

“实战演习”，北京2022“模拟考”交卷

从大年初五到元宵佳节，小海陀山和崇礼的每一片雪花都紧绷着弦。

在北京冬奥会延庆和张家口赛区，“相约北京”测试活动有条不紊地进行。10天，3个竞赛场馆群，20项测试，4306名工作人员，场地设施、赛事运行、服务保障等迎来“实战演习”。

长空辽阔，苍山巍峨。运动健儿飞驰腾跃，卷起千堆雪。

前方的一举一动，通过四块巨幅屏幕呈现在北京冬奥组委首钢办公区指挥部的工作人员眼前。26日，测试活动收官之日，冬奥组委人力资源部部长闫成盯着大屏幕终于松了口气：“这次测试取得了非常好的效果，也基本达到了我们测试之前确定的各项目标。”

闫成认为，赛时运行指挥体系获得了一次绝佳的演练机会，得以完善和提升；场馆硬件设施经受了考验，以事实证明完全能够满足冬奥标准赛事的需求；场馆运行团队得到锻炼，收获了宝贵经验，未来足以担重任。

“冬奥会和冬残奥会是一个非常庞大的系统工程，需要方方面面共同努力。这次测试，北京、张家口都成立了城市运行保障指挥部，经过合练将赛事组织和城市运行服务保障进一步融合，使未来赛事运行更加无缝衔接，为下一阶段奠定了很好的基础。”闫成说。

交上第一份“模拟考”试卷，冬奥人圈出了几道“重点题”。

“对赛事影响最大的，就是气象。”闫成对此深有体会。而根据以往记录，前三届冬奥会发生赛程变更的次数均在10次以上。

此次测试活动期间，赛程多次由于气象条件而调整，首日云顶滑雪公园的比赛就因风速和气温未达到要求而改期。为此，指挥部专门设立竞赛日程变更委员会，协调各部门联动，根据情况变化迅速应对。

冬季项目的救援也有名堂。冬奥组委运动会服务部部长于德斌介绍，此次测试活动，救援演练的重点在直升机救援与转运救援，同时加强与地面、巡逻队和医生的衔接，并做好夜间赛道检查工作。

“效果非常好，基本达到了国际奥委会的规定，能在4分钟内到受伤运动员身旁进行救治。”于德斌说，“我们还把科技与冬奥相结合，比如实现方舱CT与医院间诊断信息的实时传送。在患者到达之前，医院已经准备好了医疗队伍、设备等，为抢救生命争取了时间。”

疫情防控也毫不松懈。截至2月25日，总计采集核酸检测样本近3万件，结果



2月19日，工作人员在张家口赛区云顶滑雪场平行大回转赛道前进行数据采集作业。新华社记者贺长山摄

均为阴性。针对新冠肺炎发热患者，赛会还着重进行了应急演练。

测试活动最后4天，3个残奥会项目的测试有序开展。冬奥组委残奥会部部长杨金奎介绍，此前组委会就残奥意识、转换期等工作对工作人员进行了专门培训，“准备得非常充分”；测试活动期间，重点检查了无障碍流线和无障碍设施，督办落实残奥特殊需求，“不少领域做得很出色”。

医务人员帮助运动员拆装辅具，无障碍大巴车工作人员主动推轮椅，硬路面到雪面之间加装无障碍设计……对残奥运动员的关怀见于细微之处。

这份用心被大家看在眼里。“感觉都挺好，无障碍设施也都挺好。”残奥高山滑雪项目运动员刘思彤很满意。

测试活动的顺利进行也令外籍专家频频颌首。雪车雪橇竞赛组织专家诺蒙兹·科坦斯说，国家雪车雪橇中心是他去过的和工作过的最出色的场馆。“每一处设计都非常替运动员考虑，我相信每一个来到这里的人都会喜欢它。”

“我认为无论在竞赛还是山地运行方面，测试活动都十分成功。每个人工作都极其刻苦，在最大程度上做到专业。这是我共事过的最优秀的团队。”自由式滑雪场地设计专家戴维·切拉托不吝赞美。

坡面障碍技巧场地修型专家德克·舒曼已经在期待冬奥会的到来。“每件事情都组织得很好。我们还在努力，希望最终呈现的效果令人惊叹。”

“我们信心百倍。”闫成表示，下一步从

组委会到各场馆运行团队，要马不停蹄开始总结评估，对发现的问题进行精准整改。

“不怕出问题，就怕没有问题。”杨金奎说，要继续优化工作方案，并在实际运行中推动落实。

测试活动暂告一段落，但在明年那个万众瞩目的冬天来临之前，还会有许多场“模拟考”。4月，冰上项目测试活动接续展开，届时北京赛区竞赛场馆将集体亮相；10月至12月，如一切顺利，将举行10项全要素赛事测试。凛冬已过，但冰面依然剔透，雪花还在飘。

（执笔记者：丁文娟；参与记者：李丽、姬烨、卢星吉、杨帆、邵思聪、王梦、卢羽晨、苏斌、牛梦彤、王楚捷、赵建通、董意行）
新华社北京2月28日电

新华社上海电(记者许东远)

体育场地总面积857925平方米，人均体育面积0.72平方米，人均可利用体育面积位列上海市中心城区第一，每平方公里体育产业总值48574.14万元，每万人体育产业总值15145.18万元——这组数据来自寸土寸金的上海市黄浦区。

外滩、豫园、老城隍庙、人民广场……是人们对上海市黄浦区的印象。人来人往、车水马龙中，人们很难将这个拥挤的世界级中心城区和丰富的体育资源联系起来。这一切是如何实现的？

多方拓展，运动场地“长”出来

从体育馆进校园，从地面到高层楼宇，市民体育锻炼场地正在不断地被挖掘出来。清晨，阳光透过淡淡的雾气，洒在晨练市民的脸上。位于黄浦区肇嘉浜路的卢湾体育中心早上6点就向市民开放，一直开放到晚上10点。

“2020年复工复产以来，体育场免费开放接待晨、晚锻炼26万多人次，少体校训练16500人次。”上海市卢湾体育中心主任袁渊说，现在越来越多人加入锻炼的队伍，运动成了生活的一部分。

据了解，黄浦区共有卢湾体育中心、黄浦区市民健身中心、黄浦工人体育馆、黄浦世博体育园等大型综合性体育中心4处，市民球场18片，社区市民健身房9个，楼宇市民健身房7个，市民健身步道21条，社区健身苑（点）452个，社会经营性体育场所211家。区域内87%以上的中小学校体育场地向社区开放，100%的社区晨晚练体育活动地点安装了健身器材，公共体育场地设施完好率达98.5%。

2019年上海市体育局发布信息显示，黄浦区经常参加体育锻炼的人数比例44%，每万人拥有体育社会组织（含健身团队）18个，每个街道体育特色项目超过2个，国民体质测试合格率98%，国家学生体质健康标准合格率96%，预期指标基本完成。

政社合作，专业指导

体育生态的健康发展离不开社会力量的加入。政社分开、权责明确、依法自治的现代体育社会组织管理格局是黄浦区引入社会力量的一剂良药。截至2020年，黄浦区局管体育社会组织有60家。早在2017年，黄浦区体育局提出了成立黄浦区体育社会服务中心、创建黄浦区体育社会组织共享空间的总体规划，并于2020年12月30日举行了启动仪式。

全区60家法人类体育社会组织中，社团25家、民办非企业35家。全区10个街道实现了社区体育俱乐部、体育指导员社区指导站全覆盖。黄浦区共有各类健身团队1128支，范围覆盖了社区、学校、楼宇、园区，健身项目丰富多彩、形式多样。注册等级社会体育指导员2113人，占常住人口数的3.26%。

此外，黄浦区建有1个区级市民体质监测指导中心、1个区级学生体质健康监测中心、10个智慧健康驿站，社区市民体质监测实现10个街道全覆盖。每年为逾万市民群众提供免费体质测试，坚持每月20日在南京路步行街为市民提供免费体质测试和科学健身咨询活动。体育彩票公益金用于全民健身事业比例达91.57%。

以赛带动，人人来赛

单腿绕20个障碍，花式绕桩、轮舞……轮滑赛场上，参赛选手们各展身手，一个个高难度动作轮番上演。在黄浦区，轮滑国际赛事、全国锦标赛已举办多年。黄浦区是上海“旱冰场”的发源地，轮滑运动也是黄浦区近40年来精心打造的“一区一品”。上海市轮滑运动协会主席顾卫峰表示，协会方面提升轮滑形象与附加值，从而使培训、装备、赛事“三驾马车”齐头并进，将上海轮滑产业发展提升到更高水平。

据了解，黄浦区有黄浦少体校、卢湾少体校两个国家高水平后备体育人才基地、58所体育传统项目学校（其中两所国家级体育传统学校），11支二线运动队、20家青少年体育俱乐部，注册运动员1955人；开设了32个奥运会（全运会）训练项目、7个非奥运会训练项目；在编教练员132人，其中高级教练员31人，60名教练员在56所传统体育中小学培训；每年向上海市二线训练单位输送优秀运动员苗子80人左右，位于上海全市前列。

专业赛事带不走，大众体育齐跟进。2019年3月22日，黄浦区全民健身活动品牌——“黄浦·我来赛”正式发布，第一年就举办赛事181场，吸引超过10万余人参与。2020年，面对突如其来的疫情，“黄浦·我来赛”采用“线上+线下、白天+夜间、赛事+培训、传统+现代”的多元化办赛模式，吸引各方社会力量参与，全年举办各类全民健身赛事活动222场，带动线上线下市民近50万人次参与。

上海市黄浦区体育局副局长潘敏虹表示，黄浦区将建成全覆盖、均等化的全民健身公共服务体系；盘活存量资源，建立与“中央活动区”相匹配的高品质市民健身环境；重点挖掘黄浦滨江岸线等公益性建设用地等资源，建设一批兼具时尚元素场景的过渡性体育场地，如足球场、极限运动场、游憩性体育场地等。

寸土寸金的上海核心区『长』出体育高地

中超冠军或无缘新赛季，中国足球怎么了？

江苏足球俱乐部28日宣布停止运营，上赛季中超冠军基本无缘新赛季准入。看似匪夷所思，令人震惊，却又有尘埃落定之感。毕竟，过去几个月里中国足球俱乐部艰难求生的故事屡见不鲜：从天津到重庆、从河南到河北，这还不算苦苦挣扎的多支中甲、中乙俱乐部。

中国足球怎么了？

时间拉回到五年前，苏宁集团刚接手俱乐部时，中超正身处蒙眼狂奔的时代。转播版权卖出天价，各家俱乐部花钱如流水，大牌球员、主教练纷至沓来，中国迅速成为世界足坛的淘金乐园。几年来，苏宁大手笔投入，引入特谢拉、拉米雷斯等高水平球员，球队战绩也一直处于中超前列，上赛季还拿到中超冠军。

金元足球攻势下的中超，客观上说观赏

度大大提高，但其带来的副作用也十分明显。球员飞涨的薪水成为俱乐部运营支出的“大头”，严重缺乏造血能力让俱乐部收支极不平衡。数据显示，中超俱乐部2018年平均收入为6.86亿元，平均支出11.26亿元，平均亏损4.4亿元。同时，国家队战绩每况愈下，中超被认为是虚假繁荣，并无利于中国足球水平的真正提高。

正是看到了金元足球的不可持续性，近年来中国足协推出一系列限薪举措，得到俱乐部的广泛支持，堪称有针对性的自医之举。但沉痾难以速愈，2020年有多达16支职业俱乐部退出中国足坛，其中包括辽宁这样的老牌球队。

当然，俱乐部的“进”或“退”本身也是市场规律的一部分。近两年来世界经济大环境紧张，再叠加新冠肺炎疫情，足球投资人或多

或少受到影响，其中不乏遭遇经营困境者。以江苏为例，俱乐部投资方是江苏苏宁，苏宁集团董事长张近东今年初就表示要聚焦零售主赛道，主动做减法，“该关的关，该砍的砍”。其上市公司苏宁易购2020年公告业绩亏损，此后又宣布停牌筹划控制权变更事项。

无论是江苏还是辗转求生的天津、河南、河北队，在同一个时间节点爆发危机或有偶然，但盲目投资、无限输血、狂欢泡沫终究有破灭的一天。正如去年年初退出的足球投资人孟永强所言：“投入和产出严重失衡，大多数投资人靠情怀和幻想政府支持在坚持，可现实很残酷，总会有坚持不住的时候。”

悟已往之不谏，知来者之可追。目前看，短期阵痛不可避免，眼下最重要的是能

在阵痛期内挤掉脓包，重装再出发，而不是深陷迷茫或懊悔。《中国足球改革发展总体方案》早已为中国足球勾勒出振兴之路，当非理性的盲目发展被证伪，中超需要尽快回到正轨之中。制定更科学的俱乐部财务管理制，推动俱乐部股权结构多元化，切实降低俱乐部无意义的高成本支出，改善联赛运营环境和水平，鼓励投入青训，提高俱乐部造血能力，都是能让俱乐部实现长期可持续发展的“手筋”。

从某种程度上来说，泡沫早些破灭未尝不是一件好事。中国职业足球在高速野蛮生长后迎来了自己的第一个“分水岭”。尊重足球规律，尊重市场规律，坚持青训，久久为功，中国足球终将迎来真正的黄金期和收获季。

（记者王恒志）新华社南京2月28日电

出家门见球门：武汉足球文化在社区生枝发芽

新华社武汉2月28日电(记者乐文婉、潘志伟)初春午后，武汉市汉马俱乐部夹河路足球场上，小学生球员们或带球过人，或练习传球，传出阵阵欢声笑语。数百米外，火车不时从铁轨上轰鸣而过。

这四片修葺一新的五人制足球场曾是铁轨旁堆放渣土的荒地，于2019年建成社区足球场。据球场负责人李轩介绍，场地周边有西大街小学、建港中学等多所中小学校，还有不少社区。“自去年底以来，我们平均每个工作日接待80人，周末可达到200人。”

“我每周都要来踢三、四次球。”在附近钟家村小学新区分校读五年级的张惠婷说。两年半前，在家人和朋友的影响下，张惠婷喜欢上足球。如今10岁的她已代表学校参加过三场校际比赛。

去年疫情期间，无法外出的张惠婷每天都会穿上球鞋，在家练习颠球。而今年为了

配合疫情防控，学校的足球场也在假期停止开放。因此，家门口的足球场成为张惠婷与伙伴练习足球的首选场地。

“踢足球不仅能提升身体素质，还能释放压力。小时候我总是生病，现在几乎都没有了。”张惠婷说，“我也很开心，自己身边踢球的朋友越来越多了。”

“社区足球场能为周边学生和居民提供娱乐与锻炼场所，对培养足球人口、足球文化至关重要。”武汉汉阳区足球第一青训中心主教练周超说。从职业足球俱乐部退役后，周超开始从事足球青训工作，培养“娃娃们”对足球的兴趣。

“这里的硬件设施和教练都很好。”陪儿子从汉口赶来训练的李迎说，“孩子能在草地上自由奔跑、呼吸新鲜空气，还能交到不同年龄段的朋友。踢球以后，他变开朗了很多。”

除了青训，夹河路足球场也面向附近

居民开放。“每天早晨7点到9点，场地免费向公众开放。”李轩说，在其他空闲的时间段，人均消费数十元便可以踢上一场球。

53岁的阮辉是住在附近的足球爱好者，每周都会到此踢上两场球。“从我家开车过来只要20分钟。这里收费合理，停车方便，还能随时在手机上预约场地。”

在距离夹河路足球场3公里的地方，是集足球、网球、篮球、游泳等多种项目于一体的体育商业综合体——向阳体育公园。据项目总经理夏天介绍，公园将在3月底正式投用。届时，园内的3片九人制足球场与1片七人制足球场将惠及更多足球爱好者。

这两处足球场是武汉千余个社区足球场的缩影。2019年3月，武汉成为全国首批6个社区足球场设施试点

城市之一。在住房和城乡建设部、国家体育总局的指导下，武汉高度重视推进社区足球场设施设施建设，复合利用公园绿地、江滩、社区内空地等公共空间建设社区足球场。

截至2020年底，武汉足球场数量超过1500片，超过全市1377个社区的社区总数，平均每万人达到1.25片。“每个具备条件的街道均有社区足球场，较好解决了市民踢球难、踢球远、踢球贵等问题。”武汉市体育局新闻发言人万敏说。

“武汉有浓厚的足球氛围与庞大的足球人口，常年踢球人数超过100万人，对足球场地的需求量也随着足球人口规模的扩大而日益变大。”万敏说，未来武汉还将围绕规划选址、设计、建设、运营、资金筹措等方面，全方位探索社区足球场设施规划建设运营维护机制。

（参与采写：殷泽昊、杨祖虞）