



种粮大户汤小丰的管理经

▲这是茶山镇铁河口村稻田里用于防治虫害的螟蛾诱捕器(6月30日摄)。

新华社记者余春生摄

“再过几天，早稻就可以收割了。”在湖南省醴陵市茶山镇铁河口村的田埂上，种粮大户汤小丰欣喜地说。

8700多亩，这是汤小丰今年的水稻种植面积。

不过，这并不是他一个人的。去年5月，汤小丰和7个种粮大户合伙成立了醴陵市君信种养农民专业合作社联合社。他们流转耕种的土地加在一起，比之前“单打独斗”时的面积增加好几倍。

汤小丰说，联合社如今分成了机械服务组、植保飞防组、采购组、销售组、田间管理组，大家各司其职，由联合社统一调配。“耕种面积大了，管理压力却变小了。以前单干时，什么机器都要会开，什么活都要干，现在分工明确后轻松多了。”

“赚多赚少看管理。”这是汤小丰时常挂在嘴边的一句话。他解释说，联合社的新模式让资源得到更好配置，种粮成本也有所下降。以前8个种粮大户每人至少2台收割机，而现在8700多亩的稻田只需要8台，每亩地能节省10元左右的燃油成本。另外，化肥、种子、农药等农资由联合社统一采购，价格更低，一亩地能节省大约30元。

“合在一起不是‘吃大锅饭’，我们设计了一个激励机制。”汤小丰说，每个种粮大户管理一片田，这片田的产值扣除机械服务费等成本，剩下都是种粮大户自己的收入，这就能让种粮大户们用心做好自己的事。

最近，汤小丰与合伙人商量着在今年开辟一项新的业务——大米会员制销售。

“以前卖谷子，现在我们打算卖大米。”汤小丰告诉记者，“不少稻田用了绿色防虫的手段，生产的大米用药少、品质好。客户以会员制的方式，提前交了一年的大米钱，我们定时送大米上门，这有不小的市场前景。”

汤小丰掰着手指头给记者算了一笔账：“一亩晚稻按产1000斤优质稻谷算，每斤1.5元，能卖1500元。这1000斤谷子能产700斤左右的大米，优质大米每斤3元，能卖2100元。两者之间就有600元的差价，去除加工费等成本，卖大米还能多赚一笔钱。”

科学的管理让种粮更有盼头，稻田里的年轻人也越来越多。“现在联合社里有好几个‘80后’，他们的加入让我对联合社的未来充满期待。”汤小丰说。

(记者余春生)新华社长沙7月5日电

(上接1版)这是一幢三层小楼，走进里面，装修现代，一个个沙发卡座散落在大厅内，有人正坐着喝茶谈生意。这里住着丰禾农场从各地聘请来的10多位农业专家，以及20多位毕业于各大农业院校的大学生、研究生等。

来自山东寿光的殷明奎和爱人就住在这里。今年51岁的殷明奎是一名有着近30年经验的果蔬专家，他种的西瓜水分大甜度高。殷明奎和爱人的工资加起来一个月有1.7万元，如果种的瓜产量和质量有所提升，还会有奖金。

“工资不算最高的，但在这里感觉像在城里上班，也没有淡旺季之分。”殷明奎说。记者在他们夫妻住的房间看到，卫生间、地暖、热水器、饮水机等一应俱全。工作之余，殷明奎还喜欢约人在公寓里打乒乓球、下象棋。

从山西农业大学毕业的硕士研究生杨业红更看重这里的发展机会。今年31岁的她已是生产技术部负责人，主要负责蔬菜调度。26岁的王磊大学毕业后来到了这里，几年间已成为农场总经理，好的年头能拿到20多万元收入。

在村民眼里，公寓里住着的专家才是榆岭窊的“宝贝”。他们让这个连野草都难以生长的山坳，冬天也能长出水灵灵的果蔬。依托专家资源，农场正在进行种植、养殖全过程的数据采集，推进标准化生产。

### 村民成新型职业农民

于明英感觉她现在过得像工人。

1987年她嫁到榆岭窊，就一直住在土窑洞里，和丈夫守着20多亩坡地，日子过得紧紧巴巴。

现在的于明英每天到农场上班，照看着一个蔬菜大棚，成了一名新型职业农民。“按时上下班，中午回家休息，两口子一年能挣10万元。”于明英说。

常住人口64户109人的榆岭窊，建起了48套别墅。曾经因为道路不通，一年最多能出村赶集两次的于明英，做梦也想不到如今的生活。

不同于本村的于明英，53岁的高珍来自邻近的岢岚县。她4年前来到榆岭窊农场上班，住在离大棚不远的职工宿舍里。这个职工宿舍里还住着60多位像高珍一样的外地新农人。

“一年四季都有活，还有固定的休息日。”来自五寨县的张白小说，收入比较稳定。几年间，他把自己爱人和几个亲戚介绍到这里上班。

除了农场，村里还成立了种植、造林、养殖、运输4个专业合作社，再加上土地流转费用，榆岭窊村民去年人均收入达9.6万元，较2008年增长了30倍。

村集体收入也是翻番增长。农场向村集体支付的租赁费、集体入股产业分红等，今年将达到100多万元。榆岭窊还带领周边村子发展订单农业、实施项目养殖、建设有机肥厂等，成为致富领头羊。

如今，被大山包围的榆岭窊，已脱身成为一个瓜甜果香的闻名乡村。新修的几千亩能够滴灌的农田和梯田里，海红果、富硒苹果和玉露香梨层层叠叠，透过叶子，人们仿佛看见一簇簇诱人的果实。

# 江西：三个村庄的红色动能

新华社南昌电(记者贾伊宁)在江西瑞金沙洲坝村，60多岁的杨小春常常从城区骑20多分钟电动车来到红井景区，当志愿者讲解员。

沙洲坝村东北角，红军为百姓挖的红井，水色清澈如许。面对参观的游客，杨小春在一旁讲起“吃水不忘挖井人”的故事。不远处的树荫下，村民大姐唱起回忆红军的客家山歌，围坐休息的游客和村民拍手应和。

“我家从前就在红井旁，我是吃着红井水长大的。”杨小春说，村民们积极参与志愿讲解团和乡风文艺队，希望用自己的声音，将红色故事一代一代传下去。

家家户户的红色记忆，映照初心，塑造出沙洲坝村多姿多彩的生活。

在红井步行街上经营店铺，在旅游文化节上大展才艺，为村里特色产业直播带货……近几年，村民的就业创业渠道大大拓宽，带动生活更加富足。去年，

沙洲坝村村集体经济经营性收入达到57万元。

杨小春说：“我们跟着党走，就有信心把村子建设得更好。”

守初心，创新业，革命老区的村庄里红色动能涌动。

江西会昌贡江河段白鹅峡旁，深林竹海碧色接天。循蜿蜒山路驱车追寻，来到梓坑村。

在村中的广场上，学生们这些天正编排红色主题的文艺演出。沿村徐行，一路可见研学基地、特色产业、职业学院、街道修整一新，师生游客往来热闹。

会昌县白鹅乡党委组织委员王兆吉介绍，梓坑村激活丰厚的红色资源，山窝里迸发新的光彩。

“现在村里人多了，我们搞餐饮的一天到晚忙不过来。”开餐馆的红军后代李雄发一边招呼客人一边看手机上的外卖需求信息。

80多年前，这里山高林密、地势险要、易守难攻，百姓拥护红军、支持革命……留守苏区的部分中央机关陆续迁到梓坑村。红军为百姓清理老井、军民配合与敌人周旋，留下共产党为群众办实事、军民鱼水一家亲的故事。

红色血脉永续，村庄日新月异。“村民办起了餐馆、民宿，开起了网约车，当上了外卖闪送员，也当上了红色讲解员。”李雄发说，“山还是那座山，振兴咱乡村，身上的红色精神永不变！”

“踏遍青山人未老，风景这边独好”，1934年，毛泽东同志在会昌写下《清平乐·会昌》的壮丽诗篇。会昌山下，文武坝村正解锁乡村振兴的“密码”，用好红色资源，续写新时代华章。

虚拟主持人亮相，介绍园区概况；空间沉浸式全息影像让人仿佛置身红色岁月；旧址房檐下播放的沙画短片讲述着历史……文武坝村的“风景独好园”中，一座

座古朴小楼装点上科技元素，游客们身临其境感受着经年历史的波澜壮阔。

“我们正在建设历史文化名村。与时代接轨，挖掘和保护红色资源不仅要‘回头看’，更要‘往前看’‘往外看’。”文武坝村村支书刘世富介绍，“风景独好园”结合了年轻人喜欢的潮流元素，借鉴了历史文化名城保护的成功案例，引进了经验丰富的专业队伍。游览高峰时，园区一天的客流量能达到两三万人次。

树木掩映中，园区内丛丛花草生机盎然，一位村民正在管护花卉。他告诉记者，自己原本是贫困户，经过培训，被安排在当花卉修复员。“我做这份工作，既能赚钱养家，还能让村里变得更美！”

“红军在文武坝村留下的，不仅是一座座完好保存着红色印记的旧址，还有锐意突破、不断革新的勇气。”刘世富说，“我们将继续用心用情用力保护好、管理好、运用好红色资源，奋勇前行。”

新华社石家庄电(记者郭雅茹)在河北省南皮县东五拨村，金黄色的小麦随风摇曳，正在等待收割机的到来。望着这片麦地，中国科学院南皮生态农业试验站站长孙宏勇喜悦溢于言表：“抗盐碱小麦优种‘小偃60’，今年再创丰年。”

南皮种粮，一度很艰难。南皮县地处九河下梢，土地盐碱瘠薄。孙宏勇介绍，南皮多数地块盐碱度在0.3%左右，根据既往试验数据，土壤盐碱度大于0.1%时，一般种子就会受到盐分胁迫，影响正常萌发。

靠天吃饭的年代，当地流传几首民谣：“春天白茫茫、夏天雨汪汪，十年九不收，糠菜半年粮”“旱了收蚂蚱、涝了收蛤蟆，不旱不涝收碱嘎巴”……这些民谣饱含着种粮人的心酸与艰难。

“现在不一样了。”乌马营镇白坊子村农民白普青说，“我家种了8亩‘小偃60’小麦，今年还是丰收年，一亩地能产550公斤左右。”

盐碱地变身高产田，秘诀除精细管理、科技注入，更在于“种子”创新。

自2013年国家实施渤海粮仓科技示范工程，处在核心区的南皮县就经历了农业生产飞跃。渤海粮仓科技示范工程历时5年，主要对环渤海地区4000多万亩中低产田和1000多万亩盐碱地进行改造，将长期遭受旱涝碱灾害的环渤海地区建成我国重要的“粮仓”。其中核心技术主要围绕“土、肥、水、种”突破，育种是重中之重。

“这是一台光照培养箱，我们正用它为小麦、玉米种子做发芽试验，为以后良种推广提供数据支持。”在渤海粮仓南皮种业有限公司理化实验室，技术员李雯钰正在操作设备。这一育种机构，由渤海粮仓科技示范工程主要倡导者、国家最高科学技术奖获得者、中科院原副院长李振声主张设立。即便在渤海粮仓科技示范工程达成预定增粮目标后，这一机构仍被保留下来，大粮优种仍在研发出新。

近五年来，依托中科院遗传与发育生物学研究所遍布全国的分子育种联合中心和育种基地的科研网络体系，南皮已研发出具有自主知识产权的小麦、玉米品种6个。

“即使在特殊土壤和气候条件下，‘小偃60’依然能够保持良好的丰产性，2021年度平均亩产1012斤，较同年当地主栽品种平均亩增产10%左右。”河北沧州国家农业科技园区管理委员会主任刘连怀说，因去年秋季小麦播种普遍较晚，“小偃60”这一品种在盐碱地上的优势更明显，预计亩产530公斤，相比当地没有采用耐盐碱品种及微咸水灌溉等技术的麦田，平均每亩增产5%左右。

冬小麦品种“小偃60”和“小偃155”，目前在河北、天津、山东、新疆推广面积120余万亩。

大粮优种培育，至今仍持续进行。“困难肯定有，但能够为实现我国种源自主可控、种业科技自立自强尽一份力，是一件很有意义的事。”孙宏勇说。

### 北京援青牦牛养殖基地助力乡村振兴



7月5日，玉树牦牛进北京出栏签售活动在青海省玉树藏族自治州称多县歇武镇牧业村牦牛养殖基地举行。首批100头牦牛将陆续从基地出栏，经加工后进入北京市场。近年来，北京援青团队利用援建资金在称多县歇武镇牧业村建成牦牛养殖基地，交由称多县歇武镇昂巴拉农牧民专业合作社运营。团队同时协调北京相关企业进入玉树，与当地农牧民专业合作社联合运营牦牛养殖基地，大力推进合作社规范化养殖，构建“牧户+合作社+企业+市场”的全产业链条，提升当地牦牛产业化程度，推动乡村振兴。

◀在称多县歇武镇牧业村，牦牛在河中饮水(7月4日摄)。

▼这是7月5日在称多县歇武镇牧业村拍摄的玉树牦牛进北京出栏签售活动现场。

新华社记者范培珅摄影报道



### 这里的旱塬为啥不怕旱？

耕地是农民的根，更是粮食安全红线。2020年，为了从根子上解决撂荒地问题，会宁县开展了俗称“旱变水”“小变大”的高标准农田建设。

眼下，甘肃多地正在抗击伏旱。今年截至6月中旬，甘肃省降水量较常年同期偏少22.5%，为近10年同期最少。然而，登上李家塬，田里纵横交错的滴灌带把水、肥一同送往绿油油的庄稼。昔日荒芜的黄土地，如今披上“绿丝毯”。

李家塬位于甘肃省白银市会宁县河畔镇。61岁的张世库在这里生活了大半辈子，看着旱塬不怕旱、披上“绿丝毯”，他满是“沟壑”的脸上笑开了花。

“过去旱地是‘鸡肋’，现在我们能守着旱地挣钱了。”张世库说。

过去，旱塬上的日子除了旱就是苦。塬上的干旱截断了农业的命脉——水，让乡亲们饱受“十年九旱”之苦。

田里的收成勉强解决温饱，为了更好的生活，青壮年只能出去务工。但生活在村里的老人和小孩没办法照料那么多土地，不少土地因此成为了撂荒地。张世库一家也不例外，30多亩承包地中，有24亩撂了荒。

更令农民开心的是，与其他地方相比，通过运用节水灌溉技术，每亩高标准农田最多可节约用水500立方米以上，既实现了开源，又实现了节水。

张世库是村里第一个签了土地流转协议的人。他将30亩承包地流转了出去，今年除了6000元的土地流转收入，他和老伴儿在自家门口打工两个月，收入1万多元。

在十年九旱的甘肃中部地区，许多旱塬正在变良田。

赵权武是定西市安定区沃土农业农民专业合作社的负责人。2021年，他在安定区鲁家沟镇将台村流转土地，建起面积1040亩的引水上山马铃薯水肥一体化示范区。过去，这些山地长期撂荒。现在，在这片海拔1850米的高标准梯田里，每天马铃薯所需的水和肥料以最佳的配比通过滴灌带输送而来。

他说，利用水肥一体化等技术，示范区实现了节水10%，节肥30%，节水40%，省工50%以上。

鲁家沟镇党委副书记马习文说，这种引水上山的旱作高效节水项目，实现了撂荒地整治、耕地质量提升、化肥减量增效，也有助于集约利用水资源。旱塬抗旱保粮的底气就来源于此。

### 河北南皮：“好种子”助力盐碱地变身高产田