

张雯：跟互联网“赛跑”的法院院长

3月初的北京，春寒料峭。当记者在北京互联网法院见到院长张雯时，她正戴着口罩与同事们商量“虚拟法庭”的研发。

“有了‘虚拟法庭’，当事人视频端看到的虚拟法槌、法徽与法院的真实场景一样，庭审依然庄严肃穆。”张雯说，即便在“虚拟法庭”，法官审理案件也需要有“仪式感”。

一场突如其来的新冠肺炎疫情，让全国各地不少法院开始“试水”线上审判。当大家还在“摸着石头过河”时，2月21日，张雯带领团队率先公开发布北京互联网法院电子诉讼庭审规范。

庭审规范共26条，对线上诉讼的身份认证和账号使用，在线庭审着装、环境、礼仪，证人出庭方式、异步庭审方式、庭审笔录、庭审公开等方面作出明确规定。规范甫一发布，就吸引业界同行的关注。

“北京互联网法院是司法改革的产物。经过1年多运行，我们通过13509次、总时长7792小时的在线庭审积累，形成一套在线诉讼技术发展的‘北互模式’。”张雯说，发布在线庭审规范，就是把“吃螃蟹”得来的经验，向在疫情中开展在线庭审的其他法院提供借鉴。

1990年，张雯从北京大学法律系毕业后进入北京市朝阳区法院工作。她从一名书记员干起，直至法官、庭长、朝阳法院副院长。在担任北京互联网法院院长前，张雯已先后在北京昌平、丰台两区担任区法院院长。

在30年基层司法工作经历中，无论职务发生怎样变化，“当一名常思考、爱创新的法官”是张雯对自己角色的定位。

刚参加工作，张雯爱跟老法官们骑自行车走街串巷，深入基层一线办案。“十分钟的路程，常常走上一两个小时，一些纠纷就在老百姓家门口化解了。”张雯说，正是那段工作和生活经历，让她有了“烟火气”，也让百姓情怀融入她的

血液。

正是这种情怀，促使她在公正审判的同时，从不忘记通过创新机制高效解决纠纷，最大限度化解矛盾：在朝阳法院，她率先提出“多元调解”理念，搭建法官助理庭前调解、特邀调解员参与调解、律师主持和解制度的“诉前和解三机制”；在昌平法院，她又在北京市法院率先推出“互联网调解平台”，为当事人调解提供切实便利；在丰台法院，她推出“速裁模式”，大大缩短案件审理周期，起到便民、利民的作用。

30年来，张雯办理数千起大大小小的案件。她说，法官要善治，能辨识善恶，才能把案件判公、把人心判暖、让人心从善。

2018年8月，张雯被任命为北京互联网法院院长。尽管当时的她对互联网法院几乎“一无所知”，但她欣然领命，带领同事组建多个工作组，从基础建设、电子诉讼平台建设、诉讼模式探索，开始从无到有的“创业”。

北京互联网法院副院长姜颖介绍，从2018年9月9日北京互联网法院挂牌成立至今，这个“24小时不打烊”的法院立案申请总量接近13万件，实现100%网上申请立案、电子卷宗随案生成和上诉移送，在线庭审率达99.6%，电子送达率超过95%。

1年多的时间，北京互联网法院从“白手起家”变为“新潮流网红”。姜颖说，作为“掌门人”，张雯倾注了太多心血。北京是全国互联网企业的聚集地，也是互联网创新高地。作为管辖北京市11种特定类型互联网案件的专门法院，北京互联网法院受理的案件很多都是“硬茬”：新型、疑难、复杂。

而作为互联网法院院长，张雯从精通“法律法语”到熟悉“网言网语”，这个转变并不容易。

在北京互联网法院，很多“小年轻”都有被张雯拉着“讨

教”技术问题的经历。“张院身上有一股子‘倔劲’，一个技术问题，不弄明白不撒手。当时建平台时，她一口气听了40多家技术公司介绍平台建设。”北京互联网法院法官孙铭溪说，“张院也很‘潮’，爱学习，现在好多‘网言网语’比我们年轻人说得还溜，对互联网的把握很透彻。”

凭着这股“倔劲”和探究新事物的“潮气”，张雯审理不少“硬茬”案件。“抖音短视频案”是北京互联网法院成立后的第一案，张雯自己担任审判长，这个判决认定时长13秒的短视频因其独创性而享有著作权，案件入选2018年中国法院十大知识产权案件；在2019年审理“暗刷流量”一案时，在10多次深入调查的基础上，明确“暗刷流量”的技术原理，张雯最终判决双方合同无效，同时判决收缴违法所得，该案入选2019年度人民法院十大民事行政及国家赔偿案件。

平地起高楼，唯有勇者前行。从传统法院院长向互联网法院院长转型，张雯坦言，这无疑是一次艰难而又收获满满的“创业”。

如今，北京互联网法院已成为外宾来华访问交流的“网红打卡地”。成立一年多，北京互联网法院共接待外宾来访50场，覆盖六大洲的44个国家和地区。2019年7月31日，在参观在线诉讼体验馆时，面对琳琅满目的技术创新成果，国际法院院长优素福评价：北京互联网法院“为司法活动的未来样式奠定了基础”，这让张雯倍感自豪。

在张雯看来，互联网技术每天都在更新，互联网商业模式不断迭代，互联网生态一直在变革，互联网法院也必须直面由此带来的矛盾和纠纷，法官必须像海绵吸水一样不断学习，成为互联网的行家里手，才能作出好的判决。

“人生的‘赛道’会变，关键看你如何去跑。”张雯说，她会一直保持奔跑姿态，和互联网“赛跑”下去。

(本报记者徐铭、吴文娟)

有梦想就去追 不接受「被定义」

专访中国首位UFC冠军张伟丽

新华社北京3月8日电(记者白明山、卢羽晨)北京时间3月8日，经过五回合激烈战斗，中国首位UFC(终极格斗冠军赛)冠军张伟丽在美国拉斯维加斯举行的UFC248女子草量级卫冕战中，击败波兰选手乔安娜，成功卫冕金腰带。

这场比赛惊心动魄，张伟丽以48：47、47：48和48：47的点数分判定获胜，艰难卫冕。比赛结束时，UFC群星们起立鼓掌，致敬这场精彩绝伦的比赛。

张伟丽成名，还要从2019年8月的UFC格斗之夜深圳站比赛说起。当时她用时42秒TKO击败卫冕冠军杰西卡·安德拉德，成为中国首位UFC冠军。

低谷不放弃梦想

张伟丽出生在河北省邯郸市峰峰矿区一个煤矿工人家庭，12岁就进入武校学习，曾拿过河北省青年散打冠军。

然而她的格斗之路走得并不顺利。当过幼儿园老师、旅馆前台、保镖、健身房销售……是梦想的力把她重新拽回格斗场，直至夺得冠军。

综合格斗因为比赛场面激烈，被贴上了“暴力”“血腥”的标签。“大多数人认为，女孩子就应该安安静静，到年龄结婚，然后相夫教子。我选择走这条路时，很多人不理解。但是，我觉得我还年轻，我想去打拳，要为梦想去努力，不想‘被定义’。”

张伟丽曾经赌气：给我三年的时间，我要证明我行；如果不行，让我做什么我就做什么。

即使在人生低谷，她也没有放弃梦想。“那个时候做前台也好，做销售也好，我每天都自己锻炼，没有教练，每天练跑步，打沙包练力量，直觉告诉我还会回到格斗的赛场上。”

格斗融入中国智慧

综合格斗是一种规则极为开放的竞技格斗运动，比赛允许选手使用拳击、巴西柔术、泰拳、摔跤、咏春拳等多种技术，也被称为搏击运动中的“十项全能”。

外行看热闹，内行看门道。“外界认为格斗运动暴力，相反这是个非常智慧的运动，更是一种蕴含智慧的运动，这是格斗的精髓。你看着他在打拳，其实都是在用脑子，如何让对手出招，如何虚晃对手，不是力量强就能解决所有问题。”

张伟丽说，在训练中会把中国传统武术的精髓融入到现代搏击里面，比如太极拳的发力，咏春拳的理念。中国古人智慧无穷，中华武术博大精深。

“你知道吗，真正厉害的高手是你想让他打什么，他就可以打什么，你完全可以把手带到你的节奏里边去。一旦掉入你的节奏，这个比赛你就能拿下了。”

说起42秒TKO击败安德拉德的比赛，张伟丽说，对手是从大两个级别的体重降下来的，力量非常恐怖，所有自己这级别的女孩都怕她的力量。

“制定前期战术时，我们团队就说你不能跑，你跑的话她打得会更顺手，你得往前压她，因为没有人压过她，你一压，她会感觉特别不习惯，比赛逐渐就会掉入你的节奏。事实证明我们的战术是正确的。”

格斗也是“挫折教育”

近年来，综合格斗越来越得到国内拳迷关注。张伟丽认为，格斗不仅是一项竞技体育，也是一种教育手段。

“现在孩子在平时的生活中很少遇到挫折，想要什么也容易得到满足。练习格斗，有的时候会给他一些挫败感。比如我跟别的小孩对抗，输了怎么办，怎么调整心态，怎么超越自己，战胜对手，不单是提升孩子的身体素质，也会对心态心智有提升。”

张伟丽说自己见过有的小孩刚来练习的时候，看着蔫蔫的，练了一段时间之后特别活泼，越来越有自信，像是变了一个人。

“我们还鼓励孩子去打比赛，得了奖牌，回来特别自信。打输了我们就要去鼓励他，想想下次如何战胜对手，所以这个运动对孩子的人格培养有很大作用。”

受到新冠肺炎疫情影响，张伟丽的首次卫冕战堪称一波三折，经过好几个国家才最终到了美国。当她跟母亲小吵小闹撒撒娇，说自己需要克服环境、气候、减体重、倒时差等等诸多困难时，母亲反倒这样“开解”她：“现在在一线工作的医护人员，睡觉都没有时间睡。你应该好好工作，勇往直前。别把困难当作困难，就不是困难。”

卫冕成功之后，张伟丽站在八角笼中央说：“现在疫情已经不光是中国的事了，疫情是全人类的事，希望大家共同努力，战胜疫情。”

从“抗洪精神”到“抗疫精神”

(上接1版)走进胡焕涛家，犹如走进城市的别墅。两层的小洋楼，闪烁的装修，配上典雅的家具，胡焕涛告诉记者，那场大水之后，他开始南下打工，干起房屋装修，干就是20年。妻子后来也到深圳打工。两人就这样供两个孩子读完大学。

胡焕涛说，今年上班后，要加紧多干活，把这两个月没上班的损失弥补回来。“攒够钱支持孩子成家立业。”

39岁的陈强比胡焕涛幸运，早在2月底就返岗上班了。1998年，在家闲荡的陈强“一夜之间长大”，自学电信安装技术，考取登高证、电工证，成为一家电信公司的工人。他说，今年还要再考更高级别的证，争取工资翻一番。

其实，马街小区很多在本地务工的青年，都已顺利返岗。他们的公司得知马街小区是无疫小区后，都第一时间为他们办好了复工手续。

“实现零感染，是村民共同努力的结果。”在马街小区负责防疫工作的堵城镇政府干部申向群说，疫情防控一开始，大多数村民都能自觉做到不出门不聚集。

记者在马街小区看到，一些年轻人当上了交通卡口值守员，一些妇女还主动承担起购置蔬菜粮食的任务，一些老人戴上红袖章，举着喇叭，沿着村头尾喊“戴口罩、勤洗手”。

经历过抗洪考验的叶洲人，更懂得抗疫的意义。“灾难击不垮我们，反而让我们紧紧拥抱，凝聚更大的力量。”堵城镇党委书记王振林说。

王振林眺望的方向，正是远处的叶洲。广阔的土地里，黄灿灿的油菜花与绿油油的小麦纵横交错，构成一幅优美的田园风光画卷，十几名农民零星分布其间。夕阳穿透透江边一排红杉树林，染红了眼前的麦田和劳作的人们。

未来，这里将是一片丰收的景象。

新华社武汉3月8日电

爱心厨娘的“盒饭陪伴”



“80后”肖晶是地道的武汉人，也是一家烤串店的老板娘。在疫情发生后，她就加入了朋友组建的志愿者队伍。

后来，她通过志愿者朋友了解到，武汉一家医院的120急救医护人员因为工作时间很不规律，没法按点吃饭。当听到一名医护人员对她说“我们就想吃一顿真正的热饭”时，肖晶决定将自己经营的只有一家炒菜锅的烤串店改造成爱心志愿者食堂。

在爱心人士和公益基金会的资助下，2月28日，爱心志愿者食堂开始正式为医护人员、社区孤寡老人、农民工等人免费送餐。

最初每天送四五十份，如今每天送三百多份。肖晶说，她和伙伴会用爱心盒饭“陪伴”需要帮助的人们，直到疫情结束。

新华社记者沈铂韩摄影报道



左图：3月7日，肖晶(左)与男妈一起分装盒饭。
右上图：3月7日，肖晶(左)与一名志愿者联系为武汉市梅苑社区孤寡老人送餐事宜。
右中图：3月7日，肖晶拿着消毒过的送餐保温箱来到厨房，为午饭送餐做准备。
右下图：3月7日，肖晶将分装好的盒饭装入消毒过的送餐保温箱。

山东：战“疫”一线，“红嫂”涌现

新华社济南3月7日电(记者潘林青、张力元)夜深了，万家灯火都已熄灭，于红玲却拎着“大包小包”出了门。她心里惦记的是战“疫”一线夜班执勤人员。为了让他们吃上口热饭，她最近义务当起了夜宵“配送员”。

山东是一片红色热土。革命战争年代，子弟兵在前线浴血奋战，“红嫂”们就在后方组织发动群众、积极拥军支前。新冠肺炎疫情发生后，山东战“疫”一线又见“红嫂”的忙碌身影。

于红玲有两个“送餐点”——山东省东营市东营港经济开发区仙河镇滨港路制药厂段和仙河高速路口的执勤点。疫情检查点设置期间，镇上的各个交通路口都有工作人员24小时值守。看着他们辛苦执勤，于红玲心疼得慌。

煮鸡蛋、熬米粥、炸鱼……饭菜太多，于红玲忙不过来，便请丈夫孔祥“打下手”。夫妻俩分工明确，于红玲负责“掌勺”，孔祥负责“打包”。够30个人喝的粥，家里的小电饭锅要熬上好几锅。为了方便“配送”，他们还特地从市场买了一箱塑料碗和一次性筷子。

为确保把热乎的饭送到工作人员手上，于红玲仔细琢磨米粥在车里怎么放才不会洒、从家到执勤点走哪条路线最省时间。

每次一送到，于红玲二话不说，放下饭就走。

直到第8天晚上，仙河镇综合执法队员王凯和同事想了一个法子：“我们就跟大姐说，你必须配合执勤、测

量体温，在来访人员表格上留下姓名和电话。”大伙儿这才知道大姐姓于。

“大晚上执勤为了啥，还不都是为了咱。所以俺就想做点小事谢谢他们，这样心里得劲儿。”于红玲说，“都是家常菜，不值几个钱。我邻居为这事儿还给了我100元钱呢。”

原来，前些天一个晚上，于红玲要为执勤人员包顿韭菜肉饺子。300多个饺子，夫妻俩光剁馅就花了半个小时，让左邻右舍都好奇了。邻居韩红燕过来一打听，知道缘由后给了于红玲夫妇100元钱。

“她让我必须把这钱收下。她也要出一点力，献一点爱心。”于红玲说。

在抗击疫情的日子里，于红玲每次送完夜宵回到家里，都是凌晨了。此时打开手机，她总能看到一条又一条执勤人员发来的短信：“大姐大姐，谢谢你们”“我们都是饭后上岗的，于姐你们明天别来了”“你们的用心我们记在心里了”……

“红嫂”们既“踊跃支前”又“服务群众”。守住进村路口、为群众测体温、宣传防疫知识……疫情发生后，“90后”女孩王成成坚守在农村防疫一线，几乎每天都忙到晚上11点。

王成成是山东省临沂市沂水县院东头镇西崮岭村党支部书记。村里有300多口人，老年人占了三分之一。王成成挨家挨户地发放明白纸、测量体温、排查疑似病人，经常忙得半天喝不上一口水。

“战‘疫’如同战斗。医务人员在前线与病魔殊死较量，

我们在后方就要做好服务和保障工作，就像‘红嫂’当年那样。”王成成说。

山东“红嫂”，精神代代传。在战“疫”一线，像于红玲、王成成这样的“红嫂”，齐鲁大地处处可见。山东朱老大食品有限公司总经理朱呈镛，被称为“新时期的沂蒙红嫂”“最美兵妈妈”。武汉抢建火神山医院时，她带着20吨速冻水饺，长途奔袭13个小时，给工地现场的每名子弟兵送上了一碗热腾腾的饺子。

于学艳，临沂市“新时代沂蒙扶贫六姐妹”之一。她平时省吃俭用，疫情发生后，她专程赶到镇上捐了1万元；李秀莲，今年75岁的沂南县退休干部。从大年初一开始，她带领女儿、儿媳等7人，起早贪黑缝制鞋垫，绣上“众志成城抗击疫情”“湖北必胜”等字样，目前已缝制200多双寄往湖北。

临沂市兰山区五里堡社区，有一支“女子防控队”。她们舍小家顾大家、把社区当阵地，不畏严寒值守在疫情检测点，不分昼夜深入开展排查工作，被社区居民称为守护安全健康的“娘子铁军”……

战“疫”一线，“红嫂”涌现。疫情发生以来，山东组织1.5万名青年志愿者、1800支青年突击队深入一线开展防控，其中妇女“顶起半边天”。她们承担了关爱帮助、捐款捐物、组织发动等多项任务，用一次次无畏的“逆行”，为群众织起一张严密的疫情防控网，留下了一个个最美“她”身影。