

# “世界上没有坏孩子，也没有懒孩子”

## 一位英国老人在一所中国学校的教育“知行录”

中国家长认为自己所经历的教育方式才是对的。当孩子们的学习过程体验跟他们不同时，他们就会担心孩子的学习效果

当然，他们是为了追求更好，但他们忘了，孩子需要时间放松、享受生活。生物科学已经证明，一个人完全放松的时候，大脑更有效率

本报记者强晓玲

“这是梦开始的地方。”

寒假前的最后一个上午，校园里气氛欢快。伴着这份欢快，Daisy 觉得更像电影的一个片段，充满了戏剧性。

这位回到母校的大二女生一脸认真：“这里曾让一名懵懂的女孩喜欢上了电影，拍了人生第一部电影，如今又让她成了母校影片里的人物。”

听到转述，总校长 Nick Bowley 同样笑了，“我们的教育是‘聚焦未来的学习’，让学生通过深度思考，去挑战和追求更多的未知，这是一个发现和创作的学习过程。我们能看到学生曾经学过的知识，在他们未来所从事的方向中得以发挥，从而最终成长为一个批判性的思维者，创新性的思考者、目标明确的行动者，并把所有知识融会贯通的终身学习者。”

如大多位于京沪及省会城市的国际学校一样，Nick 掌管的北京乐成国际学校，是一所集学前、小学、初中、高中 15 年一贯制民办学校。

据统计，在中国以英语为教学语言的国际学校学生人数，将从 2017 年的 47 万人，增加至 2022 年的近 90 万人。在华外国人家 庭，以及寻求让子女接受西方教育的中国家庭，推动了这个数字的变化。

“我们把国际先进教育和中国传统教育相结合，推行聚焦未来的教育。”在北京乐成国际学校工作了 12 年的 Nick 说。

“孩子从没上过任何学术型补习班，也没有参加过各类应试考试。”作为学生家长，沈明认同对孩子最重要的是：积极上进的思维，探索世界的求知欲望，对生活充满希望，内心有爱，更有底线。

### 信任是第一步

世界上没有坏孩子，也没有懒孩子。所有的表象都是有原因的

冬日午后，在乐成四合院幼儿园的开放式大厅里，孩子们在老师的陪伴下，在不同场景里，按照自己的角色“探索”奥秘。

“你拿的这个是什么呀？”

在一处厨洗类装置前，3 岁的小 Q 围着围裙，认真地冲洗着一筐“果蔬”。听到老师的问话，他认真思考了片刻，“哈密瓜。”

“哈密瓜是什么味道呀？”

“嗯，甜的。”

老师继续跟小 Q“探索”哈密瓜的奥秘。期间，有小朋友加入，也有小朋友离开，奔向他们更感兴趣的区域。

老师介绍说，这是模仿生活课堂。上周他们完成了小恐龙洗澡，这周是清洗果蔬。完全是自由选择，有的孩子会主动操作，有的也只是随意看看。

在这个幼儿园，孩子们在开放的学习空间里，建设性地“探索”，在“玩”中学习，用中英文自由交流。

中外籍老师会按照学习目标搭建学习场景。针对孩子们提出的问题，老师会通过引领启发，让孩子们自己寻找答案。一般情况下，5 名老师负责一组孩子，每一个孩子都能得到关注。

幼儿园连廊、休息区、迷你剧院等区域，随处

（上接 9 版）

“不仅销量每天能达到好几万斤，更关键的是价格稳定！”尝到电商甜头的连春光，派了两个员工专门学习如何网上卖虾，并建立了名为“虾哒哒”的品牌，想把电商渠道一直做下去。

靠政府官员和央视名嘴的直播带货毕竟不可持续，为了帮助农民学会自己直播卖货，淘宝开启了“村播计划”。该项目负责人朱曦表示，他们将在小龙虾等农产品产地打造“村播学院”，手把手免费教农民零门槛入驻淘宝直播，教农民自己当“网红”，给自家小龙虾代言。

通过接触小龙虾，各类电商企业也发现，小龙虾有热度、有流量，不需要市场教育。

康峻把近期小龙虾的网售销量称为“奇迹”。这让他下决心要把电商渠道“虾谷 360”App 做精。接受记者采访时，康峻正在开往成都的火车上。他说，从单个城市销量来看，成都排全国第一。今年他们准备深耕西南地区和西北地区的市场。

小龙虾价格季节波动性强，集中上市时，价格总是跳水。养殖户反映，6 钱以下的小中虾始终卖不出好价。而通过电商平台销售调味小龙虾，无论原料时价如何变动，成品售价都是相对稳定的。此外，网售调味小龙虾主要面向家庭，主打经济实惠，选用的原料多为 6 钱以下，销路更好。



▲ Nick 校长(图中站立者)与同事交流。 受访者供图

布满了双语图书画册。这里不设图书室，但到处是读书的地方，让阅读无处不在。

一处梦幻般起伏不定的屋顶，被孩子们称为“漂浮的屋顶”。在这里，他们可以仰望蓝天，也可以俯瞰幼儿园所在的这个有 300 年历史的四合院。

“四合院幼儿园很漂亮，它让每一个孩子在这里学会生活、学习和创造，个性化地面对未来的多元生活。”Nick 说，“信任孩子”是他一生秉承的理念，“这源于自己的教育经历。”

71 岁的 Nick，已经在中国工作生活了 18 年。这位英国老人认为，聚焦未来的教育一定是成功的。

9 岁时，看着床头上的世界地图，Nick 坚信，自己喜欢上了人文历史。从剑桥大学毕业后，Nick 获得的第一份志愿者工作，便是前往期许已久的非洲。

非洲归来，Nick 在英国利物浦一所社区学校当老师。“那是一个穷人社区，班里不少孩子得不到家长的支持，教学过程变得艰辛。被贴了‘坏孩子’标签的 Jeff，是在警察局里挂了号的。”

一天，Jeff 请求 Nick 给他一先令买午餐。一旁有人提醒，“千万别给，他不会还你的。”

Nick 还是给了，同事都笑话他。

第二天午餐时，Jeff 敲开了老师休息室的大门，“他站在门口，手里拿着一个先令，那是一枚闪闪发光的崭新的硬币。”所有的老师都感到惊奇，没有人见他这样做过。

Nick 说，“世界上没有坏孩子，也没有懒孩子。所有的表象都是有原因的。有些是环境的因素，有些是身体的结构，或是其他生理原因。信任是第一步。”

### 未来导向的“创思课程”

中国孩子打下良好的母语基础，同时熟练掌握英文，将会成为更全面的世界公民

2007 年，Nick 加入乐成国际学校。之前除了在英国的工作履历，他还到过非洲、欧洲和中东，积攒了丰厚的国际教育经验。他看重这所与社区紧密相连、由中国人自己投资创办的国际学校。

“西方的教育方式，往往在现代与传统中徘徊。”Nick 觉得，“中国教育做得最好的，就是引导学生获取知识。通常以测试评定学生获取知识的量和程度。的确，这是未来发展中不可缺少的教育，但仅有这样的学习是不够的。”

如今，一些西方的教育家会说，“现在知识不重要了，大家仰仗互联网就可以获取。”Nick 认为，网上只是信息，“知识之所以称为知识，是需要在大脑经过分析，才能够成为知识。”

“比如，在我们的四合院幼儿园，孩子们通过玩来学习，这是进步的学习方法；在乐成高中年级，我们研发了‘创思课程’，它既包含了基本知识，同时又引导学生发挥创造思维能力，用进步学习的方式去学习。”

几十年的从业经验让 Nick 清楚，全球飞速发展，存在许多不确定因素。对年轻人来讲，需要具有面向未来的技能、创造未来的可能性。面对气候变化、AI 智能、量子计算机等人类无法企及的速度和变化，聚焦未来的学习，一定能让孩子们找到自身发展的内在动力。

Nick 说，“要相信适合孩子未来所面对挑战的教育，才是最好的教育。在乐成国际学校，每个学生都是独立的个体，学校始终围绕如何更好适应学生个性化发展而努力。”

正是通过未来导向的“创思课程”，有的学生重新设计了学校的餐厅，利于学生们更便利的交流。据悉，这位学生运用了两个相对复杂的数学公式，来证明自己的设计。

一位喜欢滑雪的孩子，组织了 25 人的滑雪旅行项目。Nick 介绍，在“创思课程”中，这名学生选择了商科，学过“如何组织一个项目”。在组织过程中，除了老师的帮助，学生自己安排了活动步骤，出具了风险评估报告。“学生对这些非常感兴趣，并且跟数学、物理等学科都有关系，学校鼓励他们做自己喜欢的项目。”

参与“创思课程”的高中年级学生 Allan 表示，“我是一个好动的学习者，喜欢实践，我确定这样的课程更利于我的学习。”

“创思课程”中，学生需要选择几门主科。其中的强势学科，被誉为“自己的特殊领域”。学校会有专门的导师，引导学生朝着自己的兴趣方向发展，并给予帮助，而不仅仅是考试。

Nick 说，“我们的课程已被国际组织认证，得到全球各大学的认可。今年，我们选择‘创思课程’的学生都上了自己的第一志愿大学。”

说到中国文化，Nick 感慨其“博大精深”。

### 虾苗价暴跌，不全是坏事

比起疫情造成的市场冲击，舒新亚更看重疫情对小龙虾产业升级的倒逼作用

今年的市场行情还有待于观察，但虾苗价格暴跌已经是不争的事实。在有些地区，三四元一斤的价格，降到了历史新低。

舒新亚认为，小龙虾苗种价格暴跌，并不意味着小龙虾养殖在全国范围内已不再受欢迎。据他了解，今年以来，除湖北外，多个省份仍在新增和扩展小龙虾的养殖面积。

“小龙虾养殖的经济效益相对可观。”他解释说，“尤其是稻田养殖小龙虾，比单纯种稻谷高 5 到 10 倍。不仅如此，为了保证小龙虾的生长，养殖户主动停用农药，减少化肥用量；秸秆还可以作为小龙虾的饲料，实现生态循环。”

虾苗价格下滑，舒新亚认为并不全是疫情所致，有很大因素是受市场调节影响。

他指出，小龙虾 2015 年前后成为网红食品，2018 世界杯期间还曾“远征”俄罗斯，吸引不少人入

场。个别养殖户企图扩大面积，不重视养殖技术，早在疫情到来之前，就已赔得血本无归。面对疫情，更不敢继续投苗。

“只要尊重科学，精细管理，养出优质大虾，2020 年小龙虾后市依旧可期。”比起疫情造成的市场冲击，舒新亚更看重疫情对小龙虾产业升级的倒逼作用。

连春光认为，虾苗价格下降反而是件好事。“苗种价格过高，增加了养殖的成本和风险，对整个产业形成了很大压力。”

“前些年，小龙虾的价格被炒得过高，让本来平民化的食品，变得难以亲近。作为以小龙虾为主打的餐饮企业，我们也很无奈。”北京胡大餐饮有限公司总经理郭冬说，“疫情让小龙虾产业加速回归理性发展。”

### 危中寻机，看好产业未来

小龙虾仍将是国人宵夜的主角，要考虑往后两三年的发展

从 1 月 26 日胡大餐饮旗下 7 家店铺全部

深”。他说，中国语言的延续性从未间断。唐代诗歌，中国人都能读懂，而同时代的英国诗歌，当代英国人是无法理解的，甚至连语言都不一样。

在乐成国际学校的教育理念里，“文行忠信”被誉为教育箴言。“这是后人对孔子教育理念的浓缩。文，文化知识；行，探究冒险；忠，承担责任；信，信仰尊重。我们希望中国的优秀传统文化成为搭建现代与传统的桥梁。”

“中国发展速度很快，在发展中同时关注语言文化的传承，放在历史长河中看，具有非凡的意义，了解世界必先透彻地理解自己。”Nick 说，“如果中国孩子打下良好的母语基础，同时熟练掌握英文，将会发展成为更全面的世界公民。这是成功的教育，也是我们努力做最中国的国际学校和最国际的中国学校的动力源泉。”

### 梦开始的地方

不放弃任何一个孩子，一直希望孩子们能找到自己，他们需要兴趣

高中部综合教室里，毕业班的学生显得非常放松。这是他们寒假前的最后一次集体活动，大多数学生已经收到心仪大学的录取通知书。大家闲聊、吃蛋糕、分发礼物，甚至玩起了桌游……

回到母校，Daisy 和几名校友穿梭于几个班级、和曾经的老师拥抱交流，向学弟学妹们传授在国外的学习生活经验。听说学妹被纽约大学电影专业录取，Daisy 特意上前祝贺。

“我们一起拍过一个电影，是有关心理健康题材的。她刚才问了我很多未来在学校可能会遇到的问题。”Daisy 说。

8 年前转入乐成国际学校时，Daisy 说自己很懵懂，并不知道未来方向是什么。一次与老师的交流中受到启发，开始慢慢喜欢上电影，并在老师帮助下组建了电影社团，“老师不断给我们推荐优秀影片，在这种氛围下，我对电影产生了浓厚的兴趣。”

2018 年，Daisy 被美国加州大学洛杉矶分

校录取，如愿就读电影专业。她“非常感恩母校”，国际学校让他们思维更开阔，跟美国当地学生比，看问题的角度也很不一样。

她认为自己的优势是适应能力更强。“一些同样来自中国的同学，大学适应期相对较长，包括对于课程的适应。论文写作花费了他们大量的时间，而我们基本做到无缝衔接，对于大学课程并不陌生，适应得更快。”

在返校的校友中，英国男孩 Finn 是在乐成读了 13 年的外国学生，标准的普通话惊到了记者。

一旁的老师笑称，如今是墨尔本大学亚洲研究专业的大一学生 Finn，在不久前举办的中文演讲大赛上，“竟然完胜来自中国的留学生”。

作为校友返校项目的责任人，英国老师 Phil Clark 告诉记者，“孩子们愿意回来，他们有强烈的归属感。他们每个人都发展得特别好。他们有很明确的方向，也很快乐，我为他们感到骄傲。”

看到孩子们从学校找到人生的方向，Nick 感到特别欣慰，“要知道，中国家长可能是全世界最负责任的家长，也是最焦虑的一群人。他们把孩子放在了一个高度竞争的位置上，他们对教育的执着和热爱，对孩子们来讲是‘特殊的红利’。”

“在每一个课后，或者周末的时光，他们会带着孩子不辞辛苦地奔波在培训点之间。当然，他们是为了追求更好，但他们忘了，孩子需要时间放松、享受生活。生物科学已经证明，一个人完全放松的时候，大脑更有效率。”

Nick 说，自己的很多主意，都是在咖啡馆里端着咖啡杯，或者在跑步机上挥汗如雨时想出来的。

“中国家长认为自己所经历的教育方式才是对的，当孩子们的学习过程跟他们不同时，他们会担心孩子的学习效果。”Nick 说，“当我们跟家长交流分享时，他们的认可度越来越高。”

“在一些公立学校，部分学习成绩或其他方面遇到障碍的孩子，在得不到关注后，往往自我放弃。”Nick 说，乐成高中刚成立时，一个妈妈带来了女儿，说她“除了对花卉感兴趣，其他成绩很糟糕。”

在乐成老师的启发带动下，小女孩跟着一名美国艺术院校毕业的老师学习绘画、摄影，后来申请到美国的一所艺术类院校。如今，这名女生在美国成立了自己的摄影工作室。

Nick 说，不要放弃任何一个孩子，一直希望孩子们能找到自己，他需要兴趣。“孩子没有问题，一定是教育出了问题，其实全世界有 15% 的孩子，有那样或那样问题需要帮助，例如有表达、书写障碍等，解决办法是提供一对一帮助。”

沈明非常认同 Nick 的观点，这名在海外工作多年的 IT 工程师表示，孩子在慢慢进步，那种持续的上升令他欣慰。

沈明说，“在乐成，孩子的业余时间比较多，能够自由地发展兴趣爱好。编程和音乐让他的孩子 Tom 变得自信。”

就读 10 年级的 Tom，已经完成了乐成学校“课外班管理系统编程”，以及“学校学生信息发布系统”。他还跟同学组织了一支乐队，学校提供排练和演出场地。

学校设有专门的环保课程，孩子们会提出很多合理化建议，包括“不允许点外卖”等。

“学校注重引导孩子树立正确的价值观。”沈明说，这里的孩子非常诚实，不会欺骗，哪怕是善意的。他们会抵制盗版软件，不会“美化”个人简历，“我始终认为品德的培养比知识更重要。”

乐成国际学校中方校长王燕告诉记者，由乐成国际学校、乐成幼儿园、乐读前沿、乐学前沿、乐成教育研究院组成乐成教育，“使命就是把学生培养成富有爱心和充满灵感的人，使他们视人类进步为己任，身体力行地为实现世界的可持续发展做贡献。”

在 2019 年寒假前的返校校友中，2014 年毕业的 April，现在就读于美国哈佛大学法学院。

“我清晰地记得，在这个图书馆里，我借阅了很多图书。”侧望图书馆窗外，阳光明媚，April 说，“我特别喜欢文学，我的写作、阅读能力得到了很大锻炼，这些都是从这里开始的。”

校园里，两棵银杏已有二百多年的树龄。这种被中国人誉为“东方圣者”的独有树种，不事张扬，平凡执着。那一枚枚金色的银杏叶子，印在了教学手册、图书绘本和作业本上，也印在了从这里走出的每一个孩子心上。

（编辑刘婧宇）

相关负责人郭海燕对记者说，湖北菜在京城餐饮圈相对小众。最近全国人民援鄂情绪高涨，热干面、小龙虾等湖北特色美食进一步“家喻户晓”，他们必须抓住机会，迅速调整定位。

在潜江，最著名的小龙虾餐馆之一虾皇，已经支起了夜市排档，人气不输以往。

5 月 2 日，张婷和男朋友从武汉驱车 150 公里来到潜江，专程去品尝虾皇的小龙虾。“这是武汉解封后我们第一次出城！”张婷言语间难掩激动，“第一站就要来潜江吃虾子！”

张婷网购过冷冻调味小龙虾，也团购过活虾自己烹饪，但总感觉不过瘾。这次情侣到达潜江虾皇总店时，接近晚餐时间，门口已经停满了武汉牌照的小汽车，就餐需要排队叫号。

“就是想来凑这个热闹！”俩人一口气吃了 700 多块钱。

陈居茂一直是虾皇的供应商。5 月前，虾皇上座率始终不高，让他很灰心，现在终于盼回了食客。

对于传说中的“疫情后报复消费”，他嘴上虽说不敢期待，却仍在投苗投饲料，保水保草。儿子陈龙告诉记者：“精心把小龙虾养好，这个夏天，我们应该仍有机会。”

（编辑黄海波）