

一位相信“福报”的“失信”企业家

“有钱的时候，朋友们认识了我；困难的时候，我认识了朋友。”

他不指望曾经帮助过的人对自己有任何回报，但这个社会却给了他“福报”：他所说的“福报”，是一些朋友的支持，是一些老员工无怨无悔的跟随奉献，是他帮助过的一些孩子默默的鼓励

本报记者朱旭东

“如果你只是有钱而不尽社会责任，充其量只是老板，而不是企业家。”这是冯翊公司运转红火时常说的一句话。他通过捐赠医疗车、捐助希望小学、资助贫困孩子等举动，来尽自己的社会责任。

“有钱的时候，朋友们认识了我；困难的时候，我认识了朋友。”这是冯翊陷入困境后，刻骨铭心的感受。

“我做慈善，并不指望被帮扶对象回报我。但我相信，整个社会，不会辜负我。”这是冯翊至今坚持慈善而不悔的信念。

冯翊的事业前两年遇到重大波折，至今仍在苦苦挣扎。但他相信，他终将是一个“打不死的小强”！

微信呼吁关爱“爱心企业家”

得知冯翊陷入窘境，还是在微信朋友圈里。10 多年前，记者在采访公益人物范跃宁的时候，得知无锡有位叫冯翊的企业家，经常大手笔支持范跃宁在陕西和贵州的慈善事业。

那时候，他经营女性健康用品、开发动漫，玩得风生水起、意气风发。他给自己定下目标——每年要有 100 万真金白银投入在各类慈善事业上。

2018 年春节前，范跃宁突然在微信朋友圈说：“冯翊在前两年转型发展中遇到了困难，但他没有趴下，没有放弃，如今又和朋友一起东山再起，创办了江苏娜莎新能源公司！希望我们的爱心团队中，只要有车的爱心人士，能看看这位好心人的新产品，记住他广告中的电话，用行动帮帮他，买一点他的产品，帮他转发一下信息，让爱传递！”“人无完人，每个人、每个企业或许都会遇到困难，但只要我们都伸出援手，这个冬季就会温暖！让好人走出困境，才是我们共同的期盼！”

看到这则消息，记者五味杂陈。的确没有哪家企业能够一直顺风顺水的，“看他起高楼，看他楼塌了”，正是很多中小企业此起彼伏关停开张的众生相。潮来潮去，岸边人常熟视无睹。只不过，冯翊曾经热衷慈善事业，他的困难，引起了范跃宁朋友圈很多爱心人士的关注。

“我来买点，也可以合作。”“担当存于心，任凭浪涛急，总能立潮头。清代为致敬！”“应该多宣传，好人有好报。”范跃宁的朋友纷纷留言，更多的人，用转发来表示对冯翊的支持。

范跃宁说，当天他的朋友圈有 58 人点赞，16 人留言。“多少人转发？不清楚。”

“要不，我们一起去看看冯翊？”记者多年跟踪采访范跃宁，这一提议，自然得到积极响应。“可是，他两年前就上了失信人员名单，我在无锡地铁上都看到过他的名字。”范跃宁担心记者空跑一趟。

“去了再说。”

三重打击下的汉子，“失信”了

3 月 12 日下午，记者在离无锡火车站不远的徽商大厦，见到了冯翊。

这栋 20 多层的大楼，也是困住冯翊的重要原因。他是无锡徽商商会会长，在他的撮合下，无锡徽商合伙买下了当时还没完工的大楼，其中，冯翊出资 4000 万元。后来，由于相关手续没有办好，导致楼盘一直无法正常挂牌。

冯翊现在的公司，暂时蜗居在徽商大楼里，周边的道路，还未能实现通车。

相较于企业风光时，冯翊当下的办公室简陋了很多。办公桌上的烟灰缸里，是多支没抽完就掐灭的香烟。

“2016 年，是我最艰难的时候。因为 2015 年公司全力冲刺在香港上市，券商团队的策略出了问题。上市失败，我最起码损失一个亿。”得知来意，冯翊毫不避讳，却是心有不甘。

那些年，他的公司主打女性健康用品，券商强烈反对公司逐步成形的网络销售，反而建议加大实体店建设，做强单体门店的销售业绩。

“最多的时候，我在全国有 300 家门店。我的产品需要大量的广告支撑，但 2015 年，国家限制保健品广告，而电商大面积兴起冲击实体店，对我的销售影响非常大。”

无法顺利上市融资，产品销量大幅下滑，门店的租金、员工的工资还得支付，冯翊的资金链断了。“公司员工最多时上千人，现在只 70 多人，门店也减少到 12 家。”

由于资金紧张，关闭门店、清退员工时，冯翊只能拖欠部分员工工资、拖欠房租。“员工拉横幅讨工资讨说法，影响太坏。我从来没说不付工资，只不过手头暂时没钱。”看着往日还是笑脸相迎的员工开始恶语相向，冯翊内心满是苦水，还得想着各种办法筹集资金。

更令他苦恼的是，10 年间支付 1000 多万元给房东，但房东见他无法及时支付房租，就采取停水、停电的极端手法相逼。“我在无锡的几家会所，本来还能正常运转的，一停水停电，对客户的影响太恶劣了，对我更是雪上加霜。”

为了支撑公司运转，冯翊动用了家里所有能用的现金，包括爱人的私房钱。赚一点，还一点；借一点，还一点，冯翊跌跌撞撞往前走，仍然没能避免风言风语。2016 年，冯翊出国看望在加拿大读书的女儿，前后 10 多天时间，无锡坊间就传言他“转移资产、跑路了”。冯翊无力辩驳，只是默默努力着。

“如果我宣布破产，我就解脱了，但对不住投资我的兄弟和朋友。不管压力多大，我也不会宣布破产。”由于无法偿还担保公司的 3000 万元，尽管有 5000 万的资产抵押，担保公司还是将冯翊告上了法庭，冯翊因此被法院列入无锡市失信人员名单，导致至今无法贷款，无法坐高铁、飞机。“去趟新疆，我足足坐了 30 多个小时的火车。”冯翊苦笑着说。

冯翊所说的第三个打击，是他曾经投资的动漫产业，其主打产品《森林小镇》第一部 96 集曾在央视少儿频道和 26 家省市电视台播出，并没有给他带来什么实际效益，第二部已经剪辑完毕，也只能束之高阁。“动漫让我损失 5000 多万。但致命的打击，还是上市失败。”

患难时的真情

“有钱的时候，朋友们认识了我；困难的时候，我认识了朋友。”这是冯翊陷入困境后，最刻骨铭心的感受。好在，他还有几个真朋友在。

“2016 年底，女儿急需交学费，当时我已经把公司的钱都拿去给员工发了工资，偿还了部分债务，已身无分文。走投无路的时候，赵玮给我打了 4 万元。我赶快把钱打给女儿的学校。我没跟赵玮借钱，但他知道我困难。他刚收到 5 万元，自己只留了 1 万元。”一分钱难死英雄汉，说到这笔钱，冯翊的眼睛红了。

“那年春节，给亲戚朋友的孩子发红包，都是老妈给的。我一分钱没有……”曾经挥金如土的冯翊，感慨万千。

“现在还有很多人说不诚信，我没办法，因为我的状况在这里。但我一直在努力，等我玩转起来，所有的欠账都会还清的。”冯翊说，2017 年后，他的状况开始好转。“人还是要多做一些善事，会有福报的。”冯翊说，不指望他曾经帮助过的人对自己有任何回报，但这个社会，会给他“福报”的。

他所说的“福报”，是一些朋友的支持，是一些老员工无怨无悔的跟随奉献，是他帮助过的一些孩子默默的鼓励。

冯翊曾资助过几十名延安的学生，来自陕西洛川的杨蕾便是其中之一。从初一开始，冯翊就一直资助杨蕾，目前她在江南大学读生物医学的研究生。



▲ 2007 年 4 月，冯翊向延安慈善医院捐赠“母亲健康快车”。



▲ 2009 年 10 月，冯翊向某学校捐赠 50 万元。受访者供图

每天晚上，她都会给冯翊打电话或微信问候“晚安”。“她叫我老爸，鼓励我坚持下去，放宽心，她会一直在我身边。”说到这些懂事的孩子，冯翊嘴角扬起了笑意。“他们资金上帮不了我，但精神上的支持，同样重要。”

无锡安徽商会的企业家田志全、罗琳、徐衡，以及杨朝辉、李春花等人，也在努力帮助冯翊解决资金周转。冯翊刻意把这几位好心人的名字，一一告诉记者。“他们先后帮我解决了几百万元的周转资金，一是基于友情，二来，他们相信我能东山再起！”

“就连老范(范跃宁)也曾经借给我 10 万元，让我给员工发工资。”说起范跃宁的微信呼吁，冯翊感激地说，那次“微信呼吁”，帮助公司的微商城增加了 100 多个关注，下单购买产品的也有七八人。“这一点一滴，对我而言，不只是一点点销售量，更是难得的精神支持。”

“我做慈善，并不指望被帮扶对象有任何回报。但我相信，整个社会，不会辜负我。”已知天命的冯翊笑着说，“我要向世界证明，我还是个打不死的‘小强’！”

嫁给爱情 相守一生

一个年轻美貌的姑娘，义无反顾地嫁给医生断言活不过一年的高位截瘫男子，不仅在家庭引起轩然大波，社会上也是疑惑不解。37 年过去了，当年的姑娘黄玉滋已 61 岁，她与 66 岁的丈夫杨国华和一双儿女，过着乐观幸福的生活。“我嫁给了爱情，虽然生活很艰辛，但我觉得很幸福！”一脸笑容的黄玉滋快人快语。

1970 年，18 岁的陕西平利青年杨国华在参与当地电站建设时，遭遇大面积塌方，生龙活虎的小伙子一夜间变成了高位截瘫的残疾人，从此卧床不起。杨国华没有气馁，他在病床上自学书法、文学、法律、雕刻，以开朗的性格、谦虚的为人，成为远近有名的人物。

1979 年，22 岁的黄玉滋在杨家附近的鞭炮厂干活，得知杨国华的情况，黄玉滋生怜悯，便同村里的年轻人一起去杨家聊天、下棋、作伴。两人不断熟悉起来，杨国华会给黄玉滋写信，鼓励她工作、学习，黄玉滋也会告诉他生活中有趣的事情。

日子久了，黄玉滋对聪明坚强的杨国华有了爱慕之情，向杨国华倾吐了心中爱意。面对突如其来的爱情，杨国华首先是拒绝的：“我从来没想过结婚，也不敢想，我是一个残疾人，父母年迈，债台高筑，我家担子太重了。”但黄玉滋坚定的态度让杨国华下了决心，两人在 1980 年腊月领取了结婚证。得知女儿要和一个残疾人结婚，黄父以死相逼阻止女儿成亲，但最终还是没能拗过态度决绝的女儿。

就这样，黄玉滋义无反顾地走进了风雨飘摇的杨家。婚后的黄玉滋挑起了常人难以想象的重担。她不但要给杨国华熬药喂饭、接屎端尿、擦洗按摩，还要下地干活、喂猪养鸡、伺候老人、养育小孩。天不负有情人，两人一起努力战胜生活中的苦难，送走了两位老人，养大了一双儿女。杨国华也在黄玉滋的精心照顾下，战胜了死神。

如今，日子越过越好，携手走过银婚的黄玉滋和杨国华仍如当年般恩爱。黄玉滋说：“我爱他，他比很多健全人都值得被爱。”而面对黄玉滋无怨无悔的付出，杨国华也在自己的诗作《赠玉滋》中这样表达：“亦爱亦怜亦朦胧，义无反顾嫁残农，弱女担起忧与患，泪水伴着汗水涌。啼笑因缘称上善，这个冬季会有春风，尔今为爱历千劫，来世我愿作仆佣。”

新华社记者刘潇摄影报道

