么，最让他们难过的是又苦又累还不被理解。“人心换人心”，这是鲍卫忠时常挂在嘴边的话，也是他化解不被理解的“法宝”。

敦实的身材、黝黑的脸庞、淳朴的笑容，这是鲍卫忠给人的印象。对执行案件双方，鲍卫忠的手机号从来都是公开的，遇到不通情达理的申请人，鲍卫忠就拿出百倍的耐心和爱心。



二〇二二年七月九日，鲍卫忠(右)带领执行干警到芒卡镇执行一起农村土地承包合同纠纷。受访者供图

在一起农民工工伤赔偿案中，申请人不但要求拿到法院判赔的金额，还要利息。他不分白天黑夜，甚至夜里12点多还给鲍卫忠打电话。案件双方在法院办公室调解时，申请人骂人的声音在整层楼回响……面对这些，鲍卫忠没有发火，仍然好言相劝、讲解法规，尽最大努力执行。了解到被执行人拿不出钱是因为“连环债”，他又找到债务源头反复协调，最终将款项执行到位。

遭遇误解谩骂对鲍卫忠来说，已是“小菜一碟”：他曾在办公室被40多名申请人围在中间，仍泰然处之；被案件双方当事人左右推搡，他实在忍不住了，也只是走出办公室冷静一下；当双方当事人发生冲突时，他总是第一时间上前把人分开，然后把他们请到不同的办公室“降温”。在执行局这么多年，同事从没见他发过火。

“人心换人心。”工作中，他很少采取强制措施。通过耐心细致的工作，许

多被执行人主动交来执行款。

一起标的额10万余元的合同纠纷案中，被执行人刀某因生活困难无法清偿，案件只能中止执行。鲍卫忠一直把该案列进日程，时不时去刀某家中问问情况。当了解到刀某在发展林下养殖产业时，他和同事又敲开了刀某家门。

“这鸡好肥，收成也不错吧？”“找不到销路，没办法啊！”……“这钱就当我给你开张了！这么好的鸡，肯定有人买！”鲍卫忠随即掏钱买鸡。回程路上，同事听见鲍卫忠不停地打电话“推销”：“老同学，最近生意怎么样？我这里有朋友养着一批鸡，正宗土鸡，你过来看看？”

刀某心里暖了，尽管妻子生病、孩子上大学都要用钱，但刀某还是在过年前主动交来了1万元。

“我那个案子还差8840块钱，本来说好这个月还上，可我这确实没办法，不能再宽限几天。”被执行人扎

某的这个电话，让工作人员疑惑不已：案子不是早结了吗？案款都兑付给申请人了呀！她翻出卷宗核对：确实结案，申请人签字按手印的领条都在呢。

经多次追问，鲍卫忠才说出实情：看扎某因母亲生病花了不少钱，在外打工老板还没付工资，申请执行人又急需这笔钱，就自掏腰包垫付了。面对同事“你为啥要垫付，怎么这么相信被执行人”的追问，他说“现在他确实付不了，他在外面打工一定能还给我的！”

热爱生活的人

“在哪里”“什么时候回家”“要去哪里”……这是爱人打电话问得最多的问题。

“在路上”“孩子能不能你先去接”……这是鲍卫忠回答最多的话。

同事的记忆中，找鲍卫忠时，他不在办公室，就是在去找当事人的路上。

繁重的工作，让他的身体吃不消了。因抵抗力低，他的手指得了癣一样的皮肤病，一直没时间去看。他曾对同事说，自己时常睡不着，梦到在执行案件，有些时候梦境和现实都分不清了。但同事关心询问他身体的时候，他总是憨厚一笑：“没得事！”

除做好工作外，鲍卫忠还是个热爱生活的人。他会弹吉他，爱唱歌，参加过县里的唱红歌比赛，爱打篮球，以队长身份每年参加全县职工篮球比赛。

2001年，鲍卫忠的父亲因脑溢血发作，生活不能自理。鲍卫忠一直无微不至地照顾着他。同事白希平回忆说，自己和鲍卫忠是邻居，中午时分，经常能看到鲍卫忠扶着老人出来晒太阳，拿毛巾耐心地给老人擦口水。去他家时，也常常看到他给老人擦身体、按摩、洗脚，非常有耐心。老人去世后，他随身携带着老人的照片，一直放在钱夹里。

“我们全家人到现在还没有一起去旅游过。”鲍卫忠的妻子周红是一名幼儿园教师，说起丈夫，她几度哽咽。丈夫早出晚归，二儿子5岁时得重病，是她独自带着孩子到昆明做手术。后来，孩子又发现得了新的病症，本想今年“十一”期间夫妻俩一起带着去昆明检查，但鲍卫忠连续7天都加班。“其实我是以孩子为借口，想让他去好好检查一下身体，他血压高、缺钾……”

“对不起，他现在不方便接电话，麻烦你打执行局的电话吧，号码是……”在医院抢救的日子里，周红每天还会接到几个申请执行人的电话。

“他为什么不能接电话？”“他是不是忘带电话了？”“我看见新闻了，不敢相信，想确认一下”“这么好的人，怎么会……”现在，电话依旧在不断响起，但一直挂念着执行案件的鲍卫忠，却再也不能接电话了。