

全面建成小康社会
“百城千县万村调研行”

上海半淞园路街道

让居民「安居」更「宜居」

新华社上海
11月16日电
(记者吴霞)住宅小区是城市管理的“毛细血管”，业委会的建设和管理，一直是城市社区治理的痛点和难点。

地处上海市中心的半淞园路街道面积2.87平方公里，常住人口9.3万，是典型的大型居住型社区。2017年起，半淞园路街道辟蹊径，将业委会规范化建设作为社区治理的着力点，坚持在党建引领下实现“自治+法治”双轮驱动，探索出一条大城市基层治理新路子。

“自治+业委会”：开启旧公寓“美颜”模式

没有大拆大建，通过“微更新”量身定制“微手术”方案，半淞园路街道越纪公寓创造出社区空间新形态。

越纪公寓于1993年建成，由两幢居民住宅楼组成。小区公共区域环境陈旧，存在基础设施老旧、墙面破损、线路老化等问题。

越纪公寓业委会主任陆春方牵头，联合业委会委员、小区楼组长、居民志愿者等成立越纪创想自治小组，围绕“越纪文化角改造”这一主题征集意见，确定设计方案。经过一个半月的施工建设，今年9月15日，新的越纪公寓精彩“亮相”：改造后的大厅墙面粉刷一新，老旧电线和灯具一并更换，天窗透光面积扩大，阳光照进大堂，透着浓浓暖意。

“以前楼道里总是昏昏暗暗的，容易撞到摔倒。现在不一样了，亮堂了。”居民们纷纷点赞。

“扮靓”后的公寓，唤起了居民更多认同感，有人资助沙发，有人捐出艺术品，更多的人献出自家电藏品……亲子角、读书角、摄影角相继诞生。

“社区的文化、人与人之间的关系，通过这样一个文化平台建立起来，大家从家里就走出来了。”上海市人大代表、耀江居民区党总支书记林龙全说。

“硬核科技”：赋能“暖心服务”

半淞园路街道瞿溪新村小区安装了神奇的“智能路灯”，能应用大数据，参考不同时段小区人流、车流、天气等实际情况，定时开启关闭路灯，自动调节照明显亮度。小区居民、68岁的顾阿姨感到很满意。

瞿溪新村是典型老旧小区，建造于上世纪50年代，共有62个门栋，1700户4600余名居民。原先小区机动车出入口为同一个大门，进出车辆经常互相“顶头”无法退让，机动车、非机动车乱停放，部分路段救护车、消防车无法驶入，给居民生活带来不便，而且存在很大安全隐患。

2019年3月，瞿溪新村小区启动改造。在进行门头改造、绿化格局调整、停车位改建的同时，引入现代化智能装置，加装包括智能门禁、停车地磁、智能路灯、智能充电桩、停车引导屏等“硬核科技”，赋能“暖心服务”，用新技术解决“老问题”，让居民“安居”更“宜居”。

“我们在‘硬核科技’推动中积极融入‘民主协商’‘法治意识’，同时注重培育社区治理共同体意识。”半淞园路街道党委书记卢正说。

20位“小秘书”：共建美好社区

业委会是通过社区自治实现业主权利的重要组织保障，是社区综合治理的生力军和重要力量。如何让业委会更加专业？

今年6月，半淞园路街道推出一项创意制度——业委会秘书制度。他们引入专业律师团队和社会组织，与业委会联合会研究探讨，率先梳理出业委会秘书的定位和责任；同时，搭建平台培养具有专业性的业委会秘书人选，鼓励有条件的业委会聘请秘书。

如今，首批20名业委会秘书顺利完成理论课程，他们在辖区内的不同居委会、不同小区实习实践。上岗后，秘书们对内将协助业委会处理日常事务，对外将和物业公司、居委会及相关部门进行沟通。

作为街道第一期业委会秘书，王宇洲说：“我一直关心小区的公共事务，但缺乏相关知识。通过培训，我可以在日常业委会工作中运用专业知识和能力，帮助小区居民一起破解社区治理难题，将社区建设得更美好。”

新华社北京
11月15日电
(张玉清、张雷、
刘永)中部战区空军某雷达旅工程师刘志成最近有点忙：到基层雷达站查看自主研发软件的运行情况，到某学院为来自全军某型装备部队的学员授课，到空军某研究院完成课题立项工作……

刘志成的“忙”大都是自找的。一次空情处置，博士毕业的刘志成盯着一方方雷达屏幕“发呆”：为什么经验丰富的操纵员很快就能判断目标属性，自己却看不出名堂？一个个看似一模一样的小点，到底隐藏着怎样的不同？从本科、硕士到博士，自己所学专业都跟数据有关，能不能在数据上做点文章，找到其中的规律？

一串串问号，汇成一条攀登之路，牵引着刘志成奋勇向前。要在海量数据中找到规律，无异于大海捞针，对于身处基层一线的刘志成而言，前方似乎是看不到尽头的路。

2012年博士毕业后，虽然身处基层，但部队改革转型的蓬勃脉动让刘志成心底始终埋着一簇火种。成为旅里首批数据分析师后，他更强烈地感受到强军的呼唤、使命的催征。

“人们常说数据海洋，跳进空情数据这片海，

我要做的不只是游泳，还要战风斗浪，对数据进行‘深加工’，让数据真正成为透视战场的‘显微镜’。”当过雷达站排长、副连长、训练参谋、助理工程师的刘志成，整天与雷达站官兵泡在一起。

刘志成带领团队贯通数据采集、整编、分析、处理全流程，紧盯目标判性这个业内难题，开发目标自动识别分析系统；在海量数据中找规律、建模型，研发指挥辅助决策系统、战勤业务统计系统等4套系统软件，让雷达装备不仅看得更远，而且看得更清、更准。

几年来，团队先后有6名成员调整，有的选调至科研机构，有的考学至军队院校，唯有刘志成还在围着基层“打转”，是官兵眼中的“定海神针”。

因及时发现处置多起不明空情荣立一等功的三级军士长刘伟修说，刘工程师总是缠着自己“讨教”发现目标、判别目标的经验。

上百次的交流研讨，让很多优秀操纵员的心得汇入刘志成开发的系统软件，实现了一键即知、数据共享、全网互通，这套辅助系统让优

秀操纵员的“绝招”摸得着、看得见，帮助战勤人员在最短时间发挥最大作战效能。

“刘志成带领‘博士团队’紧盯空天预警的源头，从基层末端切入，攻克了制约战斗力生成的诸多难题，为预警体系建设打开了一扇窗。”中部战区空军参谋部某处处长刘辉说。

数据，吸引了一批骨干人才紧盯前沿、瞄准

一线练兵备战，刘志成荣获全军预警系统研究优秀成果一等奖，荣立二等功。

研究数据，点燃了新质战斗力增长的引擎，掀起一场关于数据意识、精算思维的“头脑风暴”，这个旅战力建设稳步提升，旅党委连续3年被评为先进单位。

“我们赶上了强军兴军的好时代，必须珍惜

时光、不负韶华，在机械化信息化智能化融合发展的征程中贡献力量。”刘志成说。

图：中部战区空军某雷达旅工程师刘志成(右)指导战勤参谋进行作战课题研究(7月31日摄)。

新华社发(刘川摄)

数据制胜，初心如磐向空天

记中部战区空军某雷达旅工程师刘志成



旅党委决定组建一个由刘志成领衔、多名博士硕士参与的“博士团队”，一同集智攻关。刘志成带着团队，整理了近20年上级下发的不明空情处置记录，穿梭于科研院所、基层雷达站、演训现场。

一年多的时间，刘志成积累了近千G的数据，被分类存储在硬盘里，小心保管、视若珍宝。

“人们常说数据海洋，跳进空情数据这片海，

我要做的不只是游泳，还要战风斗浪，对数据进行‘深加工’，让数据真正成为透视战场的‘显微镜’。”当过雷达站排长、副连长、训练参谋、助理工程师的刘志成，整天与雷达站官兵泡在一起。

刘志成带领团队贯通数据采集、整编、分析、处理全流程，紧盯目标判性这个业内难题，开发目标自动识别分析系统；在海量数据中找规律、建模型，研发指挥辅助决策系统、战勤业务统计系统等4套系统软件，让雷达装备不仅看得更远，而且看得更清、更准。

几年来，团队先后有6名成员调整，有的选调至科研机构，有的考学至军队院校，唯有刘志成还在围着基层“打转”，是官兵眼中的“定海神针”。

因及时发现处置多起不明空情荣立一等功的三级军士长刘伟修说，刘工程师总是缠着自己“讨教”发现目标、判别目标的经验。

上百次的交流研讨，让很多优秀操纵员的心得汇入刘志成开发的系统软件，实现了一键即知、数据共享、全网互通，这套辅助系统让优

秀操纵员的“绝招”摸得着、看得见，帮助战勤人员在最短时间发挥最大作战效能。

“刘志成带领‘博士团队’紧盯空天预警的源头，从基层末端切入，攻克了制约战斗力生成的诸多难题，为预警体系建设打开了一扇窗。”中部战区空军参谋部某处处长刘辉说。

数据，吸引了一批骨干人才紧盯前沿、瞄准

一线练兵备战，刘志成荣获全军预警系统研究优秀成果一等奖，荣立二等功。

研究数据，点燃了新质战斗力增长的引擎，掀起一场关于数据意识、精算思维的“头脑风暴”，这个旅战力建设稳步提升，旅党委连续3年被评为先进单位。

“我们赶上了强军兴军的好时代，必须珍惜

时光、不负韶华，在机械化信息化智能化融合发展的征程中贡献力量。”刘志成说。

图：中部战区空军某雷达旅工程师刘志成(右)指导战勤参谋进行作战课题研究(7月31日摄)。

新华社发(刘川摄)

充电桩为何成“充电装”

安徽淮南“僵尸”充电桩调查



左图：这是10月19日拍摄的淮南市舜耕山风景区旁的一个充电桩，柜体中并没有充电模块。



均为新华社记者周牧摄

右图：这是10月19日拍摄的淮南市舜耕山风景区旁的一排充电桩，周边杂草丛生。

新华社合肥11月16日电(记者程士华)“新能源车主最怕啥？怕车子开半路没电。比没电更绝望的是啥？找到充电桩却充不了电。”安徽省淮南市新能源车主张强说，因为在充电站没法充电，他只好打电话求拖车。

“新华视点”记者近日在安徽省淮南市发现，很多充电桩的充电桩无法充电，有的无电源接入，有的甚至根本没安装配置充电模块，大量充电桩成“僵尸”。

安徽省源丰新能源汽车销售服务有限公司负责人费海山说，他2018年在淮南一家物流园建了新能源汽车充电桩，主要是为公司出售新能源汽车提供配套服务。充电桩建成后，公司在淮南的新能源汽车销售数量不理想。同时，由于物流园内新能源汽车数量少，充电桩利用率低，原计划5年收回成本，但是根据现状看，恐怕8年到10年也很难收回成本。记者在物流园内看到的多个充电桩中，目前只有部分充电桩可以正常充电，一些充电桩出现损毁无法充电。

费海山说，预期很美好，现实很残酷，因为赚不到钱，近年来很多从事新能源汽车充电桩业务的同行已经改行了。

记者在淮南政务服务大厅停车场充电桩发现大量“僵尸”充电桩。这里有100多个充电桩，按操作说明提示，记者多次扫码充电，均显示乱码，现场也找不到管理人员。

在多个充电桩公司电话都始终无人接听的同时，记者在调查“僵尸”充电桩成因的过程中，屡屡遭遇相关主管部门“踢皮球”。

在采访淮南政务服务大厅周边“僵尸”充电桩运营公司过程中，记者找到淮南市政务服务管理局办公室工作人员采访，对方答复说充电桩管理不在其管辖范围，建议找淮南市发展和改革委员会。淮南市发展和改革委员会回复称，应找淮南市城乡建设局。

淮南市一家新能源汽车销售公司负责人告诉记者，他把淮南市区的充电桩逐个实地调查了一遍，总数大约20多个，共有290多个充电桩，其中只有4个充电桩的30多个充电桩可以使用。

公司停摆运营难，相关部门“踢皮球”

记者走访充电桩运营公司以及新能源汽车生产企业获悉，淮南“僵尸”充电桩成因主要有两类。第一类是设备老化。国家电网淮南供电公司有关负责人解释称，淮南朝阳路供电营业厅停车场的电动汽车充电桩建成已近10年，当初是作为示范项目，但目前设备老化已经无法充电。

据该负责人介绍，淮南市现有多个类型的充电桩，比如，在政府相关部门和企事业单位的停车场，电动汽车充电桩建成已近10年，当初是作为示范项目，但目前设备老化已经无法充电。

据该负责人介绍，淮南市现有多个类型的充电桩，比如，在政府相关部门和企事业单位的停车场，电动汽车充电桩建成已近10年，当初是作为示范项目，但目前设备老化已经无法充电。

扬州市城乡建设局相关负责人对记者说，他们主要负责充电桩未来5年的规划布局建设，“我们平时不开电动车，对充电桩无法充电问题确实没关注过。”他说。

据该负责人介绍，淮南市现有多个类型的充电桩，比如，在政府相关部门和企事业单位的停车场，电动汽车充电桩建成已近10年，当初是作为示范项目，但目前设备老化已经无法充电。

据该负责人介绍，淮南市现有多个类型的充电桩，比如，在政府相关部门和企事业单位的停车场，电动汽车充电桩建成已近10年，当初是作为示范项目，但目前设备老化已经无法充电。

“‘僵尸’充电桩在全国屡见不鲜。”国家科

技成果转化基金新能源汽车创业投资基金合伙人兼总裁方建华认为，近年来，部分充电桩运营公司受到地方补贴政策的吸引，盲目冒进，规划建设和实际脱节，导致资源闲置浪费。

业内人士认为，之前“共享单车坟场”备受关注，如今又出现“僵尸”充电桩，两者背后的逻辑类似，都是新业态成长中的资源浪费问题。解决该问题，既要重视“无形之手”，鼓励市场竞争优胜劣汰，也要重视“有形之手”引导，主管部门应当主动作为，不能当“甩手掌柜”，共同促进新能源汽车产业。

“充电桩仍无法满足当前新能源汽车需求。”方建华建议，对运营能力低、资源长期闲置的市场主体，主管部门要及时引导进行清退。同时，建议在市区鼓励发展换电模式，因为充电桩半小时至1小时，换电3分钟即可，尤其适用于出租车、物流车等。

“充电桩仍无法满足当前新能源汽车需求。”方建华