

# 正在打“硬仗”的上海，为何聚焦“软实力”

本报记者何欣荣、杨有宗

2021年，是中国共产党成立100周年，也是“十四五”开局之年。正在打“硬仗”的上海，在年中的市委全会上，选择了一个特殊的主题：提升城市软实力。在地方党委全会上，以“软实力”为主题还是第一次。

城市软实力有哪些内涵？软实力和硬实力之间呈现何种关系？软力建设有哪些路径和规律？这份《中共上海市委关于厚植城市精神彰显城市品格 全面提升上海城市软实力的意见》，给出了生动阐释。

中央政治局委员、上海市委书记李强说，党的十九大以来，习近平总书记交给上海一系列重大任务，赋予上海新的历史使命。完成这些使命任务，上海要充分发挥软实力的“加速器”作用，全面提升城市综合实力，更好代表国家参与国际合作与竞争，更好向世界展示中国理念、中国精神、中国道路。

## 软实力是实力之基

当今世界面临百年未有之大变局。软实力，越来越成为一个国家、一个地区、一座城市综合实力的重要标识。

习近平总书记亲自提炼概括了“海纳百川、追求卓越、开明睿智、大气谦和”的上海城市精神和“开放、创新、包容”的上海城市品格。以精神品格为内核，软实力是实力之基。提升城市软实力，事关全局、事关未来。

随着国际经济、金融、贸易、航运、科技创新中心建设的不断推进，上海

经济总量已进入全球城市前列。硬实力不断增长的同时，对照“具有世界影响力”的定位要求，上海城市软实力还有较大提升空间。

软实力包含哪些内容？学术上有很多解释。但对生活在上海或来过上海的人来说，软实力其实随处可见：

不少年轻人选择上海，是因为这里规则明确、竞争公平，守规矩不吃亏，对创新有包容；外地司机来上海，看到车辆交替通行、不争不抢，呈现出一种“秩序之美”；对很多网红小店，政府提供“临时备案”服务，既有烟火气又不扰民……

“软实力和硬实力内在统一于城市发展综合实力，既相辅相成、又相对独立。”上海市委全会明确提出，硬实力如果没有软实力的赋能就不具有可持续性，而软实力如果失去硬实力的支撑也将“不堪一击”。“只有软硬实力一起发挥作用，才能形成更强大的城市核心竞争力，成就一座经久不衰的伟大城市。”

举一个简单的例子，2020年疫情暴发以来，上海的外商投资仍然逆势增长。最新统计显示，上海的跨国公司地区总部接近800家，跨国公司研发中心接近500家，两项指标稳居全国首位。

“为什么上海能成为外商投资的首选地？”上海市市长龚正分析，除了城市能级与核心竞争力的提高，很重要的原因是上海的营商环境不断改善，城市韧性不断增强。比如疫情防控，上海以快速、精准、科学的措施，做到了“在陶瓷店里抓老鼠”，既控制了疫情又不影响生产生活。这些，无疑是城市软实力的直接体现。

上海市文旅局局长方世忠说，这个时候提城市软实力，是适应“高阶竞争”的需要，是一种“领先战略”。“上海到了这个发展阶段，要继续当好排头兵先行者，必须下好战略先手棋。”

## 让城市舒心、倾心、动心

刚刚结束的上海国际电影节，累计有4000多部电影报名，400多部中外影片集中展映。其中，世界首映73部、亚洲首映89部、中国首映99部，成为国际电影界的一大盛事。

文化是城市软实力的重要组成。如何发挥软实力的“加速器”作用？上海市委全会条分缕析：

让核心价值凝心铸魂、让文化魅力竞相绽放、让现代治理引领未来、让法治名片更加闪亮、让都市风范充分彰显、让天下英才近悦远来。

黄浦，上海的中心城区，拥有中共一大纪念馆等红色资源，以及“演艺大世界”这个全国密度最高的演艺集聚区。黄浦区委书记杲云介绍，黄浦一方面将区内14处红色资源串联成线，引导观众在红色遗址中追寻初心之路，感悟理想之光、信仰之力，另一方面持续扩大“演艺大世界”的品牌效应，塑造城市软实力的神韵魅力。

“经典剧目要驻场演出。能不能让更多人，愿意为一场剧、一个展飞到上海来看？”全会上，李强提出的这个问题，引发热议。

城市软实力，不只有文化建设，城市治理、人居环境、创新活力也是重要内容。

“一网通办”和“一网统管”，已成为上海城市治理的名片。两张网建

设，不仅有技术更有温度，也为善治城市打下了底色。

上海城运管理中心主任徐惠丽表示，上海正在将共享单车的锁率、气象局的天气数据、交通委的客流数据进行整合，使共享单车的投放越来越符合市民的实际需求，从管得“高效”变为管得“贴心”。

苏州河畔的普陀区，是民族工业的发源地之一。“提升城市软实力，对我们来说是行动指南。普陀大修大建的时候过去了，下一步要在城市肌理上‘绣花’，让城市更加精致优雅。”普陀区委书记曹立强说，围绕人居环境，普陀正在开展城市更新“五色行动”；围绕创新活力，普陀已经布局了中以上海创新园、清华国际创新中心等一批创新平台。

上海市委全会提出，要通过软实力的提升，在上海形成这样一幅干事创业热土、幸福生活乐园的生动图景——

“既讲规则秩序、又显蓬勃活力，既有关风范、又有东方神韵，既能各美其美，又能美美与共，既可触摸历史、又能拥抱未来，既崇尚人人奋斗出彩、又体现处处守望相助”。

只有这样的软实力，才能让城市“情意满满、暖意融融”，才能让“在这儿的人引以为豪、来过的人为之倾心，没来过的人充满向往”。简而言之，就是“舒心、倾心、动心”。

## 人人都是软实力，人人展示软实力

前不久，在上海市虹口区的“世界会客厅”，举办了一场由中联部和

上海市委共同主办的“中国共产党的故事——习近平新时代中国特色社会主义思想在上海的实践”特别对话会。

登台讲故事的，既有宝兴居民区党总支书记徐丽华这样的基层干部，也有上好佳中国有限公司董事长施学理这样的外商，还有B站董事长陈睿这样的创业者。故事的题材，从自贸区的改革创新，到稳步推进的城市旧改，还有备受年轻人欢迎的短视频社区。

“我们需要的，正是用这样的全球叙事能力，来扩大城市软实力的国际影响。”上海市副市长宗明说。

软实力看似无形，但确是客观存在；需要长期积淀，必须久久为功；具有鲜明的标识性，需要着力凸显——对软力建设的特点，上海市委全会做出了研判，并在此基础上，提出了提升软实力的方法论：

坚持放大个性优势与彰显个性特质相结合，坚持对内凝聚人心与对外塑造形象相结合，坚持长期绵绵用力与阶段性突破跃升相结合，坚持整体目标导向与人人竞相参与相结合，坚持提升软实力与增强硬实力相结合。

外塑形象，对上海的全球叙事能力提出了高要求。上海市外办主任张小松说，上海既是中国改革开放的窗口又是经济发展的风向标。此次对话会，“讲故事”贯穿始终，以小切口引发大反响，是一次很好的示范。“上海还有很多好故事，比如虹口的犹太难民纪念馆，由此改编的音乐剧《微光》，还有原创舞剧《朱鹮》，下一步要更多走向国际舞台。”

新华社记者黄垚

6月23日是国际奥林匹克日，北京2022年冬奥会、冬残奥会气象保障筹备工作也进入冲刺阶段。气象条件与冰雪运动顺利举行息息相关。记者近日采访了气象部门相关负责人，带你一起研究冬奥到底需要怎样的气象保障。

## 气候条件独特，气象保障面临挑战

与夏季奥运会项目多在体育场馆内举行不同，冬奥会项目多在室外山地举行，地形复杂、局地小气候特征明显，对天气条件的要求更加苛刻。

“冬奥比赛需要根据天气预报找到‘窗口期’，精确的风、温度、湿度和能见度等的监测预报直接影响赛程安排、运动员比赛成绩和比赛安全。”中国气象局冬奥气象中心执行副主任曲晓波说，气象条件是影响冬奥会成功举办的核心因素之一。

据专家介绍，北京冬奥会是近20年来唯一一次在大陆性冬季风主导气候条件下举办的冬奥会。大风、气温低、低能见度、降雪等将是冬奥会和冬残奥会面临的主要天气风险。同时，气象保障也可能需要应对复杂相态降水、沙尘天气等挑战。

“冬奥会雪上项目占比70%，且均在室外进行。项目不同、场地不同，对气象条件的要求也不同。”北京市气象台副台长、延庆赛区现场气象服务团队负责人时少英说，“比如高山滑雪的滑降比赛要求赛道垂直落差达到800米，而高海拔赛段和低海拔赛段气象条件是不相同的。”

专家表示，在国际上没有可借鉴的成熟技术方案情况下，赛区尺度山地的气象监测、预报及服务是本次冬奥会气象工作面临的挑战。

## “百米级”“分钟级”预报，“一项一策”精细服务

针对多重预报难题，气象部门用4年时间以冬奥赛场为核心，在北京城区、延庆和河北崇礼铺设冬奥气象综合监测网络，稠密地布设了441套各类探测设施。

“我们构建了‘百米级’‘分钟级’客观天气预报模式支撑体系，能够实现复杂地形下100米分辨率、逐10分

提升城市软实力，不光是政府的事，也是每个人的事。“人都是软实力”“人人展示软实力”，这样的论断，在会议现场引发共鸣。

中国商飞董事长贺东风是一名在上海工作多年的新上海人，国产大飞机的一飞冲天，背后是商飞员工的拼搏奉献。“这种精细的作风、认真的态度、对秩序的遵从，形成了上海特有的文化底蕴，历经长期积淀，就成为一种不断创造奇迹的伟大精神品格。”

软实力和硬实力之间，存在“融合”“转化”“并进”的关系。总书记要求上海强化的“四大功能”，每一项都是软硬实力的综合体现。

“软实力也要硬投入、硬保障”“提升软实力离不开干部的硬本领”“城市空间等‘硬空间’中要融入艺术、创意等‘软内容’”“要虚事实做、软事硬做”……热议中，越发真知灼见。

拿上海的五个中心来说，金融中心建设既要扩大交易量，也要提升“上海价格”“上海指数”的影响力。航运中心建设既要保持领先“吨位”，也要提升服务能级和市场定价权。

“上海港连续11年集装箱吞吐量世界第一，硬件指标名列前茅，但航运金融和服务等软实力指标的排名比较靠后，这是我们今后努力的方向。”上港集团董事长顾金山说。

在上海，造就和遇见更美好的未来。党的百年华诞之际，提升城市软实力，将为上海发展提供不竭动力。

钟快速更新的冬奥关键气象要素预报。”曲晓波说，同时，短期数值天气预报系统大幅提升复杂地形和下垫面条件下温度、湿度、风场等要素预报的准确率，有助于为提前24小时的精细化气象决策提供支持。

这套精密的预报系统在今年2月和4月“相约北京”测试活动期间接受了检验。根据气象服务团队提供的天气预报，14项赛事的官方训练或比赛进行了赛程调整。

精细不仅体现在预报精度提升方面，本次冬奥气象预报还根据不同项目要求“量身定做”预报服务，努力实现“一项一策”。

“我们不断和北京冬奥组委沟通、对接需求，了解到由于跳台滑雪场地的特殊性，需要关注环境风场和起跳点风速差异。同时，针对空中技巧和雪上技巧对风的敏感阈值、大风对缆车的可能影响等，我们在进一步调整预报服务内容。”时少英说。

## 深度融入各领域，功夫也在“场外”

除了为赛场内各赛事项目保驾护航，交通、医疗、安保等领域也需要气象保障深度融合。冬奥赛区各项工程开工建设之初，气象专家团队就进驻现场，针对每一次高影响天气过程，提供分时段、分区域、分强度的预报信息。

据河北省气象服务中心副主任曲晓黎介绍，针对冬季雨雪冰冻天气可能带来的道路结冰等影响，气象部门利用路面温度精细化预报技术，将夜间路面温度预报误差降低至1摄氏度左右，为融雪除冰提供精准气象参考。

今年3月，京张高铁清河站上岗了一位“智慧哨兵”——微型智慧气象观测站，实时监测清河站区的温度、气压、湿度、风向风力等，监测数据可通过手机客户端实时查看。

这些观测设备“生”于奥运，却不止于奥运。寒来暑往，它们将惠及往返京冀的广大旅客。清河站管理办副主任姜振科说：“观测设备不仅能为站区防汛、扫雪铲冰，应对极端天气等提供参考，还能给旅客出行提供精准到点的气象服务。”

新华社北京6月23日电

# 航天专家香江之畔寄语青年学子爱国奉献



左图：6月23日在香港理工大学，听众在讲座结束后鼓掌。右图：88岁的中国工程院院士、神舟飞船首任总设计师戚发轫在香港理工大学作报告。

## 时代精神耀香江

新华社香港6月23日电（记者周文其、王茜）“最高尚的爱、最伟大的爱是爱国家。”中国工程院院士、神舟飞船首任总设计师戚发轫23日在香港说，希望航天精神能够影响香港年轻人为国家的发展作出贡献。

当日起，国家航天专家大规模组团陆续走进香港校园。负责“神舟”“长征”“嫦娥”等国家重大航天项目的6位“硬核”航天专家，几天内将赴香港理工大学、香港大学和6所中学举办法讲，激励青年学子树立科学梦想和自立自强的科技自信。

“通过专家的讲座，相信香港市民特别是年轻一代能更真切地了解航天精神，提升对国家的自豪感和归属感。”香港特区政府创新及科技局局长薛永恒在当天的欢迎仪式上说。

访港“天团”星光熠熠。除了戚发轫外，主要成员还包括中国工程院院士、长征系列火箭总设计师龙乐豪，天

问一号火星探测器总设计师孙泽洲，中国探月工程三期总设计师胡浩，北斗卫星导航系统工程副总设计师、北斗三号卫星首席总设计师谢军，嫦娥四号探测器项目执行总监张熇。

根据安排，他们还将参加6月26日举办的“时代精神耀香江”之百年中国科学家主题展暨月壤入港揭幕仪式。

“科学家团队将与香港各界分享国家在航天发展方面的成就，还带来部分月壤用于公开展览。”薛永恒说，特区政府也会继续巩固及强化各项推动香港创科发展的措施，并加强与内地合作，充分发挥香港所长，贡献国家所需，为国家的科研发展作出更大的贡献。

正如戚发轫与香港工程科学院院士容启亮紧紧相握的手一样，香港与国家航天事业始终紧密相连。从2003年起，国家航天员和航天科学家已数次访港交流。中国航天科技集团五院党委书记赵小津指出，中国航天正不断刷新人类探索宇宙的纪录，这一系列巨大成就的取得，包含着香港

同胞的热情支持，也离不开香港科学家的积极合作。

在香港理工大学的讲座上，88岁的戚发轫语重心长：“一个国家，一个民族，事业要发展，要强大，靠不了别人，只有靠自己。没有任何国家会把先进的东西给你，谁都是这样。我有深刻的体会。”

中国航天事业自创建至今，60多年来有很多原因致使我们取得这么大的成就，重要的是在发展过程中铸就了航天精神，我们在这些精神力量的鼓舞中前进，取得成功。”戚发轫坦言。

胡浩向香港大学赠送了国旗。这面国旗与嫦娥五号探测器在月球上展示的一模一样。

对于众多学子关注的月壤，胡浩介绍说：“嫦娥五号任务采集月球样品约1731克，这个数字很有意义。从我国月球探测工程全面启动到嫦娥五号采集月壤返回，正好是17年，‘绕、落、回’三步走的目标都是一次就成功。”

“追逐梦想激发了无穷的创新激

情，是工程成功实施的内生动力。信念坚定、锲而不舍、敢于担当是支撑工程成功实施的脊梁。全神贯注、一丝不苟是工程成功实施的前提条件。”胡浩说。

他寄语广大香港学子：“一代人有一代人的际遇，一代人也要有一代人的担当。这也是中华文化绵延不断的关键所在。希望同学们，特别是有志于航天事业的同学们，不负韶华，在为国家事业的奋斗中建功立业，创造更大的辉煌。”

长久且热烈的掌声，是香港市民心声的最好写照。

“老一辈航天专家的故事给了我很

大激励，我以后会努力把自己所学的知识应用到实践当中，为祖国的航

天事业贡献一份力量。”香港理工大学土地测量及地理资讯学系学生李兆津说。

香港市民于飞特意带着上小学

的儿子来听讲座。“这个机会太难得了！”专家的经历不但给我以启发，更

能让探索宇宙的愿望在我儿子心里

渐渐萌芽。”

提升城市软实力，不光是政府的事，也是每个人的事。“人都是软实力”“人人展示软实力”，这样的论断，在会议现场引发共鸣。

中国商飞董事长贺东风是一名在上海工作多年的新上海人，国产大飞机的一飞冲天，背后是商飞员工的拼搏奉献。“这种精细的作风、认真的态度、对秩序的遵从，形成了上海特有的文化底蕴，历经长期积淀，就成为一种不断创造奇迹的伟大精神品格。”

软实力和硬实力之间，存在“融合”“转化”“并进”的关系。总书记要求上海强化的“四大功能”，每一项都是软硬实力的综合体现。

“软实力也要硬投入、硬保障”“提升软实力离不开干部的硬本领”“城市空间等‘硬空间’中要融入艺术、创意等‘软内容’”“要虚事实做、软事硬做”……热议中，越发真知灼见。

拿上海的五个中心来说，金融中心建设既要扩大交易量，也要提升“上海价格”“上海指数”的影响力。航运中心建设既要保持领先“吨位”，也要提升服务能级和市场定价权。

外塑形象，对上海的全球叙事能力提出了高要求。上海市外办主任张小松说，上海既是中国改革开放的窗口又是经济发展的风向标。此次对话会，“讲故事”贯穿始终，以小切口引发大反响，是一次很好的示范。“上海还有很多好故事，比如虹口的犹太难民纪念馆，由此改编的音乐剧《微光》，还有原创舞剧《朱鹮》，下一步要更多走向