

# 变身很“跨界”，“青村”恰自来

## 上海市奉贤区青村镇：乡村振兴让老化凋敝的村庄找回了“青春”

本报记者贾远琨

粉墙黛瓦、桃林竹桥、木船水车……错落有致，又妙趣横生。这是上海市奉贤区青村镇吴房村，被誉为“中国黄桃之乡”，坐落在上海南郊，犹如一片“世外桃源”。清明时节，桃花绽放、河水潺潺，不少游客慕名前来踏青赏花。

一年多前，这里是另一番景象。电线密布、河道黑臭、土地板结贫瘠、房屋大量空置……乡村寄托着乡愁，却留不下足迹，青村最缺的是“青春”。

如今，小村庄变身“田园综合体”，“黄桃+”实现农业、加工业、服务业“跨界”经营，租金、股金、薪金“三金模式”增加农民收入。焕然一新的乡野引来资金、产业、人才流入，推动城乡融合。小小乡村踏上振兴路，青村的“青春”恰自来。

### 从小村庄到“田园综合体” 这个变身很“跨界”

清明时节，吴房村的桃花迎来最美花期。花树重叠交错，一眼望去犹如一片桃粉色花海，在粉墙黛瓦的映衬下更显明艳。漫步在乡间小径会发现，这里有乡村美食部落、创意农夫市集、皮划艇俱乐部、自然教育课堂、乡村青年双创中心……小乡村已经大不同。

变身不是“涂脂抹粉”，简单地美化路桥、墙面，在保护好乡野肌理的前提下，“跨界”产业发展才是“田园综合体”的内核。

以黄桃闻名的吴房村，依靠传统农业难以延续昔日的辉煌。基础设施差、就业机会少，让这个小小村落留不住年轻人。老人打理不动老桃树，因缺乏科学治理，连桃林边的小河水都快流不动了。

小乡村的变身不做表面文章，从提高经济“密度”提升产业品质上下功夫。

2018年6月，吴房村的都市田园改造启动了。村民将承包地和林地、宅基地流转转到村集体，进行整体规划建设。

桃林逐步“纳新”，开展产业化种植，品种优化、管理规范的桃林产量提升。黄桃身上全是宝，不仅桃子又大又甜，桃肉还可以做果酱、酿桃酒，桃核可以做雕刻。“黄桃+”产业链不断向深加工延伸，还带动文创产业发展，引入名人文创工作室，村居变成文创、农科园地。

一只桃子串起了一二三产，也让村民的腰包鼓起来。“以前房子老化长年空关，现在不仅房子建得比以前好，还能够每

年拿到几万元租金。桃林种植有收入，将来新产业发展还会有分红。”吴房村村民吴达均说。

以产业发展为支撑，乡村改造实现全面升级。“农、林、水、田、路、桥、房全新布局，既保留了田间作物、水系河道和古树，又新建道路和桥梁，疏浚河道，并配套公共设施。过去很多村民家不通煤气，用煤气罐不方便又危险，改造后的村民家里都通了水电煤，管线入地，再不会像过去那样电网密布了。”施工方中交上海航道局有限公司吴房村项目负责人曹峥说。

### 画中乡村的“3D版” 城乡融合离不开文化纽带

手绘花墙、悠闲泊船、竹编小桥以及散落而不凌乱的各色小花，每一景都恰到好处。没有城市绿化的整齐划一，处处充满乡间野趣。吴房村的赏心悦目不只来自于大自然的馈赠，更有细微之处的妙笔点缀。

“吴房村的改造设计蓝本源自一幅画。”中国美术学院设计总院第一综合院副院长方春辉说，“国画大师吴山明走访吴房村后，提议创作水墨长卷《桃源吴房十景图》，在他指导下由长子吴扬主笔，同设计师团队协同创作完成。我们就是要和中交上海航道局把这幅画变成现实。”

将一幅独具艺术魅力的水墨画变成现实“3D版”，不仅需要建筑、景观、桥梁通盘设计，站在风景园林的角度斟酌每一个空间和节点，更需要保护并传承好传统文化。为此，不少工程反复修正完善，施工方与设计方不断磨合也不厌其烦。

村里的水泥小路铺上了青石板，围栏矮墙上穿插着黛瓦片，许多设计就来自于江南独有的风貌。“之所以进行这样的修改，是因为下过雨后，雨水浸润过的青石板会长出青苔，这是水泥地上看不到的。”方春辉说。

苔花如米小，也学牡丹开。只有0.24平方公里的吴房村改造示范区让国画中的江南水乡、都市田园“活”起来。

“无论你来自都市还是乡村，都向往大自然的滋养、文化的浸润，文化传承本身就是城乡融合的纽带。城乡一体化，不是城乡一样化。一村一景，每个村落都有独特的文化背景和自然风貌，我们少砍一棵树，少拆一幢房，尽可能还原乡村自然隽永的本来面貌。”曹峥说。

村民的瓶瓶罐罐、磨盘等农具，被布置成了景观小品；一处洛书九宫图引来游客驻足算一算；村里的一座百年

老宅修旧如旧成为村史馆；村民议事厅、乡贤议事厅、党员议事厅、道德讲堂是村民自治的好去处。

人在画中，诗在眼前。跳跃的鲤鱼、田间的蛙声与月下灯笼，带来都市田园的独有静谧。

### 踏上振兴路 “青春”恰自来

在进村的入口处黛瓦堆拼的造型墙上写着一句话：“青春，是人生最美的时光。”踏上振兴路的青村迎来了“青春”。

尽管吴房村一期改造工程3月下旬交付物业，但一半的房子早就有“主”了，这里有中国美院乡村工作站、国画吴山明工作室、越剧表演艺术家吴群工作室、上海市农科院的黄桃工作站等。

吴群就是吴房村人，早已离开小乡村在外工作的她如今又将工作室搬回来，在这里不仅有她创作的源泉，还吸引来更多小伙伴到自己的家乡寻找灵感。

上海市农科院乡村振兴科技服务团奉贤黄桃工作站也“落户”在村里，在桃林进行黄桃新品种培育，条件得天独厚；

工作站里的一面墙上刚刚画好一幅黄桃图，这是中国美院的绘画老师通宵创作的，灯光的映衬下，饱满的桃子令人垂涎欲滴；

村子中心位置有一座“人”字桥，是中交上海航道局工程师将原来的堤坝改造而来，不仅将河道疏通，死水变活水，还成为一座游客打卡的“网红”地标；

村民们散养的虾塘、鱼塘，被统一改造成整齐划一的鱼塘，还成为大型钓鱼比赛举办地。平日里也有不少远近游客来体验乡村的垂钓生活……

你若芬芳，蝴蝶自来。城乡间的产业联动、文化融合最终带来的是人才流动。

产业发展让“家门口”就业成为现实，也有越来越多的“村外人”在关心“村里事”，愿意在都市的喧嚣中寻找一份宁静，也在这里安放了自己的梦想。

让乡村成为现代化国际大都市的亮点和美丽上海的底色。2019年是上海实施乡村振兴战略的攻坚之年，吴房村是上海第一批9个乡村振兴示范村之一。

“已经有其他村慕名而来，希望能够成为下一个吴房村。”曹峥说，“保有独特风貌，促进城乡融合，每个村都能够成为最美乡村，走上振兴之路。”

从“来样加工”到为全球“量体裁衣”

(上接1版)

### 汇聚全球脑力

让世界服装融入“中国设计”

将半杯水淋到一件夹克衫上，水珠随即滚落，衣服表面没留下一丝水渍——这是迪尚针对欧洲多雨国家专门研发的防水防风面料，大受市场欢迎。

自主研发设计，是迪尚实现由大到强转变的关键一招。中国加入世贸组织后，服装加工行业竞争加剧，如何提高市场占有率、增加附加值，将客户信赖转化为客户依赖，成为摆在朱立华面前的必答题。而他目光投向了服装行业的核心竞争力——设计。

彼时，我国服装企业在国外大牌企业、设计师面前谈自主设计，可谓班门弄斧。张哲哲说：“无论是人才积累还是时尚认知，我们都存在差距。”

决定水桶容量的是短板。迪尚团队为拿下设计关憋足一口气。落后于时尚前沿，他们跟着客户前往目标市场，边学习设计，边争取订单；人才不足，朱立华到欧洲高价聘请设计师，带动国内年轻设计人员提升。

先人一步天地宽。2008年，全球金融危机爆发，我国服装出口严重下滑，迪尚却逆市上扬，甚至大胆前往海外聘请设计师、收购服装设计公司，直接吸收全球前沿设计资源。

近年来，迪尚已经在英国成立了迪尚欧洲服装研发中心，在爱尔兰、西班牙、德国、比利时等6个国家设立分会和工作站，在欧洲招募有上千人收集信息，紧盯全球时尚前沿的最新潮流。

从提出建议到参与设计，再到独立设计一个款式、一个系列、一个品类，迪尚的设计逐步融入国际品牌中。与大牌客户共同设计研发已经成为常态。

“眼下服装行业的分工趋势，是国际知名企业把研发设计交给供货商。对方往往只给我们提出时尚趋势，面料选择、设计精细化、生产工艺都由我们来完成。”迪尚总经理助理孙世光说。

如今，迪尚集团生产的产品几乎全部含有自主设计元素；每个月，迪尚可以推出一万个新款服装设计。在中高端服装加工领域，迪尚通过自主设计形成了根深蒂固的影响力。朱立华说：“以前我们满世界找客户，现在我们优选客户。”

迪尚旗下的大连迪尚华盛时装有限公司，前身是一家持续亏损的日资企业。被迪尚收购之后，其自主设计的中高端产品，生产利润可以和客户设计的高端产品持平，成为阿玛尼、麦丝玛拉等国际知名品牌的生产商。

随着“中国制造”向“中国创造”转变，自主品牌建设也成为迪尚转型发展最新方向。通过海外收购，迪尚集团在美国拥有 Brandon Thomas 和 Cherry Elegance Fashion 等5家服装公司、10个自主设计品牌。

### 发力智慧产业

让中国为全球“量体裁衣”

一条创新之路，做强中国经济；一件创新服装，激活一个企业。

“让科技创新在实施创新驱动发展战略、加快新旧动能转换中发挥重大作用。”在朱立华的蓝图中，大数据、智能制造、物联网等新技术与服装制造结合，成为挖掘新“金矿”的法宝。

厚积而薄发。记者在迪尚面料中心看到，国内外3000多家面料辅料供应商的产品资料“聚集一库”——每种材料的质地、纱支密度、交货周期、价格等最新图文信息，形成了面辅料的源头数据库。

“以前我们经常带客户去江浙看面料，现在可以在网上将素材提供给客户，更加快速有效。”迪尚供应链经理张晓腾说。庞大的数据支撑使迪尚可以快速预估成衣价格，还能迅速形成数字设计。

在迪尚每天有50到100个产品完成3D效果图制作，在电脑上就可以直观显示产品的上身效果。于潇告诉记者，以前手工制版，完成样衣制作、寄送、反馈、修改、再次寄送、定版等程序，最快也得一个月时间。使用3D立体成样后，跑腿的变成了数据，一周就能定版。

从面料选择、服装设计，到最终的成衣生产，迪尚已经迈入了数字化设计制造的大门。新潮的生产方式和应用场景，也在迪尚开始落地，推动迪尚进一步走向高质量发展。

4个摄像头绕人体一周，1分钟就可以完成身高、肩宽、腰围、腿长等数据采集，1周以内就能为客户生产出合身称意的时尚服装——这是迪尚最新推出的个性化定制业务。

“面料、细节、纽扣都可以自主选择，基本不会出现‘撞衫’。”迪尚个性化定制中心的男装量体负责人刘元帅介绍说，数据库里仅男装衬衣就有千余种可选面料，配合领口、袖口、纽扣等不同选项，可以形成上百种组合。

大国经济行稳致远，需要创造奔涌不绝的活力；企业历久弥新，也需要不断突破自我，寻找新的爆点。

在迪尚，更宏大的蓝图已绘出雏形，迪尚面料中心、国家双创示范基地等10个重点平台已经启动建设。依托资源整合能力发展平台经济，将成为迪尚新的发展重点。

张晓腾介绍，迪尚计划推出线上交易功能。其中，面料交易平台基本开发完成，对社会开放后，将使现有的数据资源成为新的利润来源。

“只有夕阳的企业，没有夕阳的行业。”中国纺织品进出口商会会长曹甲昌说，不断推动产业升级，就是行业希望所在。

深耕加工服装市场，朱立华的梦想，是推动中国服装行业新旧动能转换。他说：“我希望在将来，提起时尚，人们首先想到的是中国。”

新华社济南4月6日电

(上接1版)打井效率提升是油田科技创新结出的硕果。地下井眼轨迹控制及测量技术、油管输送射孔与电潜泵联作技术……这些技术成为大港油田“老树发新枝”的关键驱动力。

海上除了高昂的采油井架，为数不多的建筑就是指挥中心了。这里是整个人工岛的“大脑”。

走进指挥中心二楼监控室，陈敏端坐在电脑前，仔细观看显示屏上的参数变化。“这里连接着全球164个摄像头，各处影像一览无余。”陈敏说，采油终端设备的细微变化反映在电脑上，从而帮助工作人员做到提前预知及防范风险。

即使智能操作如此便捷，但陈敏和同事们仍旧要不时走出指挥中心，迎着海风现场巡检，做到尽可能万无一失。

如今，大港油田的陆上油井，单井保持每天2到3吨的产量就算不错。可在人工岛上，单井日产量在40吨以上的不在少数。因此，渤海潜力挖掘被油田寄予厚望，技术革新脚步也未从停歇。

不久前，大港油田描绘出了原油年产量到2022年达到500万吨，并保持较长期期稳定的宏伟蓝图。

“渤海地区油气储量丰富，产量提升潜力依然很大。”在大港油田勘探开发研究院总地质师张家良看来，技术追着困难跑，越是困难当前，创新越要迎难而上，这正是新一代石油人百折不挠的精神本色。

折下两岸阔。站在岛中央举目四望，开阔的渤海海面令人心旷神怡。记者探访时，浮冰尚未消融，海上寒风呼啸，但石油人采油热情似火，与寒风一道合奏成一曲奋进新时代的“冰与火之歌”。

新华社天津电

## 热心群众点外卖 关心慰问消防员

新华社武汉4月5日电(记者冯国栋)“出勤时，请保护好自己……”“希望你们都好好的……”连日来，武汉消防救援支队及下属多个中队不断收到热心群众匿名通过外卖平台送去的慰问品。群众或在外卖单留言，或亲笔写信，以此表达对消防救援人员的关心和慰问。

4月4日下午，位于武汉市东湖新技术开发区关南园路的武汉消防救援支队高新消防中队门岗执勤战士收到外卖员送来的一大包物品。战士打开发现，里面装着20多杯温热的奶茶，外卖单上显示付款金额283元，底下有几行留言：“愿你们每次出警全员平安归来，愿你们练就一身本领却不要有用武之地。”

此前，武汉消防支队下属的江岸、关山、黄陂、南湖、硚口等多个消防中队也陆续收到一些不愿留名的热心群众送来的问候。4月3日23时许，一位市民通过外卖平台为南湖中队送去10箱泡面，消防救援人员通过外卖小哥与这位群众电话联系。这位热心的女士在电话中说，消防员救火牺牲让人感动。

“看电视新闻时，孩子总问妈妈，为什么一定是消防员出动呢？”这位女士说，“我只能对孩子说，这就是责任。可作为母亲，我只希望你们好好的。”

对于群众自发送来的慰问，很多消防救援人员深受感动。武汉消防救援支队支队长郑西说，武汉全体消防救援人员已深深感受到了群众的关心。“防患于未然”就是对每位消防员最好的关爱。“郑西呼吁群众无须再捐物，武汉全体消防员将秉承“不拿群众一针一线”的光荣传统，无法退回的慰问品将折算成现金，捐赠给公益组织去帮助更多人。

## 这些“新职业”好不好干？听听过来人怎么说

据新华社北京4月6日电(记者汤阳、陈泽国)“人工智能工程技术人员、无人机驾驶员、电子竞技运营师……”人力资源社会保障部、国家市场监督管理总局、国家统计局日前向社会发布13个新职业信息。

作为自2015年版国家职业分类大典颁布以来发布的首批新职业，这些职业新在何处？吸引力在哪里？到底好不好干？来听听从业者们怎么说。

### 人工智能工程技术人员：挑战、压力、成就感

“我的工作简单说就是教机器学习，因为每天都会面对很多变量，所以觉得很有挑战性。能够把作通的模型，泛化到具体应用场景里去的时候，就会特别有成就感。”

邓射卫现供职于国内一家知名互联网企业，从入职时的普通程序员成长为独当一面的人工智能工程师，这名“80后”只用了短短七八年时间。在他看来，大数据、云计算、人工智能，技术的进步让人们生活变得越来越便捷，而这其中自然也少不了自己的一份贡献。

“当然，有挑战就会有压力。比如让不少人羡慕的弹性工作时间，我们内部都自嘲，实际上不是弹性上班而是弹性下班。”邓射卫笑着解释说，因为任务总量是一定的，所以无论什么时候上下班，都必须在规定时间内去完成。“这个职业必须保持一种不断学习的状态，所以才给人的感觉比较‘宅’吧。没有定力、坐不下来的性格，可能就会不太适合。”

### 无人机驾驶员：自由、新鲜、体验感

“压副翼、轻推杆，对，保持住。”在北京郊区的一所无人机

培训学校内，伴随着旋翼轰鸣，“90后”小伙杜宏渊正在向学员们讲授飞行要领。

2015年从山西老家来到北京，自由新鲜的职业体验和每月万元左右收入水平，让杜宏渊毫不犹豫地选择了报班考证，在一家公司做起了专业无人机驾驶员。“不少年轻人都会有个向往蓝天的飞行梦，无人机正好给了大家这么个机会。”杜宏渊骄傲地告诉记者，在做教练之前，自己曾经执飞过航空摄影、电力巡检、农业植保等很多任务，也因此去了不少平时难得一去的“地方”，确实很长见识。”他说。

这两年，随着市场对无人机教育培训的需求越来越大，杜宏渊又在公司的组织下，通过了无人机教员资格考试。现在每年经他培训的持证无人机飞行员，人数已接近500人。

### 工业机器人系统操作员：轻松、个性、创造性

阳利军是长沙三一重工的焊接班长，他身边的机器人“同事”逐渐增多。

“刚和机器人合作的时候，一下子90%的工作都由它接手，感觉实在太轻松了。”阳利军说，焊接机器人由四节臂组成，非常灵活，许多人工很难焊接到的刁钻角度，它却能进行“花式”焊接。

“地板总成机器人”由一个焊接机器人、一个焊接夹具和一个吊具组成。阳利军在每日工作前都需给机器人进行擦拭、检查线路、清理枪头等，装上产品零件后，由机器人负责接下来的焊接工作，完工后阳利军再检查产品，这样整个流程就完成了。“机器人的好处就是工作效率稳定，成品质量高，这是人工很难做到的。”阳利军说。

在阳利军负责的总拼线上，除了“地板总成机器人”，还有

负责驾驶室的焊接、抓取与合装工作的机器人。总的来说，这条线上，有2个环节是由5个工人完成，其余由11台机器人完成。

对于机器人替代人工的一些说法，阳利军并不感到担心。“我们有创造性，可以完成复杂的、临时性的、个性化的工作，所以虽然机械自动化是工业制造的大趋势，但人工依然有优势。”

### 电子竞技运营师：误解、枯燥、快节奏

“社会上对电子竞技行业还存在一些误解和偏见，从本质上来说，电竞更类似于体育比赛，而不是纯粹的电子游戏。”说起自己所从事的电子竞技运营师这一职业，1991年出生的小伙王飞快人快语，一开腔就急着进行解释。

作为上海一家电竞俱乐部的运营管理人员，他平时主要负责所在俱乐部的品牌推广和赛事运营。他告诉记者，目前自己所在的俱乐部已拥有职业电竞选手70多人，参赛项目包括“英雄联盟”“王者荣耀”“绝地求生”等等。选手们每天要接受10小时以上的枯燥训练，一年有三分之一时间用来出差，参加各级游戏职业联赛，无论是电竞选手还是运营师，工作生活节奏都非常快。

“对于不少网友来说，打游戏是一种放松休闲的方式，但是职业选手会考虑积分排名和相关的收入变化，这就像是篮球爱好者和职业运动员的区别。”王飞解释说。

王飞表示，从入选亚运会正式比赛项目，到列入国家新职业目录，电子竞技行业发展正在逐渐走向规范。“这个职业不是说你天天泡在电脑前，就一定能出好成绩，更多的还得看天赋和团队配合。”他强调说。