

# “鸵鸟”不会飞，但要奔跑着去追

## 黄君华的足球青训逐梦记



▲黄君华(后)与浙江台州鸵鸟足球俱乐部的孩子们。  
▲杭州鸵鸟足球公园内五人制笼式灯光足球场。  
▼比赛中的浙江鸵鸟足球俱乐部小球员。  
新华社发



好的愿景之中：更多的孩子走到绿茵场上，更多的家长带着孩子去参加比赛，台州有属于自己的职业队，有专业的足球场，每周都有专业的足球比赛，一家三代都坐在这里看比赛，并且把这个位置给固定下来……

希望的曙光已经徐徐展开：在2022年浙江省第十七届运动会足球(男子甲组)决赛中，有鸵鸟足球俱乐部输送的六名主力球员的台州队以3:2击败东道主金华队，夺得台州足球史上的首个省运会冠军。

多年的普及沉淀后，俱乐部于2018年6月开始组建2006至2007年龄段的鸵鸟精英队。这支球队立足本土，引进人才，以培养足球未来之星为目标，与台州市教育局展开合作，建立“政企社校”四位一体的新型人才培养模式。

如今，这支队伍已在多项全国大赛中崭露头角，曾经的精英队队员王钰栋如今已经坐稳U17男足国家队主力前锋位置，他的足球天赋与潜力被多位业内人士认可。

### 做足球青训的长期主义者

在谈及中国足球目前较为低迷的状态时，黄君华保持着一如既往的务实态度——“如果大家真的希望中国足球好，就不能总是放大问题、渲染问题，应该多谈谈怎么做得更好，来研究解决问题的办法。”

“守正出奇，和而不同。”回顾15年的创业经历，黄君华用这八个字总结。

黄君华有着自己的足球价值观，“运动改变大脑，服务创造价值。把足球当作平台，达到育人的目的，这是我做足球事业的底线思维。此外，基于城市对足球发展的需求，孩子家长对足球的理解，在教学服务、产业规划和中国传统文化相结合等方面去创新创造，最终让足球成为一种生活方式。”

建立县域足球发展的标准模式、在全国建立起“百城万校”连锁鸵鸟足球俱乐部体系，打造完整的足球教育产业链……黄君华想做的事情有很多，但在眼前的困难也不少。

“无论无论什么是优秀的青训教练员，还是体育产业管理人才，都是非常紧缺的。”黄君华在采访中透露，2019年在没有疫情影响的情况下，公司在教培、赛事、装备及夏(冬)令营经营上产生近500万元利润，但这几年在数字化产品方面加大了投入，公司未来的发展还面临着很多挑战。

“风物长宜放眼量。”黄君华说，在这份足球事业上，自己有长期主义者的心态，“久久为功，我相信终有开花结果的一天。”

“把足球当作我毕生的事业和价值追求。我想这就是鼓励我15年如一日走下去的最大动力，相信我至少还有个15年能够继续干下去，把它干好。”黄君华说，“就像鸵鸟一样，虽然我们不会飞，但要奔跑着去追。”(执笔者王楚捷、许基仁、方益波，参与记者李雨、夏亮、田光雨、胡佳丽、许仕豪、王沁鸥)

合作，进行数字化足球研究。其研发的数字化足球家庭训练、实时对战、球技测评系统，以实现数字足球应用的全场景化为目标，目前该套数字足球应用已进入中小学试点推广阶段。

2021年7月7日，鸵鸟俱乐部与台州市椒江区人民政府签订战略合作协议，牵头起草《体教融合青少年足球培训规范》《体教融合足球亲子活动组织规范》等五项“体教融合”足球教育服务系列企业标准。经国家标准化管理委员会官方平台通过，该系列标准已于今年3月1日正式实施并向全国推广。

有文化、有标准、有产业，这是在采访中黄君华反复提及的词语，基于更长远的视角看待青训事业，或许正是“鸵鸟”行稳致远的秘诀。

### “鸵鸟”助力台州队首夺省运冠军

周二和周四，在学校参与由鸵鸟俱乐部教练主持的足球兴趣班课程，周六、周日来到鸵鸟俱乐部接受更加系统的足球培训，这是台州市学院路小学一年级10班阮杰杰的“一周足球时间”。

比阮杰杰大五岁的哥哥，也受益于这样的模式，哥俩从幼儿园阶段，就开始接受足球启蒙教育。

“希望孩子能尽情享受足球带来的健康与快乐，如果他们一直对足球保持热情，想走专业道路，作为家长我肯定会支持。”“球迷”父亲阮永波说，他更期待着在不久的将来带上自己的家人，在家门口看到台州本地职业队的比赛，为他们加油呐喊。

已在鸵鸟俱乐部工作七年的教练翟志勇说，未来自己会继续扎根于青训，培养挖掘更多优秀人才，“希望有一天可以在电视上看到自己的队员踢球。”

家长和教练对于未来的期待，也出现在黄君华对于这份足球事业最美

是个很好的破解途径和发展方向。如果能投身这样的事业，也会非常有意义。”

### 第12次被拒绝后，她躲在车里大哭

在黄君华创业初期，不仅要面对周围朋友的不解，在寻求合作时也常常是四处碰壁，在公园、学校门口做地推宣传时，她和团队也经历过被管理人员驱赶的窘境。但即便困难重重，黄君华仍然咬牙坚持了下来。

“一开始我们通过提供免费足球课程体验来招募学员，但后来发现不成体系的免费活动很难招到人。怎么办？我就想到要去敲学校的门，把常态化的校园足球服务送到学校里去，而不仅仅只是一周搞一次活动。”黄君华介绍说。

她坚信这样的模式能够互利共赢，但彼时校外体育机构进驻学校在全国范围内还未形成气候，如何让校方信任自己的团队并最终达成合作，仍是摆在黄君华面前的一道难题。

“与学校合作，我希望与校方站在平等的地位上去谈，也希望通过一次次沟通，让学校负责人真正意识到足球教育有益于孩子们的成长，但我认为，不能让足球培训搞成那种‘招之即来、挥之即去’的临时型教育活动，只有与校方在观念上产生共鸣，认识上达成一致，合作才会顺利长久。”秉持着对这份事业的执着坚定，黄君华对于与学校的合作有着自己的坚持。

这样的坚持在无形中增加了合作难度，在与一所小学校长约好第12次见面沟通被拒绝后，黄君华一度难过地在车上崩溃大哭。

“本来前期沟通得差不多了，本以为这次可以谈妥，但也可能是那位校长当天事务繁杂，情绪不佳，我一进办公室，还没说上几句话，他就说‘足球、足球，搞什么足球’，直接拒绝了我。”黄君华说。

回忆起当天的情景，黄君华仍历历在目。被拒绝的她“灰溜溜”地回到车里，止不住流出了委屈的眼泪。“那天我没敢回俱乐部，我不能哭给同事看。”

回到家后的黄君华在自己的微博上这样写道——“做足球需要坚强的心”。

“我这样写的时候，其实就是给自己心里做一个约定，现在就只有第12次，不到第21次，我都不会放弃。”黄君华说。最终，她成功了。

黄君华对足球的执着和倾情投入，让俱乐部慢慢打开了市场，知名度和影响力也随之扩大。创业初期，俱乐部依托与三所学校的合作和接连举办的活动，吸引了一大批喜欢踢球的小学生参与。到2010年底，俱乐部注册会员超过200人。

### “足球没文化，迟早要趴下”

黄君华认为，推动足球青训事业的真谛不仅仅在于竞技，更在于增强青少年的体质，培养他们的爱国主义、集体主义、顽强拼搏的精神。归结到一点，离不开全社会足球文化的深耕厚植，离不开积极向上的校园足球文化广泛培育。

好雨知时节。2014年，国务院出台了《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》，紧随其后的2015年3月，《中国足球改革发展总体方案》发布，足球被列为中小学体育必修课，足球改革发展的体制机制和政策措施实现了重大突破。

迎着国家足球扶持政策的“春风”，鸵鸟足球俱乐部进入快速发展期，俱乐部的体育事业与体育产业协调发展模式亦为其他地区的校园足球、社会足球发展提供了借鉴与经验。目前，浙江、北京、上海、山东、

河南等省市都建成了鸵鸟旗下的训练基地及服务中心。

哪怕是线下教学活动受新冠疫情影响的日子里，黄君华也没闲着，“正好利用这段时间，把之前没空做的事情做了。”

推出原创足球绘本，就是黄君华在心中酝酿已久的计划。

“足球没文化，迟早要趴下。从我的角度来讲，首先能做的就是自己俱乐部的文化积累，要创造出有形的足球文化来跟大家见面，比如说儿童绘本，让孩子在幼儿时期，就有机会接触到足球的基本知识，了解足球的基本术语。”黄君华说。

“比如冬天训练时，有些家长怕孩子出汗了着凉，会在衣服里面铺上一条毛巾，下摆露出一个‘小尾巴’，这就是绘本里的故事。”黄君华介绍，首套绘本《鸵鸟教练和她的队员们》的故事来源于俱乐部教练和孩子们在平日训练中真实发生的事情，他们从收集来的300多个故事中选取了30多个故事，邀请专业人士进行绘本创作。

“希望通过阅读的方式，让孩子和家长之间能建立起关于足球的亲子话题，因为并不是所有的家长都了解足球，这也是一种很好的足球文化普及。”

黄君华的“天马行空”不止于绘本——

鸵鸟俱乐部从2015年开始正式实施五星级教练制度。足球教练员在应聘时，公司会对其进行初步的定级测试，星级越高，薪资越高，教练员每半年会有一次考核机会。此外，俱乐部把教练员晋升方向分为竞技足球人才培养、教学科研、体育产业经营管理等多个维度。这样的机制使足球教练员有了更多成长和选择的机会。

2018年5月15日，鸵鸟俱乐部成立省级足球文化研究院。在此基础上，成立校园足球专家智库，开展校企

击球、奔跑、上垒……11岁的陈彦霖动作熟练，神情专注。走进成都市实验小学，棒球队员们正在操场上认真训练。

陈彦霖是成都市实验小学五年级学生，从二年级开始，他就加入了学校棒球队。谈及棒球，他眼里有光。“棒球越打越有意思，非常好玩！长大后，我想成为一名棒球教练。”

现在，打棒球已经成为他生活中的一部分，除了每周两次常规学校训练课程，周末他还在参加棒球培训。

时下的成都，棒球在青少年中很流行，包括西村大院、桂溪公园在内的很多运动场所周末都在开展棒球培训。成都的棒球少年中，像陈彦霖这样的孩子还有很多，他们有的因为喜爱，有的为了强身健体，有的具有更高的目标，都带着各自的梦想奔跑在球场上。

“童年在一只球队中成长”是成都市实验小学棒球队的理念。与众不同的是，棒球队领队是一名语文老师。“2017年，我们开始组建学校棒球队，当时棒球还比较小众，我从小就喜欢看棒球比赛，希望让孩子们也体会到打棒球的乐趣。”成都市实验小学棒球队领队白雪说。

白雪是棒球的狂热爱好者，说起棒球，她如数家珍。

## 棒球少年，勇敢向前

老师，也非常有帮助。”徐文杰说。

与其他运动不同，棒球更注重团队协作，让孩子们拥有一颗“大心脏”。10岁的魏全晟已经打了三年棒球，看起来瘦瘦的他，挥棒的时候很有力量。“一场棒球比赛需要九个人上场，平时大家经常一起训练，在打棒球的过程中，培养了团队合作意识，还交了很多好朋友。”

魏全晟说，打好棒球并不容易，不仅需要充沛的体能，还需要策略应对和布局能力，在一次次“出局”中，不断调整策略，才能越打越好。“每一次上场，都要将失败抛到脑后，全力以赴为当下拼搏。”

棒球比赛中的一次次上场和下场，教会孩子们如何去面对顺境和逆境。

11岁的朱昱朵皮肤黝黑，精神饱满，她打棒球两年多了。“打棒球后，力气大了，不容易生病，注意力也更专注了。”一遍遍练习挥棒，在训练中被球击中，在烈日下的操场上跑圈……这些在朱昱朵看来，都是常事，打棒球能让她学习在逆境中成长。“在棒球比赛中，当我作为击球手时，要面对九个对手，他们都时刻准备着让我失败，而我要不断突破自己，直面困境，勇敢向前。”

(记者董小红)  
新华社成都4月12日电

## 玉珍拉姆，向山而行

漫长的冬季中，雪域高原万物俱白。和彼时身边玩伴一样，普通西藏农牧民的女儿玉珍拉姆很少觉得寒冷，记忆中总是自由快乐地踏雪而行，却从未想过皑皑白雪将改变一生。

19岁的玉珍拉姆来自西藏林芝。与生俱来的不俗身体天赋，让她在读小学时就脱颖而出，很快被作为“好苗子”选拔进当地体校。

借2022年北京冬奥会带来的“东风”，西藏立足自身特色全力推动雪上项目发展。同玉珍拉姆一道，一批当地青年拔尖运动员开始涉足越野滑雪、滑雪登山等项目。

滑雪登山起源于雪山山区居民的日常生活，将登山和滑雪运动有机结合，需要运动员们运用特定的雪具和登山装备在雪山上进行竞技。1924年首届冬奥会上，滑雪登山曾是正式项目。2021年7月，国际奥委会又重新将滑雪登山列为2026年米兰-科尔蒂纳丹佩佐冬奥会的正式比赛项目。

在国内，滑雪登山方兴未艾，却让玉珍拉姆找到了属于自己的一片天地。

“我在小时候也看过自由式滑雪之类的比赛，感觉很刺激。”玉珍拉姆

的人越来越多，才知晓家中出了个“世界冠军”。

回想起这一运动生涯里程碑，玉珍拉姆认为首冠出乎意料，自己已在下滑技术上同国外高手相比仍有差距。“国外的女生胆子大，技术好，向下滑的速度都赶得上我们队内的男生。”

一路走来，玉珍拉姆感恩每一次的选择和挑战。“我觉得自己这一路走对了，并不是因为所取得的成绩，而是因为通过体育更加清楚自己想要什么，在人格上更加独立自信，也有了更快成长。”她说。

眼下，玉珍拉姆正随队在新疆富蕴县可托海参加全国首届滑雪登山冠军赛。休息时，她憧憬着即将到来的假期，想回家。“两年半没有回去了，我现在很想吃妈妈做的土豆包子。”

从涉足滑雪登山起，玉珍拉姆的目标就从未变过——站在2026年冬奥会的领奖台上。

“还有三年的时间，我希望脚踏实地地前进，争取实现这个目标。”她说。

(记者孙哲、胡虎虎、郝昭)  
新华社乌鲁木齐电