

死磕“地球疮疤”，“碱痴”让盐碱地变“鱼米之乡”

三百六十行360°

“

“碱痴”蔡云楼一直是个有争议的人物。有人说，科学家都没攻克的难题，这个“土老板”咋能“整明白”，这就是在“整景儿”；也有人说，这个“土老板”有点“虎”，投资好几亿元在盐碱地里“打水漂”，有钱“烧”得飘了；还有人说，这个“土老板”有能耐，治好了“地球疮疤”盐碱地，还让“穷五家子”村翻身成了“鱼米之乡”……



▲2020年8月21日，蔡云楼在鲶鱼沟实业集团有限公司的仓库内。组图均由本报记者邹大鹏摄



▲2020年8月21日，鲶鱼沟实业集团有限公司工作人员正在生产线上包装大米。



▲2020年8月21日，蔡云楼在展示鲶鱼沟实业集团有限公司生产的大米产品。

本报记者李凤双、邹大鹏

金秋之时，稻穗低垂，水鸟高翔。在黑龙江省肇源县的盐碱地上，蔡云楼扒起一把稻田旁的碱土扬向空中，他打趣说：“近20年跟碱土面子较劲儿，不毛之地见了绿，种水稻也能挣钱了，国家欠俺一个生态大奖！”藏粮于地，藏粮于技，黑土地上化碱为粮，描绘着绿水青山筑牢“中国饭碗”的美丽画卷。

“百万富翁”

如果没有这方水土的眷顾，自己今天也不会对这片水土这么痴迷

盐碱地，古已有之，被称作“斥”“卤”“恶地”等。《禹贡》《周礼》等都有涉及，《管子·轻重乙》对盐碱土地区的水盐运动规律已有初步认识——“带济负河，菹泽之萌也”，显示临近黄河与济水易于形成只有滋生草才能生长的低洼盐碱地。我国较早的引水洗盐工程，是战国魏文侯时西门豹“引漳灌邺”改良盐碱地。

肇源县，位于松花江和嫩江两江左岸，地处松嫩平原中心，盐碱地在全县各乡都有分布，主要在碱泡和草原荒地附近。蔡云楼出生在鲶鱼沟畜牧场，这里过去曾是军马场，有一片泡泽，蒙古语称作“乌兰它布海”，牧场因洪水频发盛产鲶鱼得名。

从农家子弟到乡村学校老师，再到家族唯一“吃公粮”的干部，蔡云楼曾是家人的骄傲。1998年，松嫩流域发生特大洪水，“乌兰它布海”成为一片汪洋。

“从小看惯了盐碱地，最初也没想跟这碱面子较劲儿！”蔡云楼说，大水退去后的第二年，初为人父的他已35岁，也面临一场人生抉择——是否辞职下海，承包这片沼泽？

当时，全家存款只有600元，老爹因为他辞职，气得半个月没跟他说话。他拉不下脸问爹妈借，跟儿时玩伴发借了300元，两人又借来一条船，扛了一桶油、一袋土豆、一捆葱，在岸边的窝棚住下来开始打鱼。

连续一个月“打窝聚鱼”，却连一条鱼的影子也没看到。水一天天渐退，每天空手而归的他坐不住了，从外地聘请了两个捕鱼能手，但依旧毫无所获。

“再不出鱼，我的人生也就破产了！”回忆起那段岁月，蔡云楼至今心绪难平，他说，人生的梦想是有条件的，成功了是梦想成真，不成功就是白日做梦，如果没有这方水土的眷顾，自己今天也不会对这片水土这么痴迷。

那是一个响晴的上午，姜发冲迟迟未归，蔡云楼焦急地等待消息。“不是翻船了吧？”“不出鱼

没事，可别伤了人”……就在他守着水面愣神时，小船回来了，姜发冲过来一把抱起他大喊：“出鱼了！出鱼了！”原来，之前“打窝”没打好，大鱼一直没有探到。

“当时也不知道咋卖鱼，就跟鱼贩子联系代销，真是卖出了‘白菜价’，可就这样，每个人也赚了100多万元。”蔡云楼说，洪水冲来了“第一桶金”，也改变了自己的人生轨迹。

“恶人”

“咱是商人，不是‘善人’，不图出名儿，最初也没想干这么大事儿

多年前，在距离鲶鱼沟畜牧场不远的肇源县超等乡博尔诺村，“百万富翁”蔡云楼是一个村民眼中的“恶人”，有的村民甚至去北京上访告他。

“他承包地，围起来闲着，不让大伙放牧，能不恨他嘛！”博尔诺村村民王树江回忆起往事笑着说。

肇源县是典型的土地盐碱化地区，共有耕地260多万亩，其中可改造盐碱地约有20万亩。20世纪七八十年代，由于搂草过度和放牧过度，这里盐碱地面积增加。每当春秋两季碱质上升，地面粉化后被风吹扬，让人睁不开眼睛。

“一出门刮得满脸白碱面子，地里也种不出庄稼，鸟都不来，咱屯本来叫‘五家子屯’，结果被人们嘲笑硬是喊成了‘穷五家子屯’！”村民何长海告诉记者。

《肇源县志》记载，“1937年4月8日下午5时许，从北方刮来一股飓风（俗称黑风），风力甚强，房盖被掀飞，历时三个多小时”。当地百姓“苦之久矣”。

“咱是商人，不是‘善人’，不图出名儿，最初也没想干这么大事儿，就是单纯想占个便宜、多赚点钱。”提起治理盐碱地的经过，蔡云楼直白坦荡地说。

原来，几户村民于2002年将2.4万亩盐碱地以6万元低价转包给了老蔡。“当时一斤饲草能卖1毛5分钱，就琢磨着种饲草也能挣钱，反正地价这么便宜！”蔡云楼说，要种草、先养地，他把土地围起来连续3年没种。一些来此放牧被劝离的村民十分不满：“他不用，还不让我们用，凭什么？”

双方矛盾一度十分激化，但蔡云楼认准的事谁也拦不住。与此同时，一幅更大的宏图也在他胸中激荡：洪水退去、泡泽渐涸，能不能从附近的嫩江引水，把盐碱地和泡泽变成湖泊湿地，种芦苇、养鱼，岂不更挣钱？

说干就干，他创立鲶鱼沟实业集团有限公司，自己投资修建引渠和围堰，把“乌兰它布海”和几个泡泽联通起来，芦苇还真长出来了，鱼也养起来了，附近的区域生态环境也得到改善，到2006年，

芦苇加上养鱼的收入达到500万元。

“这些年村里雨水多了、风沙小了，绿色也多了。”王树江说，老蔡提高了土地流转费用，还给村里修了路，这几年大伙儿都主动把盐碱地转包给了他。

“碱痴”

“多少老板开着奔驰、宝马车来种盐碱地，最后没招儿骑着摩托走的，要想破产，你就大胆干吧！”……老蔡很倔，不听这些，他想试一下

在商言商，蔡云楼有时又不像商人。用他的话说：“一转身，错过了好几亿！”2007年，附近地块发现油田，随处可见抽油机，许多人一夜暴富。如果参与配合油田开发，鲶鱼沟集团至少有几亿元的收入，但是蔡云楼咬牙回绝了：“差钱不？差钱！但不差这个钱！”

他没有将地块用于油田开发，还拼命往碱水里砸钱，光是围堰和沟渠就连续8年投了9000多万元。

2007年，眼看着养鱼不再那么赚钱，老蔡瞄准了种植水稻。“别想在不毛之地做文章！”“几千年前都没整明白的事，你整不明白！”“多少老板开着奔驰、宝马车来种盐碱地，最后没招儿骑着摩托走的，要想破产，你就大胆干吧！”……老蔡很倔，不听这些，他想试一下。

“盐碱地不是不能改水田，主要是投入高、产量低、不挣钱。”肇源县农业农村局负责种植业务管理的工作人员何宏宇介绍，我国古代就有“水洗地”的治理方式，但容易出现烂苗，产量也很低，投入产出比严重失衡。

蔡云楼做足了前期功课，从县里、省里和外省请来专家团队，圈定800亩盐碱地搞试验。结果，水稻亩产怎么也不能突破600斤，甚至还有绝产的，而盐碱地种水稻亩产至少700斤才能回本。5年里赔了1000多万元，专家团队被迫解散，梦想几乎被撕碎。

屡战屡败的蔡云楼那段时间有些“魔怔”，依旧经常扎在碱水田里成了“碱痴”。一年秋收，他的试验田里有一处地块的6亩地单产超过了850斤。翻出生产记录，这块地比以往晚裁了20天。他把水装回来反复试验，发现气温的差异会导致水面盐碱溶解分离现象，直接影响水稻生长，最终影响产量。

如今，鲶鱼沟实业集团有限公司的盐碱地水稻亩均产可达1000斤，蔡云楼总结了一套盐碱地改稻田的“秘笈”：一是要看盐碱地是否含硝等成分，如果有则不具备改造条件；二是要有充沛的水源和排水设施，便于以水洗碱和以水压碱；三是要有沙土垫底和充足的有机农家肥，所谓“沙子掺碱



▲2020年8月21日，蔡云楼在展示鲶鱼沟实业集团有限公司生产的大米产品。



▲2020年8月21日，蔡云楼在展示鲶鱼沟实业集团有限公司生产的大米产品。

场高端供给能力的同时，实现农民增产增收。

“去年仅大米收购一项，就带动全县农民增收近7000万元。”蔡云楼算账说，由于鲶鱼沟实业集团有限公司外销量巨大，直接拉高了肇源县大米收购价格。记者在鲶鱼沟实业集团有限公司的大米加工厂看到，不同包装规格的真空米袋从生产线上被叉车直接运送到库房，等待装车外销。

何宏宇介绍，全县约有可改造盐碱地面积20万亩，目前已改造约8万亩，绝大部分改造为水田种植水稻，弱碱水稻、蟹稻品质和加工能力不断提升，稻田蟹养殖逐步推广，探索出了一条农业高质量发展之路。

人生赢家

“企业家渴望用财富和数字说明价值，也更愿意用这片绿水青山和金色饭碗书写人生”

“满眼一片白茫茫，寸草不生碱圪梁，年年辛苦都瞎忙，大片土地尽撂荒”。有关调查数据显示，我国有盐碱地10余亿亩，分布在黑龙江、内蒙古、山东等地，成分和成因各不相同，但共同特点是有机质含量低、土壤板结、耕性差，作物出苗率低、种植业结构调整空间极其有限，农业生产风险大，常常广种薄收，成为全国增加粮食种植面积的“天花板”，严重阻碍现代农业发展。同时，盐碱化土地植被稀疏、防风固沙能力差，面临着荒漠化、沙漠化风险。

国家重点研发项目“东北苏打盐碱地生态治理关键技术研究与集成示范”首席科学家王志春等专家认为，下大力气攻坚盐碱地改良治理，不仅可以冲破增粮“天花板”，挖掘耕地面积“红线”外粮食产能，实现耕地扩容、提质、增效，还可以创新引领生态文明建设，改善局部生态，重塑碧水蓝天。

肇源县的盐碱地，如今已成为科技攻坚的竞赛场。不仅有蔡云楼这样的民营企业家，袁隆平院士团队、黑龙江省农业科学院、中国科学院东北地理与农业生态研究所研究团队等，也在此全力攻关盐碱地改良。

“过去对盐碱地治理，主要采取种植向日葵等旱地耐碱作物等方式，旱田改水田、低产田改高产田，等于再造人工湿地，对粮食安全和生态保护有重要意义。”在肇源县的国家耐盐碱水稻技术创新中心东北分中心一处试验田边，吉林农业大学生命科学院作物生物技术博士吕志尧风餐露宿，已经连续三年在此开展水稻耐盐碱基因研究改良稻种。

“我的工作就是给盐碱地‘相亲’，找出水稻中的耐盐碱基因，通过分子辅助技术转到优势品种中，从而生产出既高产又有良好口感，具备经济价值的水稻品种。”吕志尧说，改良盐碱地是个系统工程，从稻种、水源到土壤改良等，要熬上多年才能苦尽甘来。

王志春团队致力于苏打盐碱土调剂剂研发，在此前一次应用效果测产现场会上，调剂剂试验田产量是对照组的3倍多。“盐碱地改良的关键是‘对症下药’，针对不同地块特点加大科技创新力度。”他说，治理盐碱地实现“藏粮于地、藏粮于技”，可以确保全国人民把“饭碗”端得更牢。

肇源县水务局干部宋万琦等基层干部认为，盐碱地改造具有重要的经济、生态、社会价值，但投入大、见效慢、回报周期长，建议把盐碱地土地资源的规划、管理，纳入国家粮食安全战略体系，给予政策支持盐碱地田间基础设施配套建设，加大灌区、引水渠等建设力度，让更多盐碱地具备改造的基本条件。

“可加速推进耕地占补平衡指标异地交易，让更多盐碱地改造地区的新增耕地指标跨省区交易，获得更多资金用于推进盐碱地改良。”肇源县自然资源局干部赵岩说。

在蔡云楼看来，通过市场撬动龙头企业，鼓励社会资本参与盐碱地改造，推广基层实践中摸索出来的“土办法”，可以开拓“新蓝海”。“企业家渴望用财富和数字说明价值，也更愿意用这片绿水青山和金色饭碗书写人生。”他说，自己的名字是云中楼阁，但干的事却是脚踏实地，希望有更多“土老板”带领乡亲们，在苦碱水里奋斗出甜滋味儿。

以创新发展战略 全力推进长春国际汽车城建设

长春汽车经济技术开发区全产业链 创新推动汽车产业高质量发展

长春汽车经济技术开发区全力推动汽车制造业高质量发展，围绕服务中国第一汽车集团有限公司，突出稳链、优链、强链这一主线，坚定实施全产业链创新发展战略，加快推进长春国际汽车城建设，打造吉林省、长春市汽车产业发展的强力引擎。

汽开区主动把握汽车产业定位，大力支持关键技术研发，构建现代汽车产业体系，加快布局汽车产业新四化，大力引进智能制造等未来主导产业。全区无人驾驶示范区已实现5G建设全覆盖；颐高数字经济产业园于11月份提前竣工投入使用，“旗智春城”智能网联示范区、一汽-大众新技术开发中心(NDC)和智能网联示范区相继启动。

汽开区抢抓汽车新四化机遇，提升长春国际汽车城建设水平。全区推动智能网联示范区建设，包

括旗安创新区、旗源创新区、旗智创新区，包含模拟创新碰撞安全试验、动力电池安全试验、覆盖全维度、全场景、全体系、全级别自动驾驶、网络通信、人机交互、信息安全的超级仿真开发及试验验证平台、电子电气车间、被动安全试验车间、联合动力站全部开始施工；重点推动科研创新示范区建设，以新开河为轴心，富奥大路与东风大街之间规划建设打造10平方公里的科教产学研示范区，包含红旗研发学院、中医院、文化科研中心。

长春汽车经济技术开发区出台支持政策

提升长春国际汽车城产业发展

长春汽车经济技术开发区出台《长春国际汽车城产业发展支持政策》，加大工业、企业等发展支持力度，持续构建以汽车产业为主导的现代化产业体系，增强经济高质量、快速发展新动能，全面促进汽车产业转型升级，提升汽车产业核心竞争力和产城融合水平，推动实体经济发展。

长春国际汽车城规划于2020年3月获批，将以一汽集团为龙头，以红旗绿色智能小镇为重点，全面打造汽车整车及零部件研发、生产和后市场服务基地，汽车产业高质量发展示范区，汽车城区域总面积471平方公里，到2025年力争板块内汽车产业总产值突破8000亿元。坐拥一汽红旗、一汽解放、一汽-大众、一汽丰田、一汽轿车五大整车厂的长春汽开区，是长春国际汽车城的核心区域。

《长春国际汽车城产业发展支持政策》共包括四大方面、37项具体政策内容。其中鼓励工业、企业发展，促进产业转型升级方面共12条；鼓励商业、现代服务业发展，提高产城融合水平方面共9条；鼓励科技创新，提升汽车产业核心竞争力方面共15条；鼓励金融集聚，推动实体经济发展方面共1条。在政策意见的制定上，全面对标先进地区经验做法，以全面服务一汽为主线，紧密围绕生产、生活和生态三个方面，创新管理机制，服务经济发展，激发市场活力，全力打造现代化的长春国际汽车城。



广告