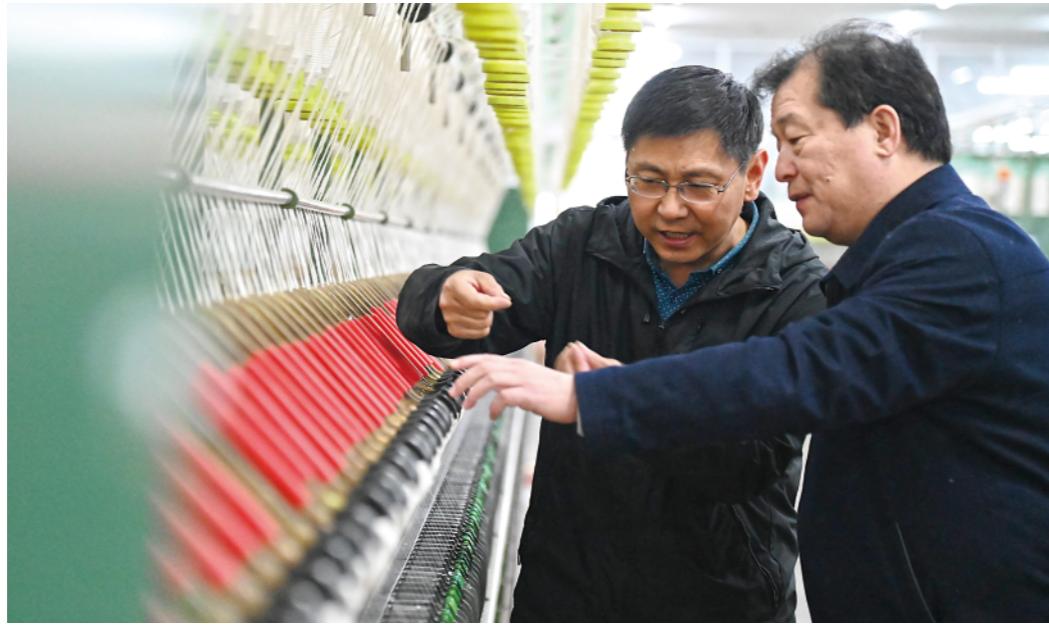


# 小镇书记赵化录



3月12日，赵化录（右）走访了解辉县市华兴纺织有限公司生产经营情况。  
新华社记者 张浩然摄

新华社郑州3月13日电（记者王圣志、双瑞、翟濯）太行南，黄河北，坐落着一座不起眼的小镇——河南省辉县市冀屯镇。没有人想到，这个曾经的传统农业镇，竟会发展为全国最大的食用菌产地，拥有“全国一村一品示范村镇”“全国农业产业强镇”等响当当的名片。

这一切，和冀屯镇党委书记赵化录息息相关。自1998年来到冀屯后，赵化录在这里一干就是23年。发展经济支柱产业、创新基层治理方法、全心全意服务群众……赵化录像一个魔术师，完成了点“石”成金的奇迹。

没有松懈与倦怠，始终初心不改。23年间，赵化录为何能够“越干越有劲”？这片土地和这里的人民知道答案。

**魄力：“说了算，定了干，再大困难也不变”**

今天的冀屯，高楼林立，道路四通八达。可在23年前，这个传统的农业镇甚至没有一家像样的企业，33个村全是砂石土路，群众都在土里刨食，有的连房子都盖不起。摆在赵化录面前的，是一个谁都不愿接手的“烂摊子”。

“我记得刚来时，一次开村支部书记会，有个村支书迟到了半个小时。我批评他，他却反驳说‘刚下完雨，村里的路都走不成，我是扛着自行车过来的’。修路，成了我心中第一件必须解决的事情。”赵化录说。

“宁愿掉下几斤肉，也得一年修上几条路。”这是赵化录当时的决心。乡镇财力无法支撑，赵化录就发动集体、个人、社会多方力量出资出力。三年时间，冀屯镇终于实现了水泥道路村村通。

路修通了，可冀屯镇依旧没有像样的产业。赵化录用半年多时间把全镇33个村跑了个遍，和群众探讨增收门路。在麻小营村，村民曹永军种的三座食用菌大棚引起了赵化录的兴趣。“一家一个棚，一年就是一个万元户！”发展食用菌产业——赵化录找到了冀屯群众增收致富的新路径。

干部带头，群众跟上，冀屯镇掀起建棚高潮。2003年，冀屯镇食用菌大棚达到1万多座，实现了户均1座棚。为了扩大销售，赵化录带着镇干部到北京、武汉、郑州等地找市场。食用菌批发的时间集中在凌晨，他们冬天裹着军大衣，挨家挨户发宣传单、谈客户。“食用菌的销售网络，就是我们在手递手发传单中建立起来的。”

食用菌产业要实现现代化生产，必须依靠龙头企业带动。为了寻找企业，赵化录又四下广东，一开始企业大门都进不去，如今冀屯镇成为全国最大的食用菌生产集散地，日产金针菇300吨。全镇60%的劳动力从事食用菌产业，仅此一项，农民人均纯收入增加2000元。

“说了算，定了干，再大困难也不变”是辉县人干事的秉性，赵化录就有这股脾气和韧劲。”跟着赵化录干了近20年的冀屯镇干部李玉忠感慨地说。

**创新：“三项制度”赢得民心**

“民情日记”“代理代办”“扶贫帮带”是赵化录探索出的基层治理新模式。而这三项制度的发端，则源于他的一次走访。

益三村村民任金明是村里的能人，精通农业机械制造技术。可随着生产规模不断扩大，生产用地不足成了制约他的难题。走访中，任金明向赵化录诉苦：“我也想放个响雷，可没有地方放。我的厂子总共二亩大，想发展也不可能。”

任金明本以为只是说说，可赵化录把他的话记在心里。在赵化录的支持下，任金明得到8亩企业用地，现代化厂房终于建了起来。这件事也引起赵化录的深思：“全镇还存在多少类似问题？如何形成党员干部密切联系群众的有效机制？”

2013年，冀屯镇探索建立民情日记制度。赵化录要求乡镇干部手写一本民情日记，走村访户记录群众的酸甜苦辣。“走村不漏户，户户见干部”，每年必须把全镇农户走访一遍。

赵化录说，乡镇干部不能像“井里的葫芦”那样，从上面看深入下去了，可从下面看还浮在表面。他带头一户一户地走，一户一户地记，问题一个一个地解决。翻开赵化录的民情日记，上面记录着满满的诉求与意见：华兴纺织厂生产用电供给不足、冀祥社区居民家中天然气未通……几年下来，赵化录的民情日记摞起来有一尺多高。

民情日记制度实行两个月后，镇村

干部代理代办服务制度和扶贫帮带制度应运而生。现在，冀屯镇每个村都设有党群服务中心，所有干部都是代办员。同时，机关干部每人联系帮带2户生活困难户和1户生产困难户，做到困难帮扶全覆盖。

民情日记写出了群众的酸甜苦辣，代理代办实现了群众少跑路，扶贫帮带让贫困人口过上了有尊严的日子。褚邱村村支书王军说，“三项制度”的实行倒逼干部给群众干实事。2014年，“三项制度”在新乡市全面推广。

**感悟：“把职务当平台，越干越有劲”**

23年镇党委书记的经历，让赵化录总会面临这样一个问题：“23年任职基线一层岗位，你是怎么坚持下来的？心里觉得亏不亏？”

赵化录说，每个干部比亏不亏的时候，比的是事业，而不是资历。“把职务当官位，越干越累；把职务当平台，越干越有劲。”

现年58岁的赵化录并不缺乏被提拔的机会。2009年，上级准备调整赵化录到副县实职岗位，可是正好赶上冀祥新区建设、3000亩土地征用，面对急难险重的建设任务，他选择了留下。2014年，赵化录累倒在工作岗位，心脏放了4个支架，亲人朋友都劝他回城工作，但当时处子3亿元项目建设的关键期，他再次选择了留下。2016年乡镇党委换届期间，组织考虑调整他到距离县城较近的单位工作，但投资35亿元煤矸石发电项目突然批复下来，1个月内必须开工建设。时间紧任务重，他又一次留了下来。

“在乡镇，一定是要大干、苦干，巧干过来的，越干越有劲，才能在一个地方干23年。事业的发展，群众的认可，地区面貌的改变，让我愿意干事，想要干事。”赵化录说。

“只要我们有困难，赵书记没有一次推辞。”谈起赵化录，星河生物科技有限公司总经理李耀强评价说。

“即使没有事，他也会到村民家里坐一坐，这样心里才踏实。现在村里人都认识他。”宪录村村支书苗海云说。

“他永远在一一线，领着你走，带着你跑。他拉车不松套，我们更不敢松。”冀屯镇党委副书记司月莲说。

辉县市委书记郭书佩说，赵化录扎根基层、忠诚担当、心系百姓、淡泊名利。“乡村振兴，就需要这样好的干部！”

民情日记制度实行两个月后，镇村

1061个，比往年大幅增长。

半年春节假期后第一个工作日，山西省委召开的首个全省性大会，便是全面深化“13710”工作制度推进会，提出坚持目标导向、需求导向、结果导向，重大任务实行项目化、工程化、方案化、清单化，根据任务具体情况分别要求做到1天研究、3天答复、7天办结、重大问题1月拿出解决方案、问题解决后动态清零，形成闭环落实机制，推动各项工作往实里抓、向目标奔。

在做好开放文章的同时，山西敢于啃硬骨头，向改革要动力，向改革要生产力。

长期以来，山西国有企业面临“一煤独大、一股独大、创新不足”的老难题。去年4月，山西在全国率先对国资监管体制进行深度改革，全面推动国资国企从“根上改、制上破、治上立”。

裁判员不再当运动员。按照“分级授权、厘清职责、品字架构”的国资监管新思路，省国资委将履行的出资人管资本职责全部转授新成立的国资运营公司。改革后的国资运营监管体系行政色彩弱化，市场化程度明显提升。

新的运营体制之下，山西对省属国企大刀阔斧进行战略性重组。省属企业数量由28家调整至19家，煤企数量从7家调整至2家，催生出能源产业“双航母”和一批新兴产业旗舰企业。

“这不是简单的‘归大类’，拉郎

配”，而是依托比较优势科学设计，攥指成拳，协同发展。”省国资运营公司董事长郭保民说，省属国企正朝着“专业化重组、市场化整合、板块化经营”的方向推进。

原有的“七大煤企”变身为煤炭板块的“双航母”。其中之一的晋能控股集团煤炭产能约4亿吨，成为中国第二、全球第三的煤炭企业。董事长郭金刚说，重组有效破解了煤企各自为战、煤电价格矛盾、市场无序竞争等难题。集团研发实力大为提升，现有25个科研平台，其中国家级技术中心3个、国家级重点实验室2个。

去年10月，“七大煤企”之一的阳煤集团更名为华阳新材料科技集团有限公司，成立伊始就开工建设了纤维新材料、石墨烯等两个新项目，这个曾经的世界500强企业将主业从煤炭转至新材料。

华阳集团董事长翟红说，与传统能源产业相比，新材料产业科技含量高、利润空间大。今后将坚持碳基材料和数字资产两条路径，在气凝胶绿色建材、功能性纤维材料、新能源蓄能材料等7个领域协同发力。

在刚闭幕不久的山西两会上，山西公布2020年原煤产量10.63亿吨，时隔5年重回全国第一。这与之前的第一并不相同，蕴含着更高的科技水平和产业效率。

千群面貌、省域形象焕然一新，发展活力、内生动力显著增强。山西将

## 「金牌绿叶」吴孟达



3月7日在位于香港红磡的世界殡仪馆拍摄的悼念现场。

新华社记者 李钢摄

新华社香港3月14日电（记者丁梓懿）7日下午，骤雨初歇，阴天微凉，位于香港红磡的世界殡仪馆显得更加肃穆。

当日，吴孟达家人和好友在殡仪馆为他设灵。各界人士从四面八方涌来，送这位不久前去世的香港喜剧演员最后一程。

殡仪馆内外排满了各方送来的悼念花圈和花篮，周星驰、刘德华等多位演艺界人士陆续到场，与数百名香港市民共同为吴孟达送行。

灵堂背景以金黄色为主，两侧放满花牌。吴孟达遗照被黄白两色的百合花簇拥着，吴孟达妻子、子女献上的两个心形花牌摆放在遗照前方。

**“达哥是最好的‘下把位’演员（配角）！”**

“他是我这么多年的搭档和好友，现在我无法接受。”吴孟达去世消息一出，周星驰第一时间表示哀悼。

在吴孟达演出的众多电视剧中，1989年的《盖世豪侠》和《他来自江湖》开启了他和周星驰无厘头风格的先河。这对“黄金组合”之间的“神默契”，也成为无数人的集体回忆。

2月27日，吴孟达因病在香港仁安医院离世，连日来引发社会各界悼念和缅怀。

为此，TVB专门制作了特辑《无可比拟的演艺泰斗 永远怀念吴孟达》，现场播放了吴孟达生前多部经典作品的视频，汪明荃、王晶、曾志伟、田启文等演艺界友人出席，共同追忆他生前的点滴。

“还记得达哥经常和新人说，表演有两个重点，一是跟搭档的默契，二是表演的节奏。”《盖世豪侠》和《他来自江湖》监制刘家豪表示，达哥和周星驰在《盖世豪侠》中建立了默契，而在《他来自江湖》中，二人的表演节奏大放光芒，为人津津乐道。

吴孟达的很多作品伴随了几代人的成长，他与周星驰的合作更成为许多

“当晚给达哥交代工作，那段对白

人心目中的经典，如《逃学威龙》《大话西游》《少林足球》等，其中的《少林足球》更是以6000多万港元打破当时港产片票房纪录。

香港导演王晶与吴孟达的第一次合作要追溯到1975年的一档综艺节目，当时吴孟达在节目中生动的演绎，展现了他无可比拟的喜剧潜质。二人前后共合作完成了十多部电影。

“达哥是最好的‘下把位’演员（配角）！”王晶说，达哥能给所有他饰演的小角色加分，他也肯做一个百分之百好的“绿叶”，这是难得的。

**“演戏做人，台前幕后，达哥都令人佩服”**

吴孟达1952年出生于福建厦门，7岁随家人迁至香港。1973年报考了第三期香港无线电视艺员训练班，并以优异成绩毕业，正式踏入演艺界。

训练班毕业后，他和很多同学一样，演过不同类型的角色，慢慢磨练演技。直到1979年，凭剧集《楚留香》中的“胡铁花”一角，吴孟达崭露头角。

上世纪80年代起，吴孟达努力钻研演技，就算戏份不多，也都尽心尽力演好每一个角色。1984年他在《新扎师兄》中的表演令观众眼前一亮，但很少有人知道他曾把剧本看过200多遍。

纵横影视圈近50年，吴孟达共出演100多部电影。他惟妙惟肖的表演，演活了不少角色，也为自己的演艺事业奠定了基础。

“一个好的角色令观众永远都会记得你，没有小角色，只有小演员。”吴孟达曾说。他在演艺生涯中，从不界定配角和主角，二者同样重要。

在影视界，吴孟达以敬业著称，受到同行尊敬，也是后辈学习的榜样。

“从做学生时，达哥就十分认真。”吴孟达的同学麦振江说，“他真的很用心，对一切都有要求，难怪他在演艺界会有这样的成绩。”

吴孟达在《喜剧之王》中出演的卧底警察阿毛一角深入人心。执导该片的香港导演李力持回忆说，达哥当时是临危受命，原定人选因有急事要辞演，他就匆忙打电话给达哥。达哥当时正在内地拍戏，上午赶完“杀青”，下午就坐飞机回香港接拍夜班。

“当晚给达哥交代工作，那段对白

很长很拗口，加上达哥舟车劳顿，还有一点发烧。”李力持回忆说，我们建议他好好休息，明天再拍。达哥却坚持说“顶得住、顶得住”，这让在场人员既心疼又敬佩。

吴孟达的专业精神也给曾志伟留下了深刻印象。曾志伟介绍，达哥拍戏从不带剧本，所有对白无论多难，从头到尾都能记下来，甚至连别人的对白都记得。“无论演戏还是做人，台前还是幕后，达哥都令大家佩服。”

“做我们这行，最好能演到七八十岁。”吴孟达生前表示，只要不僵硬，脑筋还灵活，体力还可以，就可以演。

吴孟达几乎从未在影片中领衔主演，这位靠演配角而红遍华人世界的演员，还曾荣获第10届香港电影金像奖最佳男配角。

**“我是中国人”**

“和达哥吃饭，他永远都抢着买单。”和吴孟达合作多次的香港演员黄一山说，吴孟达给他的印象就像《楚留香》中“胡铁花”，仗义疏财、豪爽大方。

在香港演员杜德伟眼中，吴孟达是一位“戏王”。“达哥告诉我，以力服人者为霸，以德服人者为王。”

重情重义、慷慨豁达的吴孟达身怀一颗赤诚爱国心。在生前最后一条微博上，他郑重写道：“我是中国人。”拳拳之心触动亿万网友。

2008年汶川大地震时，吴孟达第一时间赶往同属震区的成都，给受灾百姓和救灾人员加油打气，甚至冒着生命危险跋山涉水前往重灾区都江堰。他和一群无家可归的受灾群众，一起坐在临时收容所的棚子下谈心聊天，鼓励他们直面灾难，还自掏腰包偷偷塞钱给重灾户。

此后，吴孟达参加了“让爱延续——四川大地震大型赈灾义演”活动，现场朗诵了一首《我们是太阳》，慷慨激昂，鼓舞人心，充分展现了他的赤子之心。

2021年3月8日，一众亲友为吴孟达举行告别仪式。这位“金牌绿叶”的演艺生涯就此落幕。

不抢戏不吵闹，一辈子饰演着配角，在世间博君一笑后转身离开。这位平凡却又努力向上的“普通人”，为人们带来欢笑，更带来安抚心灵的力量。

不仅在“地”里做文章，更在“文化”上做文章。“游山西就是读历史”正成为文旅界的新风尚。“黄河、长城、太行”三大文旅板块引人入胜，黄河人家、长城人家、太行人家等乡村旅游产品逐渐热销，当地农民持续获益。

如何破解脱贫后低收入群体的生活困难？山西率先探索低收入群众的长效机制。从今年开始实施城乡居民补充养老保险制度，对无子女或子女无赡养能力的低收入老年居民，政府兜底补贴，确保其待遇水平高于脱贫标准100余元。

以人民为中心的发展理念在三晋大地深深扎根，全省民生支出占财政支出比例持续保持在80%以上。

新的一年，山西又一次发出了厚厚的“民生红包”：在继续办好全民技能提升、城镇养老幸福工程、残疾儿童康复等10件民生实事的基础上，再新增1件，即建设200个户外劳动者爱心驿站。

通过参加技能培训，拿到厨师证的岚县王家村村民张毛花开起了农家乐，家庭净收入能有1万多元；太原市滨河社区老年幸福院内，73岁的孙奶奶正在和老友们打牌聊天晒太阳……今后，将有更多人收到这些“民生红包”。

如今的三晋大地，处处都是“地肥水美五谷香”的好风光。