

# 长眠在羊角花盛开的山岗上

## 追忆四川羌族女纪检干部杨红丽



杨红丽生前照片。受访者供图

“三资”管理存在的普遍问题，古城村的做法，为其他村解决承租集体土地管理混乱问题提供了样板。

### 给人温暖的“暖心大姐”

在纪检战线工作14年，杨红丽经历了“三转”、巡视巡察全覆盖、监察体制改革。理县县委常委、县纪委书记、县监委主任付水冰评价道：“只要工作需要，组织安排她去哪儿，她就在哪儿扎根，从来没有一句怨言。无论做什么工作，她始终兢兢业业。”

在杨红丽看来，个人职务进退留转都是“小事”。她曾担任理县米亚罗片区纪工委书记。纪检监察体制改革撤并片区纪工委后，组织找她谈话，她选择坚守热爱的纪检工作，甘愿从正科级岗位调到副科级岗位，一干就是6年。

有人问她：“怎么没被安排到正科级岗位？”

她说：“县里岗位有限，不可能每个人都有合适的正科级岗位。我是真心喜欢这一行，不后悔这个选择。”

同事们说，红丽总是有事争着干，有推荐表彰、调任升迁不挣不抢。这个热心细心、可亲可敬的大姐，总是带给人温暖。

同事罗斯基仍记得两人初次在办公室见面的场景：高高瘦瘦的杨红丽穿着一件灰色旧外套，微笑着把泡好的柠檬水递给她，说：“小罗，你来了，乡镇工作辛不辛苦？”

杨红丽还把她的“业务宝贝”——一本自己装订得厚厚的业务工具书送给这位纪检新兵，鼓励道：“小罗，我们干的是‘得罪人’的活儿，会有人不喜欢我们，但办理每个案子都是对自己的突破，能学到很多知识。”

同事罗斯基说，她总会去帮忙，群众有困难找她，她总是伸出援手。去壤塘县前，杨红丽还张罗着帮河坝村村民王香娃家找销路，卖掉了滞销的100多只公鸡。在她的工作本里，记录着上山下乡收集的民意诉求，即便有的诉求不在巡察内容和职责范围内，她也耐心向群众解释，尽量帮助解决。在她看来，纪检监察工作是政治工作，也是做人的工作，要用心用情解决群众的急难愁盼。

热心肠的杨红丽遇到难事，却常自己扛，从不向组织提任何要求。理县

清明时节，川西高原小城理县乍暖还寒，山上的冰雪还未融化，高山羊角花含苞待放。

地处半山腰的一方新墓前，罗勇权摆上几支蜡烛、菊花，凝视着石碑上妻子的名字，他眼中含泪：“你走得太突然了，一句话都没留下，没能等到见女儿最后一面。”

2022年10月19日，在壤塘县开展交叉巡察工作期间，阿坝藏族羌族自治州理县县委第二巡察组组长杨红丽突然病倒，因蛛网膜下腔出血、脑干出血抢救无效，于10月31日离世，年仅49岁。

她牵挂的古城村通组公路已加宽；桃坪村果园里老化的水管完成了改造；走访时遇到的李大娘吃了药风湿症状已缓解……她匆匆离去，仿佛化作山岗上年年怒放的羊角花，时时注视着身后那片她倾注了青春、汗水和生命的热土。

### 无私奉献的基层干部

“丁主任，明天上午能交巡察报告。”昏迷前，杨红丽打的最后一通电话，是跟壤塘县纪委监委、县委巡察办主任丁韬对接工作，时间是2022年10月19日中午。按照计划，提交巡察报告后，杨红丽要赶回理县，参加四川省委巡视组到理县开展的机动巡察。

没有下一次下乡了。几个小时后，她被同事发现昏倒在房间里，桌上放着笔记本电脑，改好的报告和没有喝完的红景天口服液。被送往医院后，杨红丽再也没有醒来，直至离世。

巡察壤塘县纪委监委机关、县委组织部两个部门，和组员们连续工作28天，共翻阅文件1127册(卷)、个别谈话48人次、完成巡察报告2份，这是杨红丽生前最后一次参加巡察工作交出的成绩单。

2022年9月，阿坝州首次对州内多个县纪委监委机关、县委组织部开展巡察工作。杨红丽主动请缨，9月22日带领11名组员从海拔1880米的理县奔赴海拔3280米的壤塘县进行交叉巡察。

来到壤塘后，海拔陡升给杨红丽带来头疼、胸闷等不适，但她第二天仍坚持投入高强度工作中。查阅文件、个别谈话、入村走访群众……她和组员

放弃国庆、周末休假，经常加班到深夜。

“组内成员多是第一次参加巡察，杨组长凡事亲力亲为，手把手教我们如何把问题找准找实、查深查细。”组员李雪说，杨组长昏迷前一天，修改巡察报告到半夜，次日上午，她突然头痛得一边用手拍打头部，一边还在坚持工作。我们劝她回去休息，她却不肯。

如果不是选择留下，或许杨红丽不会走得那么匆忙。在壤塘工作期间，杨红丽身体出现持续不适。“几次劝她，顶不住就向组织报告，请个假。她却说，组里也有同事出现高原反应，大家都在坚持，她作为组长，更不能走。”回想起妻子生前的“执拗”，罗勇权心疼中透着无奈。

杨红丽顾不上自己，但对其他人，她总是很上心。出去去壤塘前，她给组员们准备了高反药物、氧气瓶、晕车药，还有路上吃的干粮、蛋糕、牛奶、自热米饭。深秋的壤塘下起大雪，暂住的宾馆没有供暖，晚上要盖几床被子，杨红丽协调宾馆为大家提供取暖器、电热毯。在“交叉巡察组”微信群里，微信昵称“满”的杨红丽，每天在群里询问组员的身体状况，叮嘱大伙注意保暖、小心感冒，喊大家去吃饭，如今组员们再也听不到这些“唠叨”了。

“她从未提起身体不舒服，谈的最多的，是找政策清单上的文件。”丁韬说，在短短一个月里，杨红丽一行高质量完成了巡察任务，发现被巡察单位对上一轮省委巡视反馈问题整改不彻底、影响期内干部调离制度执行不严格、办公经费支付不合理等问题32个，反馈报告提出的问题客观精准，发挥了刀刃向内的政治巡视利剑作用。

### 铁面无私的“纪检尖兵”

一张桌子、两个文件柜、窗台上摆放着小盆绿植，走进杨红丽生前的办公室，整洁略显空旷。文件柜里放着一沓厚厚的笔记本，记录着她工作以来的点点滴滴和学习心得。打开一本，其中一页写着“基层纪检工作实践与思考”：“纪检干部要深知权力来自人民，要秉公执纪、官气、暮气，涵养正气、朝气、勇气”。

杨红丽生于理县通化乡农村，是土生土长的羌族干部。1995年她从

阿坝州财贸学校毕业后，被分配到通化乡财政所，后调入蒲溪乡工作。

2008年汶川地震后，杨红丽在抗震救灾中表现突出，临危受命担任理县蒲溪乡纪委书记。她在干中学，学中干，成为行家里手，还获得大学本科学历。很快大家都知道，这个清瘦干练的女子脾气好但骨头硬，查办案件敢于较真碰硬，面对群众中的“蝇贪蚁腐”，决不姑息迁就。

2013年，杨红丽到上孟乡日波村调查村支书祁某某涉嫌私自保管土地复垦补助资金案。和她同去的郭燕说，当时村干部态度嚣张，不愿交出账目资料，甚至恐吓道：“我在理县不怕哪个，小心收拾你。”

杨红丽决不退让：“我就在纪工委上班，你随时都能来找我，但违法乱纪的事一定要查！”最终查明，祁某某私自保管土地复垦补助资金4万元，被给予党内严重警告处分。

理县是藏、羌、汉多民族聚居区，人口不足5万人。县城不大、人情却密，遇到托关系、说“私情”，杨红丽都挡了回去。这些年她查办案件，得罪了一些人，有的朋友见面连招呼都不打了。亲友劝她，都是熟人社会，何必那么“较真”。杨红丽说：“干纪检哪能怕得罪人，只要没有整人害人之心理，现在得罪人，是不让他们在错误的道路上越走越远。”

2015年底，转任理县财政局纪检组长后，杨红丽注重发挥派驻监督“探头”作用。一上任，就在“人”“财”两

个关键点上着力，在她坚持下，理县财政局常态化开展警示教育、签订党风廉政责任书、建立内控制度、对职工食堂账目进行公示。

理县财政局局长陈益珂说，以前局里存在重业务、轻党风廉政建设、人事任命重业务能力等问题。杨红丽担任纪检组长后，建立起了成体系的预防腐败制度机制，一些业务能力强但廉洁从政意识薄弱的内设部门负责人被调整。

2021年，杨红丽被调到巡察岗位，干的依然是“得罪人”的活儿。和杨红丽一起巡察，也算是“苦差”。下乡入户走访，她常随机到农户家中了解情况；到了饭点，拿出自带的方便面、自热米饭，喝点水对付一顿。

巡察工作不仅要发挥“探照灯”“显微镜”作用，更重要的是运用巡察成果，以巡察整改提升基层治理效能。杨红丽在桃坪镇古城村巡察时，有群众举报：村集体果园外包后，租户多年未付租金。村干部推说是村两委换届前签的外包合同，不清楚情况。性格温和的杨红丽当场“发了火”：“不管旧账新账，都是‘民心账’，群众意见这么大，必须彻底查清解决。”

杨红丽对整改事项紧盯不放，根据她的建议，租约期满后，古城村召开村民大会商议土地租赁价格，租金改为一年一付，由桃坪镇司法所制定规范化的合同与租户签约。桃坪镇挂职副书记任继东说，合同不规范、管理薄弱、监管不到位，是桃坪镇农村集体

# 与世遗海龙屯的“十年磨一剑”



李飞在海龙屯上。受访者供图

想证明公道杯利用的虹吸原理，于是找了个一次性杯子，在底部钻了个孔，插入喝牛奶的U形软管，往杯里注水，一点点倒，都盛在杯子里，一旦水没过U形管的上端，水瞬间就流空了。

所有人都欢呼雀跃，查了很多资料，终于把这个公道杯修复了起来。中间端坐的老人身体内就是一根U形管，开的两个孔一个在老人的底部，一个在杯子的外底，形成高低落差。当水没过老人的肩膀，水就慢慢流空。

“这件事万历年间来自江西景德镇的青花瓷器，虽然因缺失过多而有一点遗憾，但不影响这件文物的价值，更不影响我们从体味‘谦受益，满招损’的人生哲理。”李飞说。

### 十年磨一剑

从2012年4月率队启动大规模考古发掘，到2017年3月因岗位调整告别海龙屯，从2018年10月重返海龙屯启动报告编纂，到2020年5月下山，再到之后两年间因为照片补拍、数据核对而频繁奔波于贵阳与遵义两地，长达200万字的四卷本海龙屯考古发掘报告于2022年10月前后面世。这10年间，李飞与海龙屯如影随形，正可谓“十年磨一剑”。

海龙屯带给贵州考古界和李飞很多荣誉和信心。海龙屯的发掘成果先后荣膺“全国十大考古新发现”“中国田野考古一等奖”“百年百大考古发现”“世界十大田野考古发现”等奖项。2016年5月，李飞荣获首届中国考古学大会“金爵奖”。2022年3月，“这是智识的探索，也是考古者水平的真正体现”。

最令李飞难忘的一件文物是公道杯，出土时是外壁写满铭文的几块碎片，一直堆积在文物架上。一天，李飞

公元1600年春，一场血战在中国西南边陲一个开满杜鹃花的山野里激烈上演。这场战事，是史称“万历三大征”之一的“平播之役”。

八路并发的24万明军将士城堡海龙屯围得水泄不通。48天后，明军终于破屯而入，一举歼灭此前一年起兵反明的播州宣慰使杨应龙及其党羽，从而结束了杨氏在播州724年的统治。战火过后，海龙屯化为废墟。

2012年春，36岁的李飞带领着几名年轻的考古队员，开始了对这段历史的考古探索。3年后，以贵州播州海龙屯遗址、湖南永顺老司城遗址、湖北唐崖土司城遗址为代表的中国土司遗址成功列入《世界遗产名录》。

申遗成功后，李飞在海龙屯继续资料整理研究工作。前前后后，他在屯上住了10年。

回首与海龙屯相遇的这10年，李飞说：“我生而有幸，可以在废墟中追寻文明的碎片，将远古的讯息带到今天。”

### 结缘海龙屯

“当时的感触就是震撼。”2005年第一次登上海龙屯的情景，李飞记忆犹新。险峻山巅之上，保存在地表的残垣断壁和雄伟关隘，带给人视觉的冲击和心灵的震撼。

地处贵州北部的历史文化名城遵义，古称“播州”。海龙屯，雄踞于遵义老城西北约30公里的龙岩山巅，旧称龙岩囤、海龙囤。崇山峻岭间一带孤悬，四面绝壁，南北环水，仅东西有仄径上下。《明史》称其为“飞鸟腾猿不能逾者”。

从公元876年进入播州，到公元1600年在平播之役中被荡平，据信来自山西太原的杨氏统领播州长达724年，留下了丰富的历史遗产。经过半个多世纪的探索，目前已知的播州杨氏遗存有第13世杨桧、第14世杨价、第15世杨文、第21世杨鏊、第22世杨升、第24世杨纲、第25世杨辉、第26世杨俊、第29世杨烈等10余位土官及其妻妾的墓葬，以及海龙屯、养马

城、养鸡城、养鸭池、永安庄、养牛庄等遗址，反映了播州地域从南宋到明代数百年间的政治、经济和文化面貌。而其中的海龙屯，无疑是播州杨氏留存至今规模最大、保存最好、最负盛名的遗址。

作为平播之役的主战场，海龙屯一直为世人所知。《明史》里多次提到海龙屯，清代本土学者的探索也未停止。20世纪70年代，海龙屯进入文物工作者的视野，随即被列为贵州省级文物保护单位，1999年开展了首次考古试掘工作，2001年被列为全国重点文物保护单位。

2012年，身为贵州省文物考古研究所副所长的李飞正在四川大学攻读博士学位，准备以“中国西南系统岩画”为题开展研究，却被单位紧急召回，要求他主持海龙屯考古发掘与研究的工作，助推海龙屯申报世界文化遗产。

### 追寻废墟之下的意义

经国家有关部门批准，2012年4月23日，海龙屯迎来历史上第一次科学的大规模发掘。由李飞任领队的科考队成员登上海龙屯，开始了艰苦、持久的考古探索。

“海龙屯考古可分为发掘和整理两个阶段，2015年以前是做全面的考古发掘工作，之后转入资料整理与报告编纂。”李飞说。在申遗最关键的三年里，考古队员们没有节假日，排除一切困难夜以继日地工作，2012年持续发掘275天，2013年151天，2014年311天，加班至凌晨三点是家常便饭。边发掘边研究的高强度野外工作，为呈送联合国教科文组织的申遗文本提供了科学、强有力的支撑。

“对习惯于从细微之处盲人摸象般观察历史的考古者而言，对意义和价值的不断追问，能唤起我们激昂的心。”李飞说。在海龙屯，对意义的追寻从废墟开始。

“海龙屯发掘过程中，我们动用了航拍、航测等科技手段，通过对周边遗存的梳理，整体推进了对播州杨氏及其相关遗存的认知，深化了土司制度及其文化的研究，并由此提出了‘土司考古’新课题。”李飞说。

### 屯上的日子

屯上的日子并不轻松，但队员们早就学会了苦中作乐。

“洗澡需要下山，购买物资也很麻烦，我们干脆养了鸡、种了点菜，还收留了一条被遗弃的小狗，陪我们度过很多枯燥的日子。”李飞说。

然而一个个平凡而枯燥的日子串起来，却又非常精彩。就像海龙屯用一石、一砖、一瓦、一木搭建起来，成为一座辉煌壮丽的土司城堡。

在多数人眼里，考古就是挖墓寻宝。但在李飞看来，这是一种误解。他更愿意将考古活动理解为一件件面对案发现场的科学取证，根据残留的痕迹极力复原现场，并探究案发原因，“这是智识的探索，也是考古者水平的真正体现”。

最令李飞难忘的一件文物是公道杯，出土时是外壁写满铭文的几块碎片，一直堆积在文物架上。一天，李飞

回望十年，有许多令人难忘的时刻，而最令李飞难忘的是申遗成功那一刻的兴奋。2015年在德国波恩召开的世界遗产大会上，原定的海龙屯的表决时间在北京时间7月4日凌晨，当夜所有参加申遗工作的人都聚集在海龙屯管理局，等待喜讯传来，但后来表决因故延后了，午夜时分大家悻悻散场。

“当7月4日下午喜讯传来时，真的太激动了。”李飞说自己知道一定会成功。

2017年李飞调到贵州省博物馆担任副馆长，离开海龙屯一段时间。“申遗成功后很多力量陆续退出，但我们的工作没有完成，如果考古报告没有出版，别人就无法深入研究海龙屯，它的价值也就没法真正呈现。”在李飞的主动申请下，他于2018年10月又回到屯里，开展资料整理和考古发掘报告的编写工作。

这也是最艰难的一段日子。要在较短的时间里整理、编写一部大遗址的考古发掘报告，难度可想而知。“因为立了‘军令状’，必须争分夺秒，饭后容易打瞌睡，我就养成了不吃午饭的习惯。稿子完成后，又筹措经费、选定出版社、反复修改。”李飞说，海龙屯考古发掘报告披露了大量的出土文物、考古资料以及最新的研究成果，对土司制度及其文化的研究带来积极影响。

著名考古学家、中国社会科学院学部委员刘庆柱先生在海龙屯考古发掘报告的序言中说：“海龙屯是土司学的‘百科全书’，作为世界文化遗产，其重要的历史、科学意义在于承载着统一的多民族国家的政治文化认同。”

“将10年的精力付诸一屯，是一件幸事，并非每个人都能有此机缘，这背后需要太多人默默付出。因此，纵使这一过程充满了艰辛与波折，但我仍满怀欣喜，并心存感念。”李飞说。

(本报记者李惊亚)

热心的杨红丽遇到难事，却常自己扛，从不向组织提任何要求。理县

热心的杨红丽遇到难事，却常自己扛，从不向组织提任何要求。理县