

传统制造业是包袱？“南国陶都”不答应

“中国建陶第一镇”佛山南庄“双循环”之路调查

“我有一个梦想，就是打造一条全世界最先进的陶瓷生产线，工厂里没有任何污染，员工们都穿着西装、打着领带上班……”对于未来，冯竞浩充满期待

“从资金上看，眼下还能勉强熬得住。”生性乐观的冯竞浩，最近一直在全国各地跑市场。他向记者透露，“手头已经有了不少意向订单。只要熬过这个节骨眼，日子就会好起来”

“宁愿少几百亿元产值，也要还城市一片蓝天。”2006年底，佛山市以壮士断腕的勇气，颁布强制令，要求一批高污染企业限时搬迁

“陶瓷业整体趋势在下降，规模致胜的时代已经过时，陶瓷企业的商业模式、组织模式都必须自我革新，守着原阵地更易死亡”

本报记者刘宏宇

广东省佛山市禅城区南庄镇，地处粤港澳大湾区腹地，被誉为“中国建陶第一镇”。

疫情背景下，各种不利因素叠加：国外反倾销力度加大、国内环保压力不减、房地产市场低迷……“外循环”不畅，“内循环”受阻，作为传统制造业的陶瓷产业，“双循环”之路该如何走？

“总有一种走到头的感觉。”面对日趋严峻的市场竞争，一些陶瓷企业比较悲观，但更多企业则危中寻机，展现出强劲的生命力。

“只要熬过这个节骨眼，日子就会好起来”

受今年疫情影响，很多外向型企业缺乏订单。

今年前5个月，出口占五成的广东一鼎科技有限公司，整体销售额直线下滑50%。不仅年后订单寥寥无几，年前订单也纷纷停工，出口基本停滞。

“今年企业日子不好过，幸好有一些国内的订单，还能勉强维持。”一鼎科技副总经理廖卫平，提起当前陶瓷出口形势，语气尤其沉重。

佛山是全球最大的建筑陶瓷生产基地。据佛山官方公布的数据，今年一季度，当地陶瓷总产量为133.58亿元，同比下降22%。其中，瓷质砖产量下降20.6%，陶质砖产量下降45.5%，卫生陶瓷产量下滑46%。

2019年，我国瓷砖产量连续第三年下滑，跌幅达到8.73%。业内人士分析，2020年仍会持续下滑。

“尽管企业很困难，老板仍舍不得‘砍’人。”廖卫平说，董事长冯竞浩常用一句“口头禅”鼓励员工：“现在再怎么困难，也比不上创业时难吧！”

老板娘是公司的财务总监，最近发工资时，总忍不住流眼泪。廖卫平知道，“不裁员，工资照付不打折，靠的是前几年的老本。公司上下有200多人，‘人吃马喂’背后的辛酸，只有她心里最清楚。”

为了产品创新，这几年公司一直在不惜本钱搞研发。2019年，他们成功研制一条具有世界先进水平的抛光砖生产线，本想今年打一个翻身仗，没想到疫情来了。

“创新既让我赚到了第一桶金，也让我吃了很多苦头。”冯竞浩说，前几年挣的钱全投到研发上了，就指望新产品能带来收获，“就怕新产品出来没有市场”。

就像这一次，他对新发明的反置式抛光机信心满满，偏偏“生不逢时”，遇到了疫情。

这样惨痛的经历并非首次。2008年，冯竞浩瞄准国际领先技术，投入2500万元进行创新，研发出一款陶瓷包装机，结果却“打了水漂”。

“因为产品技术超前，缺少相应的产业链配套，加上售后培训、维护和服务成本都太高，结果很多客户把机器退回来了。”冯竞浩回忆说。

即使如此，他依然没有放弃创新，几乎平均每三年推出一个新产品。

“从资金上看，眼下还能勉强熬得住。”生性乐观的冯竞浩，最近一直在全国各地跑市场。他向记者透露，“手头已经有了不少意向订单，只要熬过这个节骨眼，日子就会好起来”。

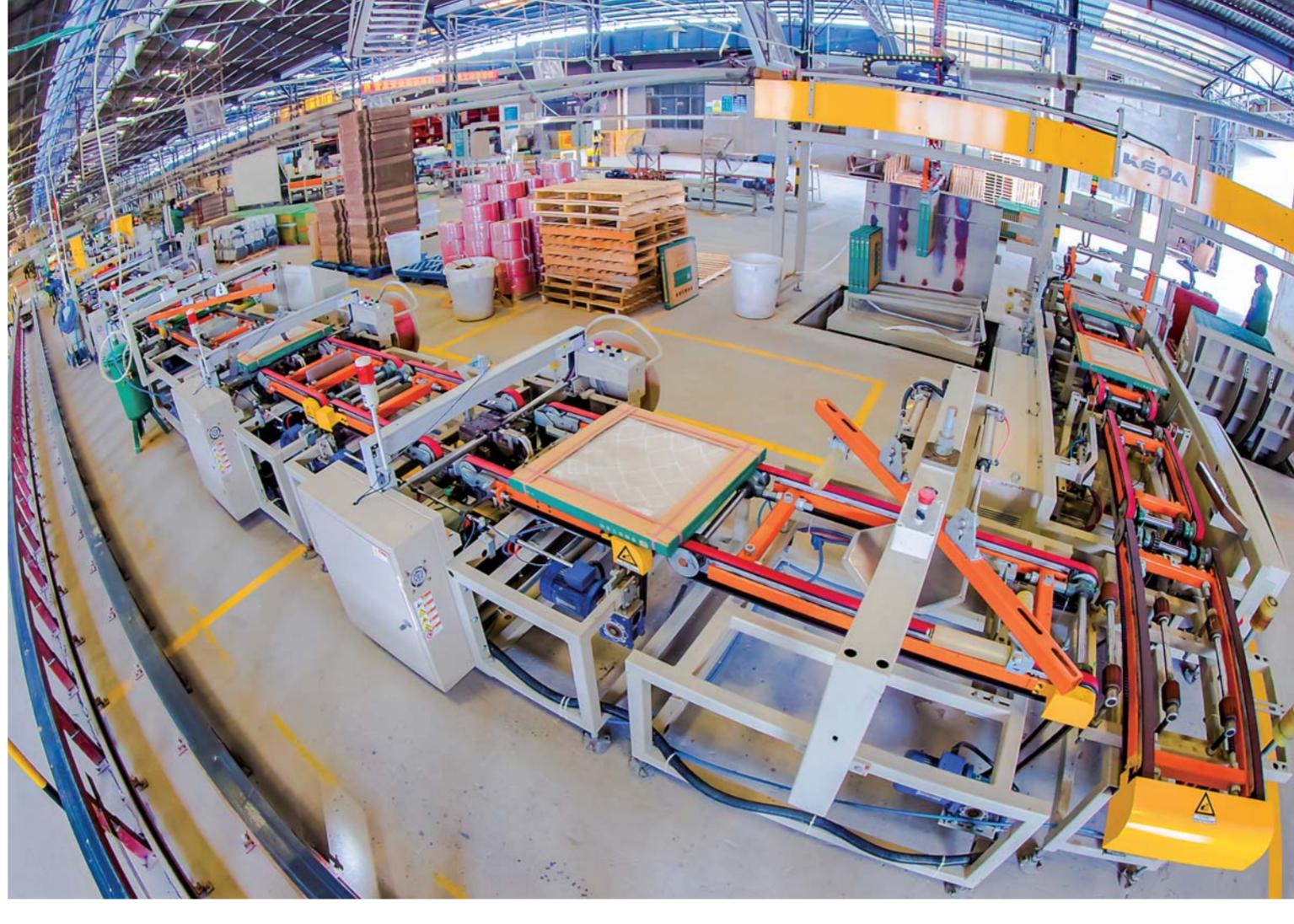
“我有一个梦想，就是打造一条全世界最先进的陶瓷生产线，工厂里没有任何污染，员工们都穿着西装、打着领带上班……”对于未来，冯竞浩充满期待。

一鼎科技是中国陶瓷业的缩影。面对当前内需疲弱、出口遇冷的大形势，建陶产业面临着前所未有的挑战，全国各大产区频频传来停产、停工、倒闭的消息。

“陶瓷产业春天何时来临，还没有明确的信号。”南庄镇经济和科技促进局的相关负责人表示，但产业和企业不能等待，南庄也不能等待，要主动寻找热点、创新求变。

如果仍只想开发房地产，那就只有一片红海

传统的陶瓷抛光和磨边工艺，耗水量非常大，



▲图为蒙娜丽莎集团的全自动生产线。受访者供图

每天还产生数十吨的废渣，需要建设规模巨大的沉淀池。

学机械出身的冯竞浩通过试验发现，如果把传统的抛光机颠倒过来，进行反置式抛光，不仅耗水量可以节约90%以上，还可以省去污水处理程序及沉淀池的占地，每天仅产生几百公斤废渣。

“此外，传统的磨边加工产生大量粉尘，会对人体造成伤害。新工艺采用干式磨边生产线，全过程不用水，由负压吸尘装置即时回收粉尘，不会散落到空气中，还可变成原材料直接使用。”冯竞浩解释道。

经过反复设计与调试，冯竞浩的“反置式抛光机”终于发明成功，在业界引起了不小的震动。经专家鉴定，产品达到国际先进技术水平，获得“广东省高新技术产品”称号。

两年前，这项发明引起了南庄镇党委副书记陈辅明的关注，提出能否在反置式抛光机的基础上，研制一条全世界最先进的陶瓷生产线；从设计到绿色生产集中在同一栋楼里，彻底改变陶瓷生产的空间局限性。

“生产线上楼的想法，是陈书记最早提出来的。”冯竞浩说，这是一个非常大胆的想法，但大家都觉得不可行。

长期以来，陶瓷生产要处理大量的污水和废渣，将生产线搬到楼上，听起来无异于“天方夜谭”。世界上还没有在二楼安装陶瓷生产线的。污水和废渣如何处理？自动化如何整线实现？叉车如何操作等复杂的工艺组织和生产问题。

可自打这个“神奇的想法”在脑子里生根，冯竞浩越琢磨越觉得可行。为鼓励企业创新，陈辅明郑重表态：“政府给政策、建厂房，携手企业推进陶瓷生产线楼上楼。”

双方一拍即合。冯竞浩投入1000多万元，打造了一个6000多平方米的厂房，开展“抛光砖生产线楼上楼”试验。历经两年的打磨，一条智能绿色陶瓷生产线面世。

目前，南庄镇内还有约30家抛光砖厂，产值不是很高，但占地面积大，大部分是破旧的一层厂房，分散在南庄的各个村落，很难进行改造升级。

虽然已解决废砖废渣的回收问题，但抛光砖厂每天还会产生大量的渣水混合物，要使用大量化学溶剂对其进行处理，不仅增加生产成本，还可能污染环境。

“陶瓷生产线上楼，解决了产业发展和土地资源紧缺之间的矛盾。”陈辅明说，目前南庄可供开发的土地已不多，但追求陶瓷产业的高质量发展，就必须进行一次脱胎换骨的生产线变革。

疫情背景下，如何搞好“六稳”“六保”工作？陈辅明认为，仅靠单纯的输血，只能是杯水车薪，政府部门最应该干的，是引导和鼓励企业寻找热点、创新求变。

像陶瓷这样的传统产业，如果仍只想开发房地产，那就只有一片红海。陈辅明说，南庄陶瓷要实现高质量发展，不能抛开制造环节，只谈总部，销售设计、研发服务，“当前计算机还无法模拟陶瓷生产，替代窑炉进行生产验证，没有生产线就没有研发”。

危中寻机，一大批企业向产业链上游攀爬

陈辅明平时不擅应酬，偏爱研究陶瓷业的最新技术，经常一个人“偷偷”往彭虎的实验室跑。

源创高科智能装备有限公司总经理彭虎，是一位典型的“技术达人”，喜欢闷在实验室搞钻研。他研制的微波干燥辊道线，将陶瓷坯体的干燥时间，从传统的五六天时间，缩短到三四个小时，大提高了卫浴陶瓷的生产效率。

最近几年，彭虎又专注石墨烯发热瓷砖研究，已有十多项相关发明专利。

陶瓷产品正从装饰性向功能性方向转变，石墨烯发热砖、抗菌砖、薄板等成为市场新热点；为规避同质化竞争，陶瓷企业纷纷寻求新赛道。发

热、抗菌、除甲醛等众多细分的功能性瓷砖，为企业提供了诸多差异化突围路径。

为了搞懂石墨烯，陈辅明下了一年多的苦功，一空就与彭虎长聊，还专程去彭虎在江西的试验基地现场考察。如今，陈辅明可算得上是这方面的“半个专家”了。

“帮助企业进行引领性、方向性的探索，正是政府的主要职责之一。”陈辅明如此解释自己的研究“动机”，“必须从材料或者工艺方面来转型升级，否则传统产业路子会越来越艰难。”

如今的南庄镇，新材料研发的潮流风起云涌，在广东道氏技术股份有限公司的一楼大厅，摆放着五颜六色的陶瓷色釉料及高分子材料。作为屈指可数的釉面材料上市公司，道氏技术已经处于国产陶瓷墨水的第一梯队。

公司董事长荣继华最近接待了好几拨陶瓷产业的大佬，他感觉，产业正在加速洗牌，“强强合作”渐成趋势。

“每度过一轮危机，我们都会上一个新台阶。”荣继华总结这样一个有意思的现象。2007年底成立的道氏技术，虽然遇到了2008年金融危机，仍然发展壮大，至2014年成长为上市公司。之后，利用资本的力量快速成长，成为细分行业龙头。

“危和机的比例，我认为是10:1，关键看你能否抓住这个机遇。”荣继华说，2014年，处于上升阶段的企业居安思危，通过并购进军新材料领域，将一家新材料公司、一家锂电池公司收入囊中。

新材料和锂电池让这家陶瓷企业如虎添翼，公司上市6年来，光净资产就增加了20多亿。

自信是从脚底下冒出来的。荣继华认为，陶瓷产业未来新的增长点，必然会与上游的材料领域息息相关。“以意大利为例，上游材料企业，强过下游的陶瓷企业。我国陶瓷产业链上游还有巨大空间，未来必须走资源集约化之路，这也倒逼产业转型升级和产业链的强强联合。”

“从禅城经济开发区的研发态势来看，南庄陶瓷产业的生产链，正在向上游攀爬。”南庄镇党委委员彭长江说。

目前，南庄镇内拥有60多家陶瓷机械企业及1200多家配套企业，前者在全国占比约30%，是佛山陶瓷机械及色釉料分布最密集的区域。

其中，一鼎科技是陶瓷窑后智能生产的龙头企业，道氏科技、东承汇控股等分别占领了陶瓷墨水及色釉料、陶瓷压机布料设备等细分市场的绝对份额。

“我们发现，疫情过后有几方面利好，一是装修开始进入千家万户，二次装修的冲动也挺大，部分二胎家庭也有换大房和装修的需求；二是消费需求的变化催生新的市场。”广东新明珠陶瓷集团有限公司副总裁陈先辉说，“陶瓷业整体趋势在下降，规模取胜的时代已经过时，陶瓷企业的商业模式、组织模式都必须自我革新，守着原阵地更易死亡。”

新明珠这家老牌陶瓷企业，正在重修“赛道”：改造生产线，推出大板、薄板示范线，研究用陶瓷代替餐桌和墙纸……

“支持传统制造业开展品质革命，通过技术改造、增资扩产、转型升级，打造一批制造业‘隐形冠军’。”禅城区委书记黄少文说，当前稳住经济基本盘，兜住民生底线，需要走出一条有效应对冲击、实现良性循环的路子。

只要坚守传统制造业这个根，就能守住希望和未来

佛山有五千年的制陶历史，享有“南国陶都”之美誉。改革开放以来，当地陶瓷产业发展迅猛，尤其在建筑陶瓷领域，产业基础雄厚，产业链体系完备，影响辐射面广，享誉国内外，成为

■记者手记

“陶瓷这样的传统产业做好了，照样可以挖出金矿。”在第127届广交会“云开幕式”上，总理如是对一家陶瓷企业说。

“只有夕阳的企业，没有夕阳的产业。”在佛山，无数的企业家一边念叨着这句话，一边在传统制造业的赛道上奋力奔跑。

每逢困境，东鹏控股股份有限公司董事长何新明，总会想起26年前在一场天灾中的“濒死体验”。

1994年的何新明，刚当上镇属企业的厂长两个多月。尚未施展抱负，一场50年一遇的洪水突然而至，水深一米半，工厂遭遇灭顶之灾。

“这场洪水来势凶猛，工厂所处地势又非常低，根本来不及抢救，只能眼睁睁看着厂子被滔滔洪水淹没，那种景象到现在都还刻骨铭心。厂里到处都是水，重油漂浮在水上，工具也漂在水面上。”何新明回忆说，“工厂被水淹了之后，我们不忍离去，仍然守着这个厂，通过屋顶爬到办公室里面，继续留守了3天2夜。”

洪水退去，东鹏厂变成一片废墟：整个油库都泡起来了，窑炉也泡到不能使用。重建生产线需要一大笔资金，但当时缺乏资金，政府也不愿再投资。这种“毁灭性打击”，让何新明痛不欲生。

虽然何新明还希望恢复生产，但经过评估，地方政府认为工厂已经无法恢复生产，决定将工厂关停。工厂没了，很多人选择了离开。

何新明也面临着人生抉择：是留下来继续奋斗？还是离开重新找工作？他选择了前者。“我选择了坚持，我觉得不能就这样散了，不能退缩，要重新站起来，寻找机会，是金子肯定会有发光的。”何新明说。

何新明说服了100多名愿意留下来的技工和老员工，退回到一个没有被水冲垮的小车间，将报废设备都拆了，能卖的都卖掉，努力争取新的发展机会。

此后，为寻找新厂房，何新明四处奔波、协商，前后差不多花费一年时间，终于租借到一个新场地。他上马两条窑，并对旧设备升级改造，这个小厂很快创造了效益，逐渐恢复了生机。

这场天灾的“濒死体验”，让何新明接受人生的最大一次考验，不仅为企业的性格铸下难以磨灭的印记，同时也彻底改变了他的思维模式。

“其一，这场洪水让我变得更加坚强，也给了我们人生最大的启发，就是凡事必须靠自己，不能靠天靠地靠人家的施舍。其二，依靠产业繁荣的运势而获得的快速增长，是不可持续的；一旦运势逆转，企业就会无可避免地以更快的速度衰退。企业需要建立一些当洪水退去仍然熠熠生辉的资产。我们重新调整了企业的目标排序，保持永续的竞争力代替了增长，成为企业的首要目标。这也是后来东鹏得以稳健发展的重要内在因素。”

几十年来，何新明心无旁骛，只专注做好一件东西：陶瓷。东鹏陶瓷也逐渐成长为家喻户晓的中国驰名商标。“重点关注企业可持续发展，不搞机会主义。”何新明说。

何新明是佛山企业家的代表。在“南国陶都”佛山，一大批企业家面对困境，始终坚守实业，不抛弃不放弃，以不断创新甚至“自我革命”，在一浪轮危机中觅得生机。

“艰难孕育出强者，越是危险越是机会，产业洗牌、强强联合、跨界合作、制造业服务化、大企业崛起等，这些都是我们需要抢抓的新机遇。”新明珠陶瓷董事长叶德林说，“面对新的危机和机遇，我们只有主动积极地参与到竞争中来，创新求变，把握新的机会，找到新的盈利能力，才能够找到新的生存和发展路径，才能够实现真正意义上的高质量发展。”

叶德林说，对于建陶产业来说，2020年是一个充满机遇与挑战的转折年。一方面，新冠疫情导致市场下行，建陶产业面临重新洗牌；另一方面，岩板、石墨烯发热砖、发泡陶瓷等风口为企业增长带来了新的机遇，新的生态即将建立。

“作为企业应该摆正心态，不能沉浸在恐慌情绪中，要勇于面对现状，积极拥抱变化，冷静下来制定系列应对措施和政策。”蒙娜丽莎集团董事长张旗康说，2020年经济下行压力较大，但同时，对于有准备、有基础、有实力的企业来说，将是一个很好的发展机会。

“复杂的国内外经济形势中蕴藏着重塑制造业优势的机遇，传统产业完全可以实现高级化，传统企业可以成长为高科技企业。”佛山市委书记鲁毅说，一方面，政府部门要打好产业基础高级化、产业链现代化攻坚战，健全推动发展的先进制造业、振兴实体经济的体制机制，推动佛山由制造业大市向制造业强市转变，实现高质量发展。另一方面，弘扬佛山企业家精神，保持务实有为、开拓进取的实干本色，焕发敢为人先、锐意创新的胆识气魄，化危为机、危中求进。

只要传统制造业保持定力、坚定信心，不断创新，就有望实现逆势突围。”编辑黄海波

企业家精神是『夕阳』变『朝阳』之魂