

90% 生源录取分数超普高，萧山技师学院为什么能？

当期就业率 100% · 近半毕业生起步年薪超 10 万 · 大公司抢着要 · 把优秀的本地年轻人留下来

本报记者方闻

当大学生“就业难”与制造业企业“招工难”并存成为一种现象时，杭州萧山技师学院培养的毕业生当期就业率 100%，近半数起步年薪超过 10 万元……他们在车间里磨砺五六年，也在产业链、价值链上找到了自己的位置与空间。

技工也是成才路

初中毕业那年，中考成绩超过普通高中录取分数线线的陈超，依照个人兴趣特长，选择了一条非常规的发展路径：读技校。

在校就读 5 年多，他越来越相信当初的选择没错：学校管理严格、教学扎实，学生必须每天六点多起床，车间实训、文化课、运动课等安排得满满当当。

“付出的努力、学到的知识、锤炼的品质，终究会在未来的工作和生活中得到回报。”临近毕业的他眼神坚定，认为在校坚持这样的作息，已经给自己的生活方式打下了烙印。

学生上课无精打采、频繁逃课，专业教学空洞、门槛虚设，是部分技术教育、职业教育，甚至一些高等院校的常见现象。然而在杭州萧山技师学院，学生必须早晨 6 点多就起床。

时代变化在悄然之间。20 世纪八九十年代，考中专曾是许多优秀初中毕业生的优先选择。之后随着大学扩招，念高中、考大学，则是每年数以千万计的初中生的默认方向。

现如今，少年成才有了新的选项。越来越多的家长和青少年认识到，技工也是成才路。

杭州萧山技师学院近五年的生源中，90% 以上超过了当地普通高中的录取分数线，甚至有 9% 超过了重点高中录取分数线。这里的技校生，不再是人们印象中无书可读的“差生”。

生源不断向好的前提是，学校办学质量、学生就业层次的稳步提升。记者了解到，2009 年至 2020 年，杭州萧山技师学院累计在各类技能大赛中获奖 1366 项，其中国家级 91 项，省级 241 项。学院近三年共培养学生 1592 人，有多位同学入选多届世界技能大赛数控铣、CAD 机械设计、云计算等项目的国家集训队。

2019 年，学校首批技师班 25 名毕业生被多家大型制造业公司的 203 个岗位争抢，最终全部进入杰牌控股、德国采埃孚、海康威视、国家电网、通用电气等头部企业技术中心工作。

2020 年，53 家知名企业为该校 212 名实习生提供 1000 余个岗位，技师段毕业生供需比稳定在 1:10 以上，其中最高岗位月薪超过 1.5 万元。

长年在实验室里锤炼的功夫、磨砺的心智，让这所技师学院的毕业生供不应求：当期就业率 100%，95% 从事本行业，47% 进入企业研发岗位，近半数起薪超过 10 万元。

当人们感慨大学生“就业难”与工厂“招工难”并存时，这所技工学校立足教育质量突围，基本做到了技工教育与普通高中教育“并行办学”，培养的学生自信踏实、本领过硬，逐步得到企业、家长和社会认可。

与“并行办学”相对应的概念是“分层教育”。在不少人的认知里，技工教育是兜底的、



▲杭州萧山技师学院教师在授课。受访者供图

“低人一等”的教育，难与普通高中教育相提并论，“技工”也是边缘化的身份。

杭州萧山技师学院院长许红平，也是浙江省教育名师、浙江大学特聘教授、浙江省机电行业协会副会长。他回想当年，技术工人社会地位可不低：乡镇长到企业、到村里来，往往不被当回事，但如果是工人老大哥、工程师来了，“那可不得了”。

为什么会在萧山

杭州萧山技师学院成立于 1979 年，是隶属于萧山区人力资源和社会保障局的国家级重点技工院校，前身是萧山技工学校、萧山高级技工学校。

该院所在的萧山，是浙江民营经济高地，经济体量超过 2000 亿元，曾经多年领跑浙江 90 个县市区，智能制造、化工、数字经济等产业集聚发展。荣盛、恒逸、万向、传化等营收上千亿元的大型民企，都是从萧山起步发展成跨国公司。

2019 年，萧山全面推进《制造业智能化改造三年行动计划》，着力打造“十”个工业互联网平台、“百”个智能制造项目、“千”个数字化改造项目、“万”个企业上云项目。

立足萧山肥沃的制造业土壤，这所技师学院围绕产教融合落到实处，找到了自身存在和发展的空间。

杭州萧山技师学院成长至今，院长许红平是关键推动者。1985 年从机械专业本科毕业后，他先在萧山电大教学，而后下海创业，办过一家排在萧山区前 100 位的规上工业企业。在老校长感召下，他回到萧山电大办学，通过做强集成电缆专业盘活了全校。

2009 年，他又被安排接手萧山技工学校，

彼时该校只有 15 个编制，生源的中考成绩基本是所在地最落后的 15%。

13 年来，这所学校不断融入萧山制造业，从“技工学校”到“高级技工学校”，再到“技师学院”，目前生源的中考成绩均排在所在县市区的前 50%，学校编制突破 320 个，办学资源越来越丰厚。

因为在萧山，学校看到制造业的发展趋势，也看到了人力资源教育培训的方向。

许红平说，当前产业形态正从分散型低端软件、硬件生态向集成型高端软件、硬件与数智新技术相融合的方向发展，技师学院由此要培养“脑手能并用、数据能掌控、产业能力足、应变能力强的”集成型人才。

比如手机，原来所有的硬件分离、拼装，现在所有软硬件集成在一块芯片上；原来制造一个零件，需要几十台设备、几十个工人、几十道工序，现在需要的是一套集成设备和一个操作设备的现代技工。

培养路径方面，立足萧山“名园+名企+名专业”，打造实战状态、产教结合下的对接产业式教育，主打智能设计与制造、智能控制与装备、数字与信息技术三大专业链。

聚焦制造业，该校全面提升五年制、六年制、七年制技师培养层次，智能设计与制造、智能控制与装备类专业逐渐走向全国第一方阵。2019 年，该校在全国技师学院中首开“智能设计与制造专业 7 年制技师研修班”。

为了让学生真正面向企业、面向市场去做有价值的产品，该校实验室设备总价值超过 1.3 亿元，生均达到 5 万元，远超同类学校。

2014 年起，该校陆续与百度、新华三、中科新松、科大讯飞、美国 Autodesk、德国西门子等建立合作关系培养专业人才。

学生能学到实用技能，学风也在潜移默化改善。在杭州萧山技师学院，实战化的混合式教学、个性化教学，让许多不到 20 岁的学生下晚自习后，依然自发继续学习、训练。

留住本地年轻人

春节刚过，谢亚楠就来到用人单位，提前适应上班生活。她是杭州萧山技师学院云网融合专业 2023 届毕业生，因为实习期间表现优异，提前一年与国内一家大型通信企业签订就业意向合同，从事技术岗位。

2018 年初中毕业那年，中考成绩足以读一所普通高中的谢亚楠，从老家河南省郸城县赶到杭州萧山读技校。她的父母在萧山工作多年，认为女儿尽早学、持续学一门专业技术，以后可以在车间、实验室做技术工人、工程师，发展空间也很广阔。

因为了解，所以选择。杭州萧山技师学院也据此提出这样的办学理念：以区域一流的技工院校，培养区域所需的技术技能型人才，为区域产业发展服务。学院生源大多来自萧山本地，天然有最大的概率留在本地。

本地年轻人大量外流，招揽人才“零敲碎打”，充满无力感，产业培育缺乏支撑，发展陷入恶性循环……当前在不少地方，人口成为掣肘发展的关键因素，明知道有年轻人才有未来，却总是抓不住。

许红平对此认为，把优秀的本地学生留下来，通过本地技师学院的培养，服务于本地的发展，应当成为地方党委政府的共识。

这样的观点，有务实的依据：一是技师学院的人才培养层次与应用型本科一致；二是本土技师学院培养的学生更受用人单位欢

迎；三是本土技师学院培养的毕业生几乎 100% 留在本地工作，为本地发展服务。

他测算认为，技师学院多为本地培养一名高级技工、技师毕业生，相当于每年多为当地创造税收 5 万元以上。

然而年轻人不愿意下车间、老师傅手艺“后继无人”，技术工难找、流动性大，“宁可月薪五千当白领，不愿月薪过万当蓝领”……在浙江多地，企业普遍反映这样的困惑。

“技工是太多了，而不是过剩了；是落后了，而不是过时了。”许红平直言，制造业依然是全球产业竞争的主战场，技术依旧是产业链、科技链、价值链上的关键元素，车间里的年轻人依然是经济高质量发展的基础支撑力，而具备“集成”能力的现代技工，正是社会发展的稀缺品。

技工教育服务乡村振兴

2021 年 8 月，人力资源和社会保障部、国家发展改革委、财政部发布的《关于深化技工院校改革 大力促进技工教育的意见》明确“实施优质技工院校建设计划”，提出以技师学院为重点，在全国遴选 300 所左右优质技工院校、500 个左右优质专业。

《浙江省人力资源和社会保障事业“十四五”规划》也明确，浙江省“十四五”期间规划建设与浙江建设全球先进制造业基地相匹配的 10 所全国一流技师学院和 15 所万人技师学院。

当前我国实施乡村振兴战略，浙江省建设共同富裕示范区进程中，对技工群体的格外关注，已经不局限于经济领域，而是有了更宏大的时代背景和意义。

许红平认为，一些农村地区发展的人才观面临重塑：对少数名牌大学生的追捧，转向对多数派、中坚力量的支持，这甚至是推进乡村振兴战略落地的关键转变。

“把有点模样的年轻人都送出去了，中国乡村如何振兴？”有专家认为，没有年轻人、缺乏活力的中国乡村，显然难以承载民族复兴的伟大事业。而加强技工教育，则以本地年轻人作为“压舱石”和纽带，能直接为乡村发展注入一股生机。

在萧山，技工教育已逐渐从专注经济，走向带动乡村振兴。2021 年度，萧山农村居民人均可支配收入达 46657 元，同比增长 9.5%，增速高于城镇 1.0 个百分点，城乡居民收入比连续 13 年保持下降至 1.63:1。

此外，萧山技能人才培育已经作为东西部协作的重要方式，助力西部地区乡村振兴。

2020 年 11 月，杭州萧山技师学院与甘肃省高台县职业中等专业学校签订了合作协议，高台县职业中等专业学校选派优秀学生，委托萧山技师学院进行培养。

萧山区人力资源和社会保障局阐述了技能人才培育东西部协作的设想：技能是实现高质量就业、走向富裕的“快速路”，西部地区有丰富的劳动力资源，但缺少优质技能培育资源，而萧山正好与之优势互补。通过中西部联合招生、合作办学，不断扩大生源和劳动力蓄水池。培养期满后，可帮扶培养对象在萧就业，返乡后也有基础成为乡村振兴带头人。

“交友”变“交钱”，小心“脱单”App 暗藏陷阱！

新华社上海 2 月 22 日电(记者兰天鸣)“发每条信息都要钱”“花了 10 多万元，还拿不到联系方式”“要线下见面，先得刷个价值 1 万元的‘一生一世’”……“新华视点”记者调查发现，部分自称“快速脱单”“互助脱单”App 通过平台规则“下套”，让交友过程异化为步步“交钱”，不少用户成为被“收割”对象，引发了大量涉嫌“诱导消费”“情感欺诈”的纠纷。

“花 10 多万元没脱单，结果面都没见到”

记者发现，多个运营模式类似的“脱单”App 在应用商店下载量巨大，有的下载量突破 1 亿次。然而，该类 App 在黑猫投诉等投诉平台上遭到大量网友投诉，有的多达 1600 多条，涉及“虚假宣传”“诱导大量充值”“情感欺诈”等。

——博眼球，恶俗广告横行。“就在软件上聊了几次，这个女的就非要跑来跟着我”“你都不知道上面的女的有多主动”……记者发现，该类 App 大肆在短视频平台上推广，演员扮作交友成功的用户“现身说法”，且语言恶俗、表演夸张。

一名来自新疆的女士告诉记者，自己被该类 App“强制交友”了一把。“偶然发现我在抖音上的个人视频成了‘爱聊’App 的宣传广告，

广告里我照片上还有一行字‘30 岁、单身、喜欢旅游’，但此前平台并没联系我，也没有得到我的许可和授权。”

——想交友，步步要充值。“为了找对象，我在平台上花了 10 多万元，还网贷了 3 万多元，结果面都没见到。”来自江西农村 50 岁的刘先生因为丧偶，下载了名为“来遇”的 App，希望找个伴侣，结果人财两空。

“注册后就有不少女用户像机器人一样给我发照片、语音，但回复文字、语音、视频都要花钱。我给一个女用户送礼物就花了 6 万多元。”刘先生称。

记者在该类 App 中发现，男用户视频通话单方话费可高达每分钟数十元，语音通话话费可高达每分钟数元。男用户最高可一键发送价值数百万元的礼物给女用户。

——要“奔现”？屏蔽联系方式。来自浙江的蒋先生告诉记者，他在“他趣”“来遇”等 App 上，希望和女用户交换微信号、手机号，但无论输入字母还是数字，或通过语音告知，平台都会将相关内容屏蔽或中断通话。

“发送联系方式后，对方无法看到，平台还会提示‘禁止发送微信、手机和地址信息’，如果多次发送，可能会造成账号被封。”蒋先生称。

在投诉平台上，平台方给投诉者的回复为：“付费目的在于寻找和筛选真实的活跃玩家”“付费提高社交质量，增加与对方互动体验”“是否充值消费以用户个人意愿为前提，平台不强制也不干涉”……



诱导 新华社发 程颖 作

“聊天就能赚钱”，是交友还是陷阱？

该类平台一方面诱导男性用户步步充值，另一方面则通过“聊天就可以赚钱”的宣传吸引大量女性用户参与其中。

记者发现，不少平台通过宣传“高额返现”“月入过万”，吸引用户“拉人头”。根据相关 App 的奖励机制，若邀请的好友每次进行充值提现，便可获得其充值提现额度的 8% 到 12% 作为奖励，并表示“上不封顶”。

记者在他人帮助下在“爱聊”App 注册一个女性账号，系统立马发来“回复即能获得

现金”的相关提示。在与多名男性用户交流 10 分钟后，账号获得 10 元左右的积分收益。

但不少女性用户反映，这类 App 存在“男方打赏无法提现”“提现申请提交后未到账”“账号未违规却被封禁”等“提现难”问题。

“以前在‘爱聊’提现几十元很快到账，可最近平台莫名把我的账号封了，理由是向第三方软件引流，账号里还有 1600 多元的积分，多次和平台沟通也没有结果。”在广州工作的刘小姐希望平台能够解封账号，继续在平台上赚钱。

记者询问了多个该类 App，人工客服均未向记者提供细化的封禁标准和封禁时长，给记者的回复仅为“涉及平台内部规则，无法告知”“封禁以审核部门审核为准，没有具体标准”等。

记者注册了“来遇”App 男性用户账号，未与任何人聊天和充值便向客服询问：“聊天的异性对象账号被封，是否能退还刷礼物用的积分？”该 App“人工客服”“秒回”表示：积分无法退回，“经相关部门核实，对方账号存在违规行为，故对其进行封号”。

北京格丰律师事务所合伙人郭玉涛认为，该类平台一方面鼓励男性用户充值、刷礼物；另一方面利用平台优势，对女性用户采取收益提现抽成、任意封禁账号清零收益等方式让资金沉淀在平台，实现“两头吃”。

扫清交友平台上的“荷尔蒙陷阱”

专家表示，当前大量打着“交友”旗号

的平台注册主体都是科技信息公司，经营范围绝大部分没有“婚姻介绍服务”项目。有的平台以此逃避民政部门监管，存在一定的监管盲区。

郭玉涛认为，若该类平台发布虚假信息，引诱他人进行注册、充值、消费的行为，并将用户资金非法占有，则涉嫌诈骗罪等。

在北京理工大学计算机学院副教授闫怀志看来，由于应用商店已经成为用户获取 App 的重要入口，应用商店运营方应当进一步承担起 App 应用上架审核和运营监管责任。

“App 上架前，应用商店应要求 App 运营方提供各项用户协议，并进行运营模式评估，做到合规上架；App 上架后，应及时受理和处置用户投诉，并向 App 运营方反馈，督促其整改，必要时下架 App 甚至列入黑名单。如 App 运营涉嫌违法犯罪，应用商店等应积极配合国家网信、公安、工信等部门对相关违法犯罪行为依法处置和坚决打击。”闫怀志说。

东部某婚介机构管理协会相关负责人表示，建议民政部门进一步完善婚介行业标准和监管法规，进一步规范网络婚介管理。“行业组织可充分运用平台‘红黑榜’公示制度，引导网络婚介平台合规运营。”

中国人民大学商法研究所所长刘俊海表示，用户在交友平台遭受财产或人身损害时，应积极主动保全相关证据，要求侵权人承担赔偿责任。若交友平台利用平台优势，恶意侵害用户合法权益，拒绝赔偿和退还，用户决不能忍气吞声，应通过行政或司法途径捍卫自己的合法权益。