

本报记者鲁畅、田晨旭

红入桃花嫩，青归柳叶新。早春时节，地处京郊的怀柔科学城春意盎然，生机勃勃。这里集纳国之重器，汇聚四海英才，正全面进入到建设与运行并重新阶段。科技设施平台集群初步形成，科技创新成果渐次显现，综合保障体系加快构建，“聚人气、聚科研气”形成良好态势……“长城脚下、雁栖湖畔，科学的种子在怀山柔水播耕，在阳春时节萌芽。

怀柔区委书记、怀柔科学城党工委书记郭延红表示，要坚持百年科学城、奋斗每一天，融科学、科学家、科学城三者一体，助力北京建设国际科创中心，实现“展翅腾飞看怀柔”的愿景。

近日，记者走进位于科学城腹地的中科院北京纳米能源与系统研究所、有色金属新材料科创园和人才公寓“凯利特”，探寻科学城里“春天的故事”。

故事一：从“书架子”到“货架子”

“做科研工作，要么能上‘书架子’，在基础科学领域取得成果。要么能上‘货架子’，将前沿科研成果转化，造福民众。两个‘架子’都上，那是最好。”秉承着所长、首席科学家王中林的科研理念，中国科学院北京纳米能源与系统研究所（以下简称纳米能源所）别有一番“洞天”。

纳米能源所于2020年整建制从北京海淀迁入怀柔科学城。在科研楼一层布置一新的展厅内，记者见到了纳米能源所未来的“货架子”：覆盖能源、传感等多领域的数十项创新应用让人目不暇接。

“这个模型演示的是‘蓝色能源’应用项目。”展厅讲解员面前一个约一米见方的水池内，多个小球发电单元相互链接成网，置于水面上。随着模拟的“海浪”一起一伏，与小球连接的LED灯也被点亮。

“它演示的是摩擦纳米发电机在海洋波浪能、潮汐能等可再生能源方面的应用研究。”讲解员介绍，这项技术将为人打开“海洋发电”的大门。在“海浪”的驱动下，16个小球可以输出约10微安电流，点亮约100个LED灯。

纳米能源所是中国科学院和北京市联合共建的新型科研单元，筹建10年来，主要在压电电子学、压电光子学、纳米发电机及微纳能源、微纳自驱动传感等领域开展基础和应用研究。

“十年从无到有，好比一棵大树从生根发芽到茁壮成长。”纳米能源所所长助理李伟介绍，目前，所内已具备较为全面的学科布局与科研力量，共有28个研究组和包括2名院士、2名国家杰青青年在内的100余名全职科研人员，同时在高水平国际学术期刊发表了近2000篇学术论文。

在国际影响力方面，纳米能源所发起“纳米能源与纳米系统国际会议”等权威会议，创办了较有影响力的学术期刊，在纳米能源领域有了自己的一方阵地。

“书架子”初具规模，“货架子”却非易事。

在春天播下科学的种子

探访北京怀柔科学城



▲中国科学院北京纳米能源与系统研究所。

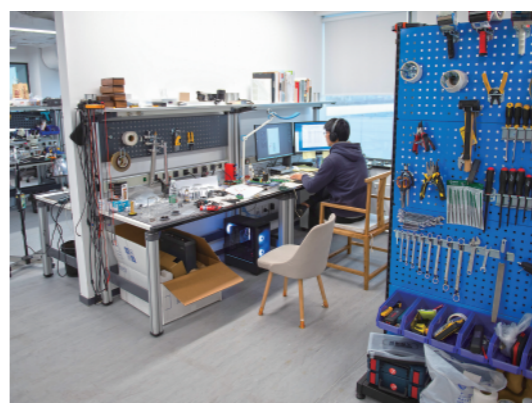
（纳米能源所供图）

▲3月30日，学生在中国科学院北京纳米能源与系统研究所内进行实验。

本报记者陈钟昊摄

▲3月30日，科研人员在多场低温科技（北京）有限公司内工作。

本报记者陈钟昊摄



故事二：解客居者忧，暖客居者心

工业风的外观、干净敞亮的房间、设施齐全的健身房、烟火气十足的共享厨房……记者眼前这座名为“凯利特”的公寓，既不在灯火辉煌的闹市区，也不是商务人士的豪华住所，它是科研工作者在怀柔科学城内的“暖心之家”。

凯利特公寓的前身是一家传统的印刷厂。因其被众多科研院所“包围”，公寓建设运营公司长城伟业在其腾退后“腾笼换鸟”，改造成现在的模样。在公寓D座的咖啡厅，运营负责人余桂根正和工作人员交流工作。自公寓2021年投入运营以来，他带领着一支50人左右的团队负责凯利特公寓运营保障工作，为住客提供“管家式”服务，解决住房之忧。

“这座公寓远眺雁栖湖，近邻‘综合极端条件实验装置’与‘高能同步辐射光源’两个大科学装置，和其他科研院所也很近，受到了众多来怀科研人员的青睐。”余桂根说，凯利特公寓如今已是将近300名中科院科研人员和科创企业员工的居所。

凯利特公寓是怀柔区推动的怀柔科学城重要公共服务配套设施。据介绍，公寓面向在怀柔科学城工作的中科院科研人员与科创企业员工提供1个月到3年不等的租房服务，同时还

给予租金补贴。

“家具、电器一应俱全，完全可以拎包入住。”余桂根一边带领记者参观样板房，一边介绍：“公寓内设置了适合单人、双人以及一家三口居住的不同房型。此外还有会议室、共享厨房、小炒食堂、咖啡厅、健身房等配套设施，可以满足各种生活需求。”

如何让住客更方便、更舒心是公寓运营方一直在思考的问题。余桂根介绍，公寓里为住客们配备了4位专职全天管家，还建立了微信群，定期发放问卷调查了解住客需求。“我们很开心能够在大家的督促下不断进步，越来越多的好评与‘点赞’让我们更有动力。”

考虑到许多科研人员作息时间不规律，凯利特公寓还别出心裁地在公寓楼之间建了一座“共享厨房”。记者看到，即将投入使用的“共享厨房”有5个电磁炉灶台，还配有捞煮一体的电炖锅……“共享厨房”建好后，既是繁忙工作后美食补给的“加油站”，又能在节假日为大家“以食会友”的交流平台。”余桂根说。

栽下梧桐树，引来金凤凰。近年来，除凯利特公寓外，雁栖国际社区、创客公寓等面向科研人才的公寓正在加速建设；青苗国际学校、怀柔医院二期项目等教育、医疗资源一一落地；城市客厅、雁栖小镇、创新小镇等城市综合服务配套设施也在抓紧推进……

不仅如此，当地一些村集体还通过改造原有建筑、盘活村内闲置资源，

打造科学家公寓、科学家小院和科学家工作室，服务科学城建设的同时，进一步壮大集体经济。

就在今年初，凯利特公寓举办了一场“喜迎新春——快乐包饺子”活动。“这样用心的活动让大家感受到了‘家’的味道、‘家’的温暖。”一位住客由衷地说。

故事三：八博士创业记

在怀柔科学城有色金属新材料科创园内，一家名为“多场低温科技”的公司引起了记者的注意，打眼一看，正对门口的货物架上，挂满了榔头、扳手、改锥，像是一所“藏”在写字楼里的小工厂。进去询问一番才知道，这家公司由多名年轻人合伙创业，其中全职的年轻博士就有八位，主要研发生产适用于极端环境下的科学仪器设备……

八博士有着怎样的创业故事？

公司创始人之一丛君状是中科院物理所的博士生。2017年毕业时，因为求职过程不甚理想，他萌生了和同窗好友们共同创业的念头。

“一开始也没有明确的方向，甚至担心能否养活自己。”丛君状说，踌躇之时，一位北京大学的老师发来一个组装科学仪器的订单。“这笔几万块钱的订单，不仅解决了生计问题，更为我们指明了创业方向——为国内的科研机构提供科学仪器解决方案。”

丛君状看中的“商机”，也是当时

国内科研界面临的一个困境，同样毕业于中科院物理所的公司另一个合伙人邢健博士深有体会。

在校期间，邢健曾参与一场量子计算的实验，但在仪器组装时缺少关键的压电纳米位移台。位移台可以在低温、强磁场等极端环境下辅助测量原子物理性质，长期被德国垄断，价格高昂。邢健说，这场实验最终以失败告终，但“卡脖子”的经历也启发了他：“为何不自主研发？”

毕业后，邢健加入了丛君状的团队。博士队伍逐渐壮大，团队持续瞄准极端条件下的科学仪器行业发力。“‘多场低温’是指在物理实验中的极端环境，而我们公司研发的正是用于这类环境下的核心科学仪器。”邢健说。

邢健在公司办公区看到，研发人员的3张办公桌平行排布，桌上一横一竖的两块电脑屏幕上闪烁着智慧的结晶；在另一侧，数台显微镜在一条长桌上一字排开，员工们一边紧盯目镜，一边手持工具测试产品。

就是在这样的氛围中，这家“小而精”的公司逐渐成熟，开始广泛承接来自各大高校、科研院所的前沿领域个性化订单，以市场为导向，在实践中磨砺技术，慢慢地打出了名气。

目前，多场低温已与100多家高校、科研院所和企业保持合作关系，形成了自己的拳头产品。在此基础上，公司又向前一步，从个性化的订单服务向标准化的产品生产转型，除科研市场外，开始在一些工业自动化领域寻找新的机会。

“最新的科研仪器，往往脱胎于最前沿的科研需求。事实上，正是国内日益繁荣的科研环境，和日益强劲的科研实力，使得国内的科研机构有机会抓住住时机，拿出有竞争力的科研测量解决方案。”丛君状说。

《“十四五”时期北京怀柔综合性国家科学中心发展规划》提出，鼓励建设仪器与传感器产业工程化平台，加强核心基础零部件、先进基础工艺、精密整机制造等领域的试验应用，推动科学仪器设备国产化。为此，怀柔区政府授权、怀柔区国资委出资的市场化运营公司——北京怀柔仪器和传感器有限公司成立。这家公司既是让政府帮扶政策在创业主体间落地的桥梁，也是帮助初创企业对接市场、沟通资本的桥梁，成为不少公司入驻怀柔科学城的“介绍人”、成果诞生的“引路人”。

公司董事长张鸣剑介绍，通过努力，科学城的创新主体越来越多。截至2021年底，怀柔区累计落地112家仪器传感器企业，实现销售收入约22.98亿元，产业初具规模。

丛君状对未来充满信心，既源自政府的支持和市场的壮大，也因为公司即将在今年迎来两位新的博士。届时，这个生机勃勃的创业团队又将开启一段“十博士”的创业记。（参与采写记者：陈钟昊）

纾困政策+自我变革，助餐饮业渡疫情难关

本报记者潘晔、孙寅、刘宇轩

“我们已经缩减了一半店面，还是抵不住疫情的反复折腾，不仅停业3次、亏了几十万，我们还面临房东退股、房租续交、供应商结账等各种压力。”一家位于南京紫金山附近的火锅店遭遇，是近期疫情对餐饮业冲击的缩影。

此次疫情的“倒春寒”冲击之下，多地餐饮业再次跌入“寒冬”。针对疫情较重地区服务业的困境，国家部委及各地政府陆续出台纾困政策，帮助市场主体减轻税费、社保、房租等负担。相关协会、商会也纷纷发声，帮助身处“倒春寒”的餐饮业增强渡过难关的信心。

新华每日电讯记者在江苏采访了解到，在多方政策托举下，餐饮业正全力应对困难期，一些具备强大自我修复能力的企业，或将抓住自我变革的“窗口期”渡过危机，迎来“暖春”。

“能挣一点是一点”

近期，在疫情传播链影响下，江苏省13个地级市都出现了疫情，部分地区1个月内反复出现，对餐饮业带来明显冲击。

南京不是江苏省内本轮疫情最严重的城市，清明假期前夕，本报记者实地走访看到，在知名景区夫子庙美食

街上，老张兴、晚晴楼等老字号餐饮店均大门紧闭，一条街逛过去冷冷清清，只有三四家店亮着招牌。

“政府没有要求餐厅暂停营业，不少餐饮企业仍然主动选择了闭店。”潘老板炸鸡夫子庙美食街店是少数还营业的门店，店员刘宝成感慨说，很多店主闭店、歇业是不得已而为之。以前，美食街很繁华，导游手中举着的小旗子数都数不过来。本轮疫情以来，客源减少，门店也陆续关门停业。“我们是小本生意，开门营业能挣一点是一点。”刘宝成说。

“本轮疫情对江苏餐饮业影响较大，仅今年3月份，全省餐饮业预计累计损失上百亿元。”江苏省餐饮行业协会会长于学荣表示，从他们调研的417家企业的反馈看，全省星级酒店餐饮营收下降明显，一些小型餐饮企业的营业门店生存困难。

江苏餐饮业面临的冲击，折射出行业正遭遇的普遍困境。根据互联网餐饮服务机构“美味不用等”今年3月12日至3月18日的数据统计，餐饮业流水持续承压，营业额、营业门店数、外卖营业门店数以及到店消费强度等较基准日均有大幅下滑。

来自企查查的数据显示，2021年全国餐饮相关企业吊销注销数量达88.5万家，2022年1月1日至3月1日，餐饮相关企业吊销注销数量达

8.58万家。

近期陆续公布的上市餐饮企业财报数据也显示，一些大型连锁餐饮品牌利润下滑明显。海底捞发布2021年全年业绩，收入411.12亿元，净亏损41.63亿元，成为该企业披露财务数据以来的首次年度亏损。截至2021年底，海底捞已有260家餐厅永久关闭，32家餐厅暂时停业休整。据测算，此次亏损几乎“吃掉”海底捞过去三年的盈利。

纾困政策不断出台

江苏省餐饮行业协会调查显示，今年以来，白金汉爵酒店旗下江苏5家门店每月营收出现亏损，苏州昆山一醉集团、南京小厨娘、徐州海天等餐饮企业也不同程度的出现营收损失。

“损失在所难免，但生意还要继续做。”陆乃学是南京“百家小厨”品牌创始人，最近，他们在南京本地的5家店一直坚持开门营业。“老百姓总要吃饭，知道店铺正常开业，大家心里也踏实。”陆乃学说，他们在疫情期间既有堂食、窗口服务，也提供外卖、社区团购服务，门店所有店员一边配合做核酸，一边赶单子，累是真的累，但他们得到的帮助与支持也不少，大家都愿意“撑”下去。

江苏、广东、云南等地餐饮及烹饪

协会、商会纷纷发出行业倡议、呼吁书，反映行业诉求。了解到餐饮业面临的困难，从中央到地方，各机构发布了一系列纾困政策，为遭遇“寒冬”的餐饮业带来浓浓暖意。

陆乃学说，他们在南京不同地段的商铺房租都有不同程度减免，上游供应商也是想尽办法保证供应，各级政府也推出了针对性的帮扶措施。

“餐饮是刚需，稳住餐饮消费，就是稳住人心，也是守住基本生活的最后一道防线。”江苏省工商联餐饮业商会会长、苏州市餐饮业商会会长陈素兴说，餐饮业现金流正常可维持两到三个月。疫情之下，餐饮企业一个月扛一扛，两个月挺一挺，第三个月很多企业将面临洗牌的风险。“本轮疫情传播快，好在我们的纾困政策也来得及。”陈素兴说。

今年2月18日，国家发改委等14个部门联合印发《关于促进服务业领域困难行业恢复发展的若干政策》。3月28日，针对餐饮业普遍突出反映的“房租过重”问题，国资委办公厅发布《关于做好2022年服务业小微企业和个体工商户房租减免工作的通知》，进一步推动中央企业落实今年房租减免工作。

苏州出台“46条”措施，杭州出台“40条”措施，湖北出台“45条”措施，

广东出台“47条”措施，湖南提出“36条”措施……在国家政策引导下，各地因地制宜纷纷推出“地方版”纾困政策，切实帮助服务业领域困难行业恢复发展、渡过难关。部分地区政策力度较大，不仅在中央授权范围顶格使用优惠政策，还出台缓缴或减免住房公积金、降低平台经济参与者经营成本、发放消费券、推动预制菜发展等专项措施。

正在全力渡过最困难时期

“疫情多次反复，不断磨炼着餐饮人的信心和耐心。”采访中，一些餐饮企业负责人表示，像疫情这种随机性事件，他们无法控制，“面对疫情的风暴，企业犹如海中一舟”。

“不过，办法总比困难多。”在新冠疫情的第三个年头，更多的餐饮企业保持了谨慎乐观的态度。“有希望，活下去。”是陆乃学对2022年行业发展的感言。他认为，2022年会比2021年更好一些。“2022年可能是受这个疫情影响的最后一个寒冬了。”他说。

“疫情带来短期消费力疲软，但不改变长期趋势。”于学荣说，整体来看，疫情对餐饮行业的影响正在减小，长时间大面积的暂停营业在2021年没有发生。据江苏省餐饮业协会数据，2021年，江苏餐饮服务收入再回3000亿元大关，餐饮消费市场规模

基本恢复至2019年水平。2021年，中国餐饮服务消费零售总额46895亿元人民币，同比增长18.6%，恢复至2019年水平。

面对疫情反复，不少餐饮企业并未按下“暂停键”，而是主动求变，向线上平台要销量。苏州松鹤楼观前店厨师长亲自上阵，录制抖音短视频，介绍推出的居家套餐，不仅有优惠的团购价，而且免费配送，受到当地市民青睐。

海底捞虽然3月份营收情况下降，一些疫情较严重区域门店暂停营业，但随着疫情逐步得到有效控制，部分门店已恢复正常营业。市场人士认为，今年4月海底捞经营情况有望好转。

“往往困难时期也是餐饮业自我变革的‘窗口期’。”受访专家普遍认为，疫情、自然灾害等外部因素只是危机的触发点，不能遮蔽企业自身发展中存在的薄弱点。一些企业盲目扩张引发经营困难，造成顾客体验下滑、产品过于复杂、管理粗放等问题，这些需要企业从管理、经营等方面调整与转变。

受访专家表示，总体看，在多方政策支持与托举下，江苏餐饮业正在全力渡过最困难时期，未来随着疫情好转、线下客流量恢复，餐饮业离春暖花开的那天已经不远。