

# 中国足球“假洋教练”调查

## “外来洋教练” 如何念好 中国足球“发展经”



## 快乐足球 还是成绩导向？

“青训教练工作的最终目标并不是带队取得成绩，而是培养出优秀的人和优秀的球员。青少年的培养是有阶段性的，以成绩为导向，很容易陷入误区，错误的力量训练，过早固定球员位置，还有就是年龄造假。”

——欧足联 A 级教练、  
英足总教练员讲师查斯·凯拉

“学了新理念后，我们也尝试过在训练中应用。但中国小孩有自己的特点，一直快乐足球，小球员容易散漫，训练质量会下降。关键还是找到适合中国小孩的办法。”

——两名曾接受查斯培训的中方教练

## 基本功 还是高对抗？

“教练员不要一上来就告诉球员怎么传球，怎么射门。要让小球员在训练和对抗中多尝试，找到最适合自己的方式。没有这个过程，小球员不会思考，会影响他们的创造力。”

——欧足联 A 级教练、  
英足总教练员讲师查斯·凯拉

“技术能力是中国小球员的弱项之一，这是因为之前在 6-12 岁的黄金年龄培养做得还不够好。”

——武汉足协青训总监贝拉·加西亚

“以前国内练基本功更多，缺乏对抗，强调训练中的对抗是对的。但国情不一样，中国的小孩普遍接触足球较晚，在球感、球性上有缺陷，这需要靠额外的基本功练习来弥补。我们在学习高对抗训练的同时，行之有效的基本功练习也要继续下来。”

——鲁能足协副校长李学利

## 未来还需哪些改进？

“翻译太重要了，足球知识、语言能力，还有情商缺一不可。外教大量涌入后，中国足球翻译人才还不够。”

——多名业界人士

“洋教练的执教时间最好能提升到两年以上，让本土教练跟着学习。更重要的是，要确保来的是有能力、又热衷帮扶中国足球的外教。”

——一名曾率队夺取全国性  
校园足球赛事冠军的教练

“中国教练要有自己的担当，外教不能解决所有事情。他们是来帮助我们的，我们需要学习、消化、融合、发展、创新。中国足球的事情，最终还是要中国人自己解决。”

——鲁能足协副校长李学利

据新华社北京 6 月 12 日电

2019年3月，有媒体撰文称，中国足球的基层青训、社会培训机构

有大量的“假洋教练”，引发社会舆论关注。近日，新华社记者走访多地，

对多家青训机构负责人、中方教练、外籍教练、地方足协和中国足协管理

人员进行了访谈，对“假洋教练”的出现原因，为何会出现非法工作的真

洋教练，青训机构中挂牌与擦边球现象等多个方面进行了梳理。

网站有超过 700 名注册外籍足球教练。马特表示，曾与许多在中国的外教有过接触，发现基层的很多足球外教未能取得工作许可。

马特·沃德介绍，这与中国工作许可的要求和足球行业的特殊性有关。根据国家外国专家局等有关部门颁布的《外国人来华工作分类标准(试行)》，外籍青训足球教练属于外国专业人才 B 类，申请工作许可的申请人必须具有学士及以上学位和两年以上相关工作经历。

“但是考取教练员证书与大学无关，欧洲乃至全世界有许多足球教练员都不具备大学文凭，很多职业球员出身的教练可能都没读过大学，但这并不代表他们不是好教练。”马特·沃德说。

于是，这些教练来中国就只能以旅游签证或商务签入境，每隔一段时间需要出境一次再重新续签。参与起草《中华人民共和国体育法》的张士忠律师告诉记者，以这种签证来工作其实是非法的。

西班牙教练罗德里格·恩里克的情况则有所不同。2016 年 8 月，拥有欧足联 A 级教练证并且完全符合工作签证申请标准的罗德里格，通过一家西班牙经纪公司来到成都执教。让他奇怪的是，该公司并未为他按规定申请工作签证。

不仅如此，罗德里格表示，他的薪水、福利都和经纪公司此前承诺不符。俱乐部把各项费用都先打到经纪公司，他只能拿到其中的 45%，其余 55% 全部被经纪公司拿走。

当问及为什么不起诉该经纪公司时，罗德里格说：“我不懂中文，我不知道(我和经纪公司签的)合同在中国是否合法。我们被绑住了双手，我又必须要赚钱养家。我哭过很多次。”

罗德里格介绍，据他了解，遇到类似情况的西班牙教练并非个例，他有两名同事都因为同样的原因选择离开中国。

一名不愿意透露姓名的从业人员告诉记者，有些经纪人为了谋取更大的利益，会故意不让外教获得工作签证。“如果这些教练没有工作签证，他们会更容易服从安排，和经纪人绑定在一起。经纪人可以和两边签合同，从中赚取更大的差价。”

中超某俱乐部负责青训的副总经理表示：“足球经纪人很重要，但中国的经纪人制度还不够完善。这种吃完原告吃被告的行为，职业俱乐部也深受其害。”

与相对规范的职业体育相比，社会青训机构更容易遇到“洋教练”非法工作的问题。一家全国多地连锁青训机构中，有一名来自德国的欧足联 B 级教练员始终未能获得工作签证。该俱乐部负责人向记者表示，他们也是迫不得已。

“我们很早就递交了申请，也符合条件，但一直没通过，希望能够在他的旅游签证到期前办好。”该负责人说。

外教工作签证难办的问题，困扰着不少新兴的社会青训机构。记者走访浙江、湖南、北京的三家青训机构发现，从网上申请到提交各项书面材料，工作签证花费的时间均在两个月左右。

“为了满足各项规定，这个工作签证我们办得很辛苦，人力和时间成本很高。”长沙市腾跃足球俱乐部董事长谭迪说。

“工作签证是法律问题，大家必须要遵守。但是从未来来看，如果中国想要更多的优秀的专业教练，能不能在审核中更多以教

练员执照作为标准，而不是大学文凭。”马特·沃德呼吁，“有很多教练来中国很快就走了，因为他们需要承担非法工作的风险。中国如果想要更高水平、能够长期工作的外教来提升足球水平，这个问题需要得到解决。”

## 挂牌、擦边球，“洋青训学院” 又真假几何？

近年来，涌入中国足球培训市场的，还有许多以国外职业俱乐部、著名球星命名的青训学院。记者调查发现，有些所谓的“洋青训学院”实际是以挂牌、擦边球的方式存在。

“我承认有国外职业俱乐部是在中国认真做青训，也做得很好，但也有一部分职业俱乐部，只是到中国来挣快钱，收取挂牌费用。”一名曾运营某英超俱乐部在中国授权青训营的负责人表示。

据介绍，国内一些青训机构、体育公司会每年付给国外的职业俱乐部一笔 10 万到 40 万的挂牌费用，获得授权以俱乐部的名义开办足球学校。但这些青训营和俱乐部的实际关系，也仅仅是名义而已。

“俱乐部并不在意这些在中国授权挂牌的青训营，因为他们不需要付出任何投资，都是中国公司在运营。他们也不在意青训营的质量，教练和俱乐部也没有关系。即使有教练确实是从英国过来的，很多都是没有任何经验的，只是因为中国需要就派过来了，这种情况很普遍。挂牌的青训俱乐部往往收费更高，但是并不意味着能为小球员提供更高质量的培训。”该负责人表示。

“他们甚至连俱乐部的正品球衣都不愿意提供，我们都得去淘宝上买。”该负责人笑称。

记者同时发现，有部分社会青训机构，为了与国外著名职业俱乐部扯上关系，采取了擦边球的方式进行命名和宣传。

在重庆记者发现，有一家足球培训机构的名称，很容易让人联想到培养出梅西、伊涅斯塔、哈维等球星的巴塞罗那俱乐部“拉玛西亚足球学校”。该机构在其门口的简介中称，“学院将代表全球最高青训水平的巴塞罗那青训体系完整搬到中国，学院不仅保证教练团队全部来自巴塞罗那，其中大部分还拥有在巴萨俱乐部从事青训执教工作的履历。在这里，中国青少年将有机会接受与梅西、伊涅斯塔、哈维等足坛巨星小时候同质同步的足球青训课程。”

这家机构的推广简介上介绍了 5 位外教，但记者查看简介发现，这 5 位外教没有巴萨俱乐部的青训执教经历。

据了解，巴萨俱乐部目前在中国开设了数所足球学校，分布在青岛、成都、海口和云南昆明等地，其中并没有重庆。

该机构在官网声称，他们是西班牙某家历史悠久的俱乐部在华打造的足球教育品牌。记者多方查阅资料发现，该西班牙俱乐部确实位于巴塞罗那，也确实 2015 年与该机构签约，但这家俱乐部目前属于西班牙第四级别联赛。

## 社会青训体系中的发展与未来

据中国足协官方统计，截至 2019 年 5 月，全国各类社会足球青训机构从 2015 年的 1983 家增加到 6951 家，四年间增长了 4968

家。2015 年足改方案的颁布，极大地刺激了足球培训市场的增长。

社会足球青训机构的崛起，成为校园足球与专业足球和职业足球的重要纽带，是中国足球“五系一体”青训的重要组成部分。有多家职业俱乐部青训部门负责人表示，近年来踢球的小孩越来越多了，俱乐部选材也变得更加容易，这其中社会青训机构的作用功不可没。

无可避免，新兴的行业必然伴随着新的问题出现。某地方足协负责人告诉记者，为什么社会青训俱乐部会存在假洋教练等现象，“根据现有规定，足球培训不属于行政许可，开设足球培训机构并不需要在体育主管部门进行资质审批，所以足协对社会青训俱乐部的实际约束很小。如果不是足协注册，我们也不能逼着人家来。出了问题，除非就是家长到工商部门进行投诉。”

“坦白讲，作为市场化的青训机构，教育部门、体育部门(对我们的约束力)都很小，真正有约束力的还是市场监管部门，但市场监管部门又没有能力去审核教练员资质这些专业的东西。”一名社会青训机构负责人表示。

至于如何解决问题，有不止一家青训机构从行业发展层面表达了自己的忧虑。“如果大力整顿，很担心拉低好不容易发展起来的行情，然后一管就死。与其纠结于假教练等等问题，不如更多向家长和学生宣传什么是好的训练和教练。社会形成共识，自然就没有假教练的生存空间。”

中国足协和许多地方足协也在积极引导社会青训机构发展，旨在通过足协品牌青训机构认证和搭建官方竞赛平台等方式，来推动行业规范的树立。截至 2019 年 5 月，在中国足协申报系统注册的社会足球青训机构 2019 年达到 816 家，比 2018 年增长 183 家。

除管理体制机制外，也有业内人士表示，假洋教练更多反映出的是国内教练员，尤其是青训市场教练员供不应求的问题。问题的核心在于，中国缺乏自己本土的优秀青训教练。

“如果中国教练水平无法得到质的提高，家长自然会倾向于选择外教。”一名资深从业人员表示。

“现在情况很矛盾。退下来的职业选手或梯队选手，文化水平不行。有一次永川办 C 级教练员培训班，有两个职业球员，死活就写不出来教案。另一方面，教小孩子踢球必须身体力行地演示动作，没有专业培训过的教练也不行。教练缺口太大了。”重庆永川足协副主席田静表示。

同时，教练员的分布还存在地区不平衡的现象。“大学的体育学院、体育类院校基本集中在大城市，他们的毕业生是从事青训行业的主力军。我们同学毕业后基本都留在城市里了，愿意回区县的稀缺，其中足球专业的更少。区县里面也想要发展足球，问题就大了。”一名体育院校毕业并在一线城市工作的青训教练表示。

根据中国足协统计，2015 年以来以青少年为主要服务对象的 B、C、D 级教练员培训开班期数和培训人数都有较大幅度增长，合计 4 年间(2015-2018 年)教练员培训人数增长近 38000 人，但依然无法满足中国足球市场的需求。

“由于发展基础过于薄弱，历史欠账太多，目前的发展依然满足不了快速增长的教练员需求。旺盛的需求还催生了各种良莠不齐的教练员培训班和大量的教练员‘多国部队’。社会足球青训机构的教练员水平普遍较弱，缺乏行业的规范和标准，都有待进一步治理完善。”中国足协相关负责人表示。

“中国足协近年来已经实施一系列举措，以完善国内教练员和在华外籍教练员的相关制度和管理规范。同时经过一系列严格的检查，中国足协成为日本之后，第二个获颁《亚足联教练员公约》职业级资格证书的国家协会。教练员培养体系和注册管理体系都在逐步完善中。各地方会员协会也按要求已经开展了对在华外籍教练员的资质认定工作。”中国足协技术部负责人说。(执笔记者：肖世尧、树文；参与记者：李丽、谭畅、周凯、周勉)

新华社长沙 6 月 12 日电

经历失落、被骗、无助，最终在湘江小岛重拾足球的快乐

# 一个“真洋教练”在中国的“奇幻漂流”

西班牙人罗德里格在经纪公司许诺的诱人薪资吸引下，来到中国从事足球教练工作，经历过失落、被骗、无助，“从来没有那样哭过”。最终，机缘相投，在湘江一个美丽小岛上重拾足球的快乐。近日，他向新华社记者讲述了自己在中国的“奇幻”经历。

我叫罗德里格，45 岁，拥有西班牙和智利双重国籍。来中国之前，在西班牙赫塔菲从事青少年足球教练工作，拥有欧足联 A 级教练证书。

2016 年下半年，我通过社交网络看到一条招聘信息，一家经纪公司招聘足球教练到中国执教。他们许诺的新薪资很诱人，足以打动我远走他乡执教。就此，我踏上奇幻中国之旅。

通过经纪公司，我得知我将参与执教四川的一支球队。但到达中国后，我被带到北京，教一些幼儿园的小孩踢球。这是一段糟糕的经历，我只带了一堂课就被剥夺了教学资格，薪资也不及此前的许诺。

“小孩子怎么一点汗都没出？”俱乐部负责人对我带的那堂课很不满意。我无法理解为什么要以出汗与否来评判足球训练的效果，启蒙阶段的小孩并不需要太多高强度训练。

从那以后，我仍然算俱乐部的“外教”，但没有机会上场执教。或许，他们更愿意把我这张洋面孔当成吸引幼儿园家长的卖点。

那是一段让人不愿回忆的经历，住在有老鼠的房子里，每天啃面包。我很想回西班牙，但经纪公司要我继续等四川的消息。

在北京待了 2 个月，我来到成都，作为教练组成员带领四川 U18 队备战天津全运会。在这里，我和教练组、球员相处得很好。我没有随身翻译，一般通过英语与教练组和球员交流。每天训练前，队长会提前到来，我向他解释训练内容，由他传达给队员。

在成绩上，我和教练组共同努力，把这支球队带到他们从未到达的高度——全运会第二名。这对我们每个人来说都是美好的回忆。(记者注，2019 年，该队主教练张力成为中国 U18 主教练。)

但在生活中，我并不如意。经纪公司许诺给我安排一个翻译，一直未能到位。我们之前签订的合同写明，我每年有两次回西班牙的假期，但未能兑现。

经纪公司告诉我，12 月份的飞机票特别

贵，如果我想回国过圣诞节的话，必须自己付一半的钱。其实我知道，当地足协已经把机票钱足额支付给经纪公司了。

我当时拿的是旅游签证，每隔一段时间还要找借口请假出境一次，这也影响我正常工作的开展。

期间，我有三个月没有领到薪水，但我儿子和他母亲很需要钱。我确信球队并不知情，便告诉球队。球队联系了这家经纪公司在中国的代理，这名代表对我大吼：“是我们养了你。”

“与经纪公司纠缠的经历糟透了，我不得不一个人在异国他乡过圣诞节。最重要的节日，身边却没有一个亲朋，我从来没有那样哭过。而中外之间的文化理解也让我受伤，圣诞节我想休假未成，而春节时我不想休假却有了假期。结果春节我只能一个人孤单单待在训练基地里。

后来通过朋友，我认识了陈(永清)(长沙市腾跃足球俱乐部总经理)，得知他在长沙开展校园足球培训。我喜欢通过眼睛来判断一个人是否真诚，看到陈的眼睛之后，我决定加入长沙市腾跃足球俱乐部。