

线下“防疫战士”，线上“带货达人”

一名博士副县长对“流量经济”的活学活用

“希望能把这里打造成黄河以北优质农产品品牌的孵化地。”

王帅和他的同事们不愿让疫情成为商河加快发展之路上的绊脚石。疫情期间，在这位网红县长的带动下，商河县已经开展了9场直播活动，未来，王帅“为民带货”的主播生涯也将持续下去……

本报记者 萧海川

因为突如其来的新冠肺炎疫情，“网红主播”王帅的工作更忙了。

有意思的是，这名“网红”的主业并非“主播”，而是副县长。

3月8日，他在直播间里一坐就是两个小时，为网友带来山东济南商河县的特色产品，有商河红掌、仙客来等花卉，还有玻璃茶具、山鸡蛋、胡萝卜……两个小时的直播时段，他吸引了13.7万名网友前来围观，仅花卉一项便售出1000多盆。

在2019年12月之前，“80后”王帅从未想过有朝一日自己会成为“带货网红”。

去年年底，一条推介本地美食的短视频，让他一夜成为万千网民关注的“公众人物”。不到一分钟的视频里，身为山东济南商河县科技副县长的他，没有一点“形象包袱”。品尝起当地特色扒鸡来，颇有美食博主的风范；“所有女生们”你们的魔鬼来咯”“买它”，一串带货“行话”更是连贯而出。

2020年，受疫情影响，商河县有38万盆鲜花遭遇滞销。王帅化身主播再度亮相，为当地特色产品卖力吆喝，这才有了开头的一幕。

既是公务员，也是网络红人；既能下乡调研，也会直播带货；既要做好疫情防控，也不能忘了乡村振兴。一名基层干部习得新“十八般武艺”的背后，是一县一地对流量经济的尝试与破冰，更是当今中国正经历深刻变革的生动写照。

纾困自救，直播派上大用场

谈及去年那条让自己红透半边网络的视频，王帅坦言，2019年被看作互联网的直播元年，自己的走红并不是意外。“即便我不做这样的尝试，别人做了也会产生类似的效果。”他更看重的是农业物联网与网红经济的对撞融合，和乡村振兴过程中的数字化探索——那次尝试让他所推介的当地特色烧鸡成了抢手货。

“别看视频不长，当时可是从下午1点拍到了傍晚6点。原想也就拉动1000单销量，结果不到半个月就卖出去5万只，是企业往年6个月的销量。”商河县商务局局长白朝阳回忆说，那之

后，企业为保证品质稳定、口感如一，主动删除了部分电商链接来维持供需平衡。即便如此，从下单到发货的周期还是一度被延长到约10天。

如今，在微信、快手、抖音等短视频平台，有累计约10万粉丝关注了王帅的“黄河王小帅”账号。

“一名领导干部为当地优质产品带货代言，应该是天经地义的事情。像那家扒鸡生产企业，县乡各部门都去实地考察认可，才最终拍板入选。”白朝阳说，王帅走红网络后，也有诸如“作秀”“摆拍”等风言风语。但他认为，时间会证明干部做直播，到底是“假作秀”还是“真作为”。

金杯银杯不如口碑。打开王帅的带货视频，屏幕上跳出网友们的弹幕留言：“这届领导干部不好当”“可爱、好拼”“正在找店铺”……戏谑中透着对王帅和同事们的肯定。

在此次战“疫”过程中，“网红县长”的带货效应同样发挥了不可替代的作用。新冠疫情突袭，在商河，陷入销售困境的不仅是鲜花，西红柿、凤梨萝卜、新香梨等农产品均出现积压滞销。

形势严峻，县里紧急成立“共同战疫，商河在行动”工作专班，由王帅牵头，到当地各个镇街开展实地调研。王帅和同事们走遍了玉皇庙、贾庄、许商、白桥、郑路……先后收集、整理、拍摄防疫短视频约30个、滞销农产品短视频20余个，及时发布在各大平台。同时，他们也积极参与直播平台扶贫助农活动，通过直播带动积压农产品线上促销。带货短视频、网络直播俨然成为商河县纾困自救的新法宝。

乡村振兴，干部化身“店小二”

商河县的“法宝”得来不易，这条以流量经济促进乡村振兴的道路，是王帅们一点点摸索出来的。

“我是2019年上半年才第一次见到王帅副县长，第一印象就是为人处世没有官架子。时间一长，还觉得他思维很敏捷。”宋刚在商河当地经营一家水培花卉公司，去年跟着王考察团到浙江学习现代农业。回来后，他便与

网络直播结下了缘分。

宋刚把企业刚竣工的4000多平方米玻璃温室命名为“花卉电商展销中心”。除亭榭曲水、满眼绿意外，温室中特意直播单辟出100多平方米的场地。这里每天都有三四个年轻人，为天南海北的网友直播多肉植物。

“去年七八月，王帅副县长第一次直播多肉植物，就是在这里做的。他不仅自己直播，更多是鼓励企业、年轻人参与其中。”宋刚说，这间温室已成为商河县培育直播达人的摇篮。初入行的年轻人在这里学习如何与网友互动，如何设置直播后台选项、如何与售后物流打交道，对直播行业有更多了解后，再去选择适合自己的直播门类。

从多肉植物、特色扒鸡到时令水果，王帅直播带货的领域越来越广，像他一样的“商河县特产代言人”也越来越多。

2019年全年，商河县先后组织了16场大型直播活动。从“商河年货节·县长来了”“孙集镇扶贫公益专场·镇长站台”再到“村播达人中考”“商河县村长来了”，这里已培育出40名常态化进行直播带货的网红达人，其中更有王帅等17名党政领导干部化身“店小二”走进直播间。

主动延期，“为民带货”停不下来

“我参加工作10年，他是第一位主动选择延期的挂职干部。从商河到城区不到100公里，可他有时候忙不开了一周，回来回了一次家。”商河县政府办公室工作人员张小龙说，作为分管商贸物流、招才引智的副县长，王帅的学识视野给自己留下了很深的印象。同样一个展会、论坛等公务活动，王帅总能从中发掘出与众不同的工作要点。

作为山东省选派的挂职干部，2018年8月，王帅从派出单位山东省科学院情报研究所来到济南“北大门”商河县，开始为期一年的挂职工作。2019年，临近挂职期满，他又主动要求再延长一年。

“之所以要留下来，主要因为一年时间太短，很多工作刚有了头绪，舍不得放弃。这两年，商河的发展势头也越来越好，自己觉得留下同样大有作为。”王帅这样解释。

负责全县商贸经济工作、协助分管通用机场项目和农村清洁取暖及科技工作，这些分管领域看不上文字多不多，但做好哪一项都不简单。为落实好农村清洁取暖，他走遍户实地调研；为提升全县科技工作水平，他发挥自身优势延揽精英人才。

“商河县的高科技企业从2018年的5家，增长到2019年的18家。企业渴望转型发



▲让王帅成为网红的带货视频。（图片来源网络）

展，但信息不对称制约了发展脚步。”王帅说，2019年的“百名博士商河行”、设立院士工作站等活动正逐渐开出硕果，当地不少企业已与高层次人才签订了成果转化协议。

在采访中，同事们对王帅给商河带来的变化如数家珍，然而当问及是否了解副县长家庭情况时，却少有人能答得上来。“这方面，他跟我们讲得不多，咱也不好意思多问。”张小龙说。

“妻子的预产期在今年5月份，产检等环节我也无法陪同。大娃平常在家，全靠双方老人照料。我带着一名研究生，还要指导完成学业。”王帅说。这次挂职延期，又让他和新冠肺炎打了一场“遭遇战”，陪她妇产检更成了奢望。但他不觉得这些称得上困难。“在商河工作的干部，有很多人干得比我还要艰苦。”

商河是个以秧歌、花海、温泉、生态著称的农业县，此前，当地的发展一度滞后。而今，借助电商与直播的力量，商河正逐渐走上赶超先进地区的快车道。

“希望能把这里打造成黄河以北优质农产品品牌的孵化地。”王帅和他的同事们不愿让疫情成为商河加快发展之路上的绊脚石。疫情期间，在这位网红县长的带动下，商河县已经开展了9场直播活动。未来，王帅“为民带货”的主播生涯也将持续下去……

从机关下沉小区变身“送菜员”之后

一位武汉干部的社区战“疫”记

“由于一直忙于社区帮扶工作，家里都快弹尽粮绝了，能够吃上一碗生日面条，我已心满意足。老婆让我默默许个愿，我说，今天要把愿望说出来，我最大的心愿是：早日战胜疫情，大家平安回家”

口述：唐金山
整理：本报记者 张丽娜

57岁的唐金山是土生土长的武汉人，身为武汉市财政局金融（国际）处处长、支部书记，他曾在当地基层社区挂职。新冠肺炎疫情来势汹汹，他带领支部党员再次下沉到社区，在那里打响战“疫”，保卫这座他深爱的城市。以下，是唐金山的口述——

2月1日清晨，我来到自己曾经挂职过的琴断口街给社区居民送菜，那是疫情最严重的时期，满城风雨，愁云惨雾。

作为一个土生土长的武汉人，看到她受伤了，我的心口疼得要命。病毒似乎无处不在，作为一个普通人，要不下沉社区做防控工作，我也曾彷徨恐惧过。

然而，只犹豫了片刻，我便整理好行装。我出生在武昌，工作在汉口，战斗在汉阳。那天，我以一名机关党员的身份，义无反顾冲向了抗疫战场，惟愿用点滴行动保护我们深爱的城市和人民。

此时此刻，战斗还在持续，回顾下沉社区的40多天，很多场景历历在目，令我不能忘怀。

让战友们吃上一口新鲜菜

让战斗在一线的战友们能吃上一口新鲜菜，这是我最初的心愿。春节期间，得知广大基层党员干部为抗击疫情放弃休假、坚守岗位、连轴工作，很多社区工作者忙得顾不上买菜甚至不能回家的时候，我的心已飞出家门，我决定找点理由，为战友们做点事情。

那个时间段买点菜可真不容易，我四处找人找菜源，又雇了几辆小车拉菜，2月1日一大早，终于把10多个品种300多盒近4000斤精选蔬菜，逐一送往琴断口街10多个社区、环卫工作片和部分特困群众家中。

送完菜，我要下沉社区的决心更加坚定了。我看到社区不断有志愿者加入，有的负

责守门登记，有的负责送吃的喝的，有的负责买药，大家彼此都不熟悉，都不怎么说话，默默地干着工作。

晚上，我感慨地发了个朋友圈：“这是一场战争，这是前沿阵地，你们勇敢逆行，你们负重前行，你们淡定自若，你们举重若轻，你们深深地感染着我、教育着我。今天，我也决定要加入你们的队伍，成为和你们一样的战士！”

认领疫情最严重的网格

2月3日，属于我们的战役开始了，在组织安排下，我带领支部全体党员下沉到汉阳区建桥街正街社区，正式投身社区保卫战。在完成社区各网格小区封闭后，我们主动认领了疫情最严重的第一网格，全面启动小区封控管理。

我们所服务的这个社区，被汉阳区重症最集中的市五医院及家属区包围，大家都感觉很紧张。因为不知道这个诡异的病毒隐藏在哪里，会不会侵入自己的身体。

作为支部领头雁，我带领支部其他4名党员，每天坚守，战斗在这里，社区工作者累、病倒了一大半。我们几个也很害怕，我不停地嘱咐自己和我的每一个同事，在完成工作的同时一定要注意保护好自己、安全第一。

说真的，我很担心，我怕他们任何一个人出现问题，那我将永远无法原谅自己。我默默地祈祷，祈祷苍天保佑大家，保佑每个人都好好地回来，平安回家！

2月15日，雨雪交加，由于头一天晚上封闭管理的围挡板全被狂风吹倒，我带领党员与市政工程人员冒雨抢修、加固，忙完后鞋子已被雨水浸透。中午时分，一位热心的女士给我们送来两大包一次性雨衣，想到社区物资匮乏，我便转送了一部分给社区工作人员。

匆匆返回的路上，因地面冰雪湿滑，我重重地摔了一跤，一时动弹不得。我想，这下完了，就算没骨折也得卧床。我忍着疼爬了起来，庆幸自己还能缓步行走。我没有回家，更不敢告诉家人，一直咬着牙坚持到傍晚。这一

天，我们浑身淋湿，冻得发抖，变成雪人；这一天，我们赤手空拳，迎着困难，坚守在只有风雪、没有遮掩的阵地。

第二天早上，我艰难地从床上爬起来，又到了值守阵地。这一天，我想方设法搞到一顶简易帐篷，有了属于自己的“哨所”，大家也有了归属感。后来，我们又把临时支部建在了值守点上。

特殊的生日与特别的党日

我们在社区的统一安排下，遵循“服从命令、听从指挥、当好参谋、主动作为”的原则，边工作，边琢磨，摸索出一系列管理措施，通过开展“底数核对、电话核查、上门核实”，精准掌握辖区住户和人员数据信息，实现对社区居民的全面帮扶和对特困群体的重点关爱。

在刚刚封闭管理不久，我们就把社区和下沉干部服务居民生活保障的事项进行梳理归集，制定了10个方面的“便民服务公约”，送到每家每户，让居民待在家里踏实安心、生活无忧。

在我们上门排查时，发现一位离预产期还有半个月的孕妇，她成为我们重点关注的对象。2月22日，孕妇发作待产，拨通了求助电话，我们将她连人带行李送上社区安排的专车送往妇幼保健院。

一周后，社区又派专车将母子及家人平安接回，一下车，我们大伙都迎了上去，同志负责搀扶产妇和婴儿，男同志帮着扛行李，这个小生命的到来令人开心，大家边走边聊，当得知小家伙还没有名字时，一个个来了劲，有的说，叫冠生；有的说，叫运生；我说：就叫强生吧，只有强大的祖国，这孩子才能顺利出生。大家一致认可，大名强生，小名强强。这个年轻的母亲一个劲地说，好！好！

2月28日，是我的生日，但这一天，没有蛋糕也没有蜡烛。晚上回到家里，老婆把一直舍不得吃的一点点面条煮了碗长寿面，为我庆生。由于一直忙于社区帮扶工作，家里都快弹尽粮绝了，能够吃上一碗生日面条，我已心满意足。老婆让我默默许个愿，我说，今天要把愿望说出来，我最大的心愿是：早日战胜疫情，大家平安回家。

3月8日，国际妇女节，下午5:30，我们在值守点的集装箱里，挂起鲜艳的党旗，举行了一次特别的主题党日。大家面对党

旗，举起右拳，我作为领誓人，带领全体党员重温入党誓词，此时此刻，党员的使命感油然而生！一位年轻的党员说，刚来到社区时，有抵触情绪、有恐惧心理，通过在火线上摸爬滚打，感觉自己成长了，被居民需要了。

一定要并肩把困难扛过去

小区里有很多困难家庭，对他们来说，疫情无异于雪上加霜。为了能帮帮他们，在我的倡议下，支部党员主动捐款，一名在家休假的党员积极捐款1000元，她说，我不能同你们一起上战场，但我的心与你们在一起，请收下我对困难群众的一份爱。

我们用大家的捐款买了54份猪肉和蔬菜，送给辖区的孤寡老人和困难群众，有的居民接到我们送上门的菜，感激地问：“这菜多少钱？”我说是我们值守人员看望慰问大家的，不要钱。知情后，有居民要拒绝我们，你们每天为我们站岗放哨、购物送菜，还自己掏钱买菜送上门，这个我们不能要！”我们一再说服，居民才肯收下。

3月9日，86岁的独居老人陈佩珍特地写了一封感谢信送到值守点，表达了对社区和支部党员的感激之情，她写道：你们每天给我打电话、查体温、送问候、发爱心菜和生活物资，让我一个患高血压和多种疾病的老人看到了希望，你们还安排人送我去医院看病，真是我的恩人啊！

看着泛黄的信纸，不算规范的字迹，我心里暖暖的。多么善良的老人啊，咱们一定要并肩把困难扛过去啊！刚刚下沉到社区时，居民对我们的工作，也有怀疑和不解，但经过这段患难与共的日子，怀疑与不解变成了信任与依赖。居民拿我们当亲人，我们把居民当家人。

一位叫陆静的社区居民体谅值守干部的艰辛，每天都会送来自己磨制的新鲜豆浆，她的热情和执着令人无法拒绝。豆浆捧在手里热乎乎的，而更热乎的，是群众的一片热心！

早出晚归的路上，看着高耸的建筑、空荡的马路、安静的城市和窗口的人影，我的心还是疼痛难忍。直到有一天，我忽然发现路边的草绿了，高立挺拔的紫玉兰树上，开满了鲜艳、饱满的玉兰花，美丽而充满生机。我的眼前一下子就亮堂了，我深信，战胜疫情的那天不远了，这座城市很快就会恢复她的烟火气。而我，一定会坚守到胜利的最后时刻！

本报记者 张建新

清晨的阳光，斑驳地洒落在闵行区古美路街道望族新城，小区里静谧安详，只听见鸟儿在林间欢快地啾啾。小区的北门已关闭，只留下东门进出。

43岁的徐华戴着口罩，七点多就从家里赶到小区。作为古美路街道古龙一村居民区党总支书记，共有828户居民的望族新城，是她另一个温馨的“大家”，也是她的“防疫责任田”。

眼下正是返沪高峰期，也是上海的战疫关键期。东门，是望族新城防疫的第一道关口。每天，除了保安值守，古美路街道司法所所长朱洁和工作人员陈琳琳也到小区门岗帮忙，一人负责进入小区访客和返沪人员登记，一人负责进入小区量体温，一丝不苟。徐华询问返沪人员情况，每天九点上报街道进行汇总。

一大早，望族新城业委会主任黄乃健，拿着一张居民预约买口罩的登记表，来找徐华商量。原来，根据配额，小区每天有30户人家可以到药店买口罩。为了减少居民外出、减少交叉感染的风险，黄乃健每天自己花钱统一购买口罩，统一送到居民家里。

“自从上海启动重大突发公共卫生事件一级响应以来，我们小区的党总支、居委会、业委会、物业公司‘四位一体’，小区党员志愿者积极参与，联防联控工作有条不紊，目前是零疑似、零隔离、零投诉。”徐华说。

每天上午九点，她都召集居委会、业委会和物业公司的负责人开个碰头会。由于小区居民情况早已排摸完毕，有三户人家也已隔离到期，解除了隔离，目前最重要的工作是防止外来污染源，继续做好小区消毒工作；保障各项生活设施，遇到故障及时维修；小区每天都收到上百件快递和外卖，按日期分别堆放，方便大家提取。

“做群众服务工作一定要落细、落实。”徐华说，“比如封闭北门，我们提前了两天告知；正月里，小区张贴的通知，都改成了粉红色的纸；如果快递很重，我们准备了电瓶车；好几天没人来取的快递，都会主动打电话联系一下。虽然这些都是小事，但令人心里觉得温暖。”

开好碰头会，口罩也买回来了，徐华和古龙一村居委会主任王玲琳分成两组，按预约的名单，挨家挨户上门送口罩。居委会“90后”社工余亚慧和徐华一起，一家家敲门。收到口罩，居民们都非常感谢，有的还一定要送一包糖给他们。在送口罩过程中，徐华发现有个门禁系统不灵，当即打电话给物业公司前来维修。

走在小区内，迎面遇到了81岁的梁裕卿老人。徐华热情地迎上前，大声说：“梁老师，您身体怎么样？小区里还有什么事做得不够，您老尽管说啊。”“好好好，从小区垃圾分类我就看到了团队的力量，这次大家团结起来，一定能战胜疫情！”老人连连对徐华竖起了大拇指。

走过小区的花坛，看到小区党员志愿者沈江正在除草，徐华连忙走上前去表示感谢。她介绍说：“小区共有43名党员志愿者，他们都积极要求参与抗击疫情。考虑到有些党员年纪大容易感染，我们就把沈老师这样的老党员安排在第二线，但他们也一样闲不住，总想为小区做些什么，让我非常感动。”

61岁的陈东海正是这样一位志愿者。他的母亲和爱人身体都不太好，还有两个小孙子需要照顾。但疫情发生以后，这位曾经当过兵的军人，每天都要在小区参加志愿服务。他对记者说：“当国家最需要的时候，我不上谁上？我是一名共产党员啊！”

上午11点左右，徐华送完口罩回到居委会。党员志愿者们正在热情地接待前来咨询或登记的居民。66岁的志愿者董培珍对记者说：“其实，我们的登记最不容易，她从大年三十一忙到现在，每天工作十七、八个小时，血压升高，一家人齐上阵，我们看在眼里，感动在心里，都想替她分担一把。”

老家在江阴的徐华，原计划和家人一起回江苏过年。疫情发生后，为了支持女儿安心工作，她的父母正月初一赶到上海，帮忙照看外孙女。她的丈夫罗金红在上海东方医院工作，也来到了妻子工作的小区，现场指导居民们如何正确佩戴口罩、做好防护措施、正确消毒。

正在说话间，小区的居民姜文厚前来报名参加志愿者，他是一名中医。“太好了，太感谢了，这些天，小区已有20多位居民主动报名参加志愿者，小区的事情全靠大家支持！”徐华感动地说，当即决定让姜医生下午给志愿者们讲讲中医防疫的知识。

整整一个上午，徐华忙得来不及喝一口水，眼看到了中午十二点，午饭就是吃一包方便面。吃下降压药，她疲惫地靠在办公室的沙发上，休息了不到二十分钟，紧接着投入到下午的工作中。

每天，小区公共区域要进行四次消毒。徐华和物业经理张玉明等人，到每一幢楼宇逐一检查。四点半左右，一切差不多忙好了，她和王玲琳主任召集居委会工作人员，开了个总结会，分工安排明天的工作。考虑到通风，会议是在居委会门口露天开的。大家集思广益、群策群力，互相加油鼓励。

紧接着，徐华接待了来访的上房物业公司党总支副书记成寅，双方商量进一步加强党建联建工作。“上房物业在古美街道有5个项目，我们建议申请成立联合党小组，以党建为引领，进一步打造红色物业。面对疫情，上房物业的共产党员都自觉地缴纳特殊党费，截至目前已有65938元，带动了许许多多群众也积极捐款。”成寅说。

面对疫情，每一位共产党员的带头表率作用，小区群众有目共睹，更加增强了党组织的吸引力。春节期间，居委会“90后”社工余亚慧和51岁的上房物业区域经理张玉明，都递交了入党申请书。

“这次疫情发生后的每一天，我亲眼看到了身边的共产党员身先士卒、冲锋在前，他们都是我学习的榜样。自从递交入党申请书的那一天起，我就决心以一名共产党员的标准要求自己，全力以赴为社区居民做好服务工作。”余亚慧说。

夜幕，在不知不觉中悄悄降临，忙碌了一天的徐华还不能回家。从晚上六点到九点，她和王玲琳一起在东门的门岗值班。她的晚饭，是由68岁的老母亲带着8岁的女儿一起送来的……

在上海，许许多多像徐华这样的基层党组织书记，正带领大家共同防疫、万众一心，以十二个时辰毫不懈怠的拼搏奋斗精神，守护着这座城市的安宁。记者看到，夜幕下，在徐华的身后，望族新城的喷泉与霓虹灯分外美丽，一幢幢楼宇的万家灯火一片祥和！

一位上海基层干部的『防疫责任田』