

到2020年我国现行标准下农村贫困人口实现脱贫，是我们的庄严承诺。一诺千金。到2020年只有3年的时间，全社会要行动起来，尽锐出战，精准施策，不断夺取新胜利。3年后如期打赢脱贫攻坚战，这在中华民族几千年历史发展上将是首次整体消除绝对贫困现象，让我们一起来完成这项对中华民族、对整个人类都具有重大意义的伟业。

——习近平

精准脱贫攻坚战

进行时

特约刊登 碧桂园集团



扫描二维码关注“碧桂园”微信号



扫描二维码关注“新华每日电讯”微信号



为“借水脱贫”，任家寨的77次群众会

本报记者欧向丘

夏日阳光正盛，贵州石阡县大沙坝乡任家寨村集体经济经营的水厂前，搬运工汗流浹背，正将刚从流水线下来的桶装水搬上货车。目前每天出货量有2000多桶，预计今年的销售量可达到50万桶，销售收入将超过200万元。村支书李文锋一边拿出一沓厚厚的会议记录，一边充满激情地说，从发动村民集资建厂，到水厂正常运行，期间举行的77次群众会没有白开。

任家寨水厂目前已经成为国家级贫困村石阡脱贫摘帽的重要见证，77次群众会议记录着在基层党组织带领下，依靠群众，发动群众，干群团结一心发展集体经济艰辛而光荣的历程。

从“鼓动干”到“带着干”

2016年春，贵州省地矿部门在常年缺水的任家寨进行地质勘查，拔出钻头后，居然发现钻孔处泉水汩汩往外流。地下269米处有泉眼，自然出水量大约30立方米/天，如果用水泵抽，出水量会大大增加。地勘专家告诉任家寨村民。

正在思考脱贫攻坚工作的李文锋灵光一闪，产生了“借水生财”的灵感——建桶装水厂。当时，任家寨村贫困发生率高达29%。

拿到水质符合桶装水标准的检测结果第二天，李文锋便召集村支两委开会。“最大的问题是缺钱，村集体经济资金不足2万元，且无法从银行贷款，建厂至少要300

万元。”村委会副主任彭俊说。

讨论出的办法是鼓励村民集资，4个村干部每人负责2个村小组。然而，鼓动群众集资入股的效果不明显。“群众会开了将近一个月，就是没有人愿意掏钱。”李文锋说，“借水生财”的计划几乎停滞。

“我去给亲戚们做工作，他们直接问我一年能分多少钱？”监事会主任任光胜说，“回馈不确定，他们不掏钱。他们积攒的都是辛苦钱，不敢投资我能理解。”

熟悉农民心理和农村工作的李文锋深知，鼓动农民“给我冲”不如跟农民说“跟我冲”。为了打破僵局，李文锋决定以私人名义贷款50万元，先对地勘部门钻出的出水孔进行“扩孔”。“我也不顾爱人反对，贷款10万块投进去。”彭俊说。

2017年冬天，“扩孔”结束，60万元贷款也基本花完了。李文锋拿着深水泵放进出水孔做抽水试验，连续抽水1个月。“水没有干，证明水源稳定。”李文锋说。

4名村干部重新扎进8个村小组，召开群众会讨论集资入股。“看到出水了，村民们知道村干部是在干实事，支持建设水厂的人越来越多。”李文锋说。

截至2017年8月28日，全村村民集资184万元，共1840股。全村287户农户，有148户参与入股。其中，村支书李文锋个人入股48万元，其他村干部共入股35万元。大沙坝乡党委书记杨雁说：“起步阶段风险较大，村干部占大股、村民占小股，就是要给老百姓吃‘定心丸’。村干部作为‘领头人’要承担主要风险，最终与群众实现‘成果共享、风险共担’。”

从“说了算”到“算了说”

水厂实体建设进行的同时，机制建设也在同步进行。“发展共商”是任家寨村集体经济发展的基本原则，一项项重要决策都在一次次群众会中达成共识。

构建水厂管理机制面临的第一个核心问题是：“资源股”该占多少比例？“泉水是集体的，集体经济要占一定比例大家没有异议，但在占股比例上分歧大。这不是哪一个人说了算，而是要算清楚了再和群众去商量。”李文锋说。

村委会会议讨论后，提出的方案是：水厂机器的产能是600桶/小时，每天开工10小时，一年按照300个工作日计算，全年出桶装水180万桶，每桶水提取1元作为资源使用费入股，共180万元。水厂占用集体的一块土地作价10万元，以及村级集体经济投入的2万元现金。集体经济入股总费用为192万元。集体经济入股费用，加上村民集资的184万元，计算出集体经济占股51%。

村委会的方案一经提出，群众会炸开了锅。有村民说：“集体经济占股多占一分，我的股份实际上就缩水一分，这不是损害投资人利益吗？”

群众会陆续开了将近一个月，4名村干部苦口婆心到每场群众会上，耐心阐述这个方案的合理性，最后大家赞成了村委会提出的方案。

很快，另一个问题出现了：集体经济占股分得的利润的再分配比例该如何确定？石阡县村级集体经济的利润分配机制

多采用“6211”模式，即：村级集体经济净利润的60%分配给全村所有农户，20%分配给贫困户，10%作为村级集体经济管理人员报酬，10%留作村级集体经济积累。

在决定分配模式的群众会上，不少村民提出“全村民的分配比例应该降低，增加村级集体经济的积累，为水厂的后续发展提供资金支持。”还有村民提出“凭什么拿出20%分给贫困户？”

“最后吸纳了村民的合理建议，把全体村民分配比例降低10%，村级集体经济积累分配比例提高10%，形成2224的分配模式。同时约定，分配给贫困户的20%，随着贫困户数量逐年减少将不断降低其分配比例。”李文锋说。

从任家寨留下的会议记录上看，每次遇到重大问题，都是召开群众会充分讨论决定。比如：关于选用水厂机器设备、选择厂房建设方、水厂岗位及工资标准等，均通过多轮群众会才敲定。

从少数人富到全村都富

2018年，任家寨村集体经济用于分红的利润达到61.5万元，户均分红2144元，全村民均可支配收入达到9500元/年，只剩下8户贫困户未脱贫。产业兴旺让任家寨走上了“先富带后富”的阳光大道。

贫困户彭胜利在水厂担任搬运工，工资3000元/月。“在村里就可以务工，一年的收入就可以让全家人都脱贫，还可以照顾家庭。”彭胜利说。共有13名贫困户在任家寨水厂找到了工作。

水厂建设伊始，在广东打工23年之久的村民任明政回到村里担任水厂厂长。“我回来就是要把沿海地区的工厂管理经验拿过来，解决水厂管理粗放的问题。”任明政说。

2017年10月18日，任家寨水厂正式投入运营。能人带动，加上村民支持，水厂运行很快进入正轨。投产当年，水厂便实现销售收入30万元。

任家寨还专门成立了“大之源山泉水专业合作社”，对水厂运营进行管理。4名村干部和11名群众代表分别担任合作社的理事、监事，李文锋担任理事长。为了打开桶装水市场，李文锋带着合作社的同志一起闯市场。

记者采访时，任家寨的桶装水已经打进了贵阳市及临近石阡的几个县的市场。为了让村级集体经济实现多元化发展，任家寨村召开群众大会决定，发展水厂同时开发其他产业。

如今，任家寨水厂附近的400亩土地全部种上了“八月瓜”。“预计今年十月可产出6万斤鲜果。明年进入丰产期，能产80万斤鲜果。今年九月，八月瓜加工厂可以全面建成投产。”彭俊说。

铜仁市委常委、石阡县委书记彭俊说，77次群众会见证了任家寨“组织共建、发展共商、资源共用、风险共担、成果共享”的发展路径，聚集了民心，盘活了闲置资源，实现了村集体、合作社、村民“三方共赢”，真正干出了“1+1+1>3”的效果，打下了乡村振兴的坚实基础。

美丽风光助力中国“贫中之贫”地区脱贫

新华社兰州7月31日电(记者朱国圣、张玉洁、程楠)30日，第四届丝绸之路(敦煌)国际文化博览会、第九届敦煌行·丝绸之路国际旅游节在甘肃省甘南藏族自治州开幕。节会的主题是“文旅繁荣丝路，美丽战胜贫困”，节会上推介了三区三州旅游大环线。

“三区三州”是指中国西藏、新疆南疆四地和四省藏区，以及甘肃临夏州、四川凉山州和云南怒江州。这些地区是中国的深度贫困地区。

“三区三州”是脱贫攻坚的难中之难。但同时这些地区也拥有壮美的自然景观、浓郁的民族风情和丰厚的文化旅游资源，这是打赢脱贫攻坚战的宝贵条件和优势。”甘肃省委书记林铎说。

以甘南州为例，这里坐落着有“世界藏学府”之称的拉卜楞寺，还有“世外桃源”扎尕那。蓝天白云、茵茵草场也深受游客喜爱。

扎西在甘南州合作市经营着一家藏餐厅。他说，夏季是甘南的旅游旺季，餐厅单日客流量能达到300多人次。“环境越来越好，收入越来越高，说明大家认可我的家乡。”

数据显示，2018年，甘南州所在的甘肃省接待游客人数突破3亿人次，旅游综合收入首超2000亿元。文化旅游已经成为甘肃省十大绿色产业中的领军产业。

世界旅游组织执行主任祝善忠说，旅游产业在世界经济中的地位日益凸显。2018年，全球国际游客平均每天消费约50亿美元，旅游业产生了全球10%的GDP。旅游业已成为创造就业、减贫扶贫、促进经济复苏的重要力量。

中国文化和旅游部部长雒树刚说，各国文化旅游界人士齐聚甘南，就是要共商“一带一路”文化和旅游的合作大计，用好



▲7月30日，演员在开幕式文艺演出中表演节目。新华社记者范培坤摄

发展这把解决一切问题的总钥匙，努力探寻破解难题的有效途径。

此次节会在甘南开幕，约一个月后在敦煌闭幕。节会由中国文化和旅游部、国家

广电总局、中国贸促会、甘肃省人民政府共同主办。

汉江畔“扶”出一座“新袜都”

在鄂西北大山深处，南水北调中线工程核心水源地——湖北省十堰市郧阳区，近年来，当地积极承接东部发达地区产业转移，着眼脱贫攻坚急需产业支撑实际，把袜业作为精准扶贫主导产业，在全区各乡镇各村组建立袜业扶贫车间、扶贫作坊，把车间建到乡镇村组，让近万贫困户不出村，在家门口就能实现就业。

如今，当地19个乡镇建有袜业扶贫工厂和车间，截至目前，全区引进袜业生产及上下游企业28家，日产袜子120万双，日产值250万元。今年上半年实现产值2亿元，出口1500万美元，带动2600余人在袜业企业务工，后道工序带动7500余名群众在家门口就业，其中75%为贫困户。郧阳已经快速崛起成为中部地区名副其实的“新袜都”。

作为集老、少、边、穷、库于一体的郧阳如何摇身一变崛起变身“新袜都”？这不得不提起从北京来郧阳区扶贫挂职的陈伟畅，正是他为郧阳区引进袜业企业，让郧阳无中生有地崛起成为“新袜都”。

原来，郧阳是国家级贫困县，省定重点

贫困村85个，贫困发生率达35.48%，最大的短板是缺乏致富的好门路。陈伟畅经过调研后认为，选一个适合贫困群众就业和高附加值的产业是贫困群众能否脱贫的关键。

陈伟畅的家乡在浙江省诸暨市大唐镇，全世界35%的袜子出自“袜业小镇”大唐，占国内市场份额的70%。如何让郧阳区的贫困群众人人有事做，家家有收入，陈伟畅设想，将大唐镇的袜子产业引进到郧阳，在乡镇建设袜业扶贫车间，带动贫困人口就业。

产业扶贫不能剃头挑子一头热。陈伟畅了解到家乡袜业发展的新动向：近年来，大唐镇持续推进袜业产业升级，用工缺口和土地紧张已经成为制约大唐袜业发展的主要因素，众多袜企迫切需要转型升级，但产能往哪儿转移？一批袜企正为此发愁。

郧阳有区位优势、又有政策和劳动力的优势，对接袜业机遇千载难逢。双方一拍即合。郧阳出台支持袜业产业发展优惠政策，对积极发展袜业产业、助力贫困户脱贫的企业、社会组织、能人大户等，从厂房建

设、设备补贴、税收返还、技术培训等方面给予扶持。

把企业集中到一个产业园，是国内招商引资中的普遍做法，郧阳为何把袜业企业分散建设到各乡镇？面对记者的疑问，陈伟畅说，“这是充分考虑了袜业产业发展的特点，结合当地的地理条件、劳动力资源分布等特点，将工厂建到乡镇，将生产线由厂房延伸到各村扶贫车间乃至各个贫困户的扶贫作坊，形成乡镇建‘扶贫工厂’、村建‘扶贫车间’、户建‘扶贫作坊’的模式。”

南化塘镇的十堰市迦娜针织有限公司于2018年12月份正式建成投产，是郧阳区袜业协会的会长单位。在厂房建设完成后，短短一个月时间内，大规模投产，并为其企业提供订单和技术支撑，探索袜业向村、户辐射的新模式。截至目前，迦娜袜业已拥有袜机310台，隐形袜机60台和橡胶机30台，员工320人，日产袜子9.5万双，带动了5个村级扶贫作坊。

“每天至少处理1000双，我缝线，母亲翻袜。”45岁的明刚坐在家中织袜机前一边忙着手头的活儿，一边和记者聊天。

明刚告诉记者，20年前，自己不幸失去左腿，妻子离他而去，留下一个3岁的儿子和一对老人。在被认定为贫困户后，他们搬离大山住进了易地扶贫搬迁集中安置点新居。

除了和母亲加工袜子1个月挣3000多元外，明明还负责修理镇扶贫开发公司配给大明的针织机，父亲在村里当保安也有收入，儿子在外打工，收入虽不高，但他家已脱贫。

在整个郧阳，像明明这样的家庭扶贫作坊有200余家。截至目前，袜业产业已成为郧阳扶贫的两大主导产业之一，签约设备全部投产后，年产值可达20亿元以上，可带动1.5万余贫困户脱贫就业，人均年增收2万余元，年发放工资可达2.5亿元以上，将有效促进贫困户增收。

郧阳袜业两年多时间里爆发式发展，“共赢、共享”的理念贯穿产业发展的始终。以产业为媒，通过“企业+扶贫车间+贫困户”的形式跨区域合作，优势互补，实现扶贫与企业发展双赢，郧阳探索出了一条产业扶贫的新路子。(本报记者李伟 参与采写：兰昌林)

西藏山南有支「脱贫运输队」

2019年，西藏山南市隆子县摘掉了“贫困县”的帽子。在十多年前，这个县的人均年收入尚不足400元。在隆子县，有一支“脱贫运输队”，“拉动力”农牧民脱贫致富。

2006年，一家西藏本土成长起来的民营企业——华钰矿业集团，决定解散公司原有的运输队。董事长刘建军找到隆子县政府，成立“西藏山南隆子县日当镇宗那那农民运输队”，负责公司矿山至选矿厂的矿石、精粉及矿山废石的运输工作。

由于华钰矿业给出的运价比市场价高，这支“脱贫运输队”有效提升了当地藏族同胞的工作积极性。

“真没想到，收入比预想还多，这让我们更有信心了！”一名藏族同胞感叹。经十余年努力，当地农牧民的经济收入及生活水平得到了明显改善。

据统计，“脱贫运输队”每年为农牧民带来营业收入2000多万元，2018年突破3000万元。现今，日当镇农牧民的年收入已超过8000元，人均收入翻了20倍。

运输队脱贫帮扶效果显著，让刘建军悟出了一个道理：只有真真切切地帮当地农牧民有一技之长，“输血”又“造血”，精准扶贫才有长效。

2018年，华钰矿业出资67.5万元援助曲松县90位农牧民，对他们进行挖掘机操作技能培训，扶贫实现“造血”。在开班仪式上，全国政协常委、西藏自治区政协副主席阿沛·晋源说，华钰矿业援助曲松县农牧民技能培训是民营企业以实际行动践行“百企帮百村”精准扶贫促进就业，“一人就业，全家脱贫”，切实为全区精准扶贫工作做出贡献。

华钰矿业建立之初，制定了向贫困家庭“捐资助学”计划，每年开展捐资助学活动。捐资山南地区那木其村启动阳光棚项目；捐资帮助当地农牧民成立了石子加工厂等；另外，还资助当地建桥、修路、安全饮水、卫生医疗和技能培训等公益设施。

此外，华钰矿业自投产以来，每年按照每生产1吨矿石就提取1元作为固定扶贫资金上缴从未间断。截至2017年，华钰矿业山南分公司累计向矿区县、乡、村、组拨付公益项目及扶贫资金达9000余万元，累计上缴税金5.35亿元，大大提升了当地的财政收入。

2018年6月19日，秉持“开发一矿，惠及一片，造福一方”的发展理念，“西藏华钰矿业慈善扶贫基金会”正式成立。华钰矿业总经理徐建华表示，成立基金会已成为我们回馈西藏人民与社会的最直接的方式。(傅天明)